

I C
T A

årsredovisning
2019

Förvaltningsberättelse	1
Koncernens resultaträkning	7
Koncernens balansräkning	9
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	11
Rapport över kassaflöden för koncernen	13
Resultaträkning – moderbolaget	14
Balansräkning – moderbolaget	15
Moderbolagets sammanställning över förändringar i eget kapital	17
Kassaflödesanalys – moderbolaget	18
Redovisningsprinciper och noter	19
Revisionsberättelse	66
Definitioner	70
Fem år i sammandrag	72
Bolagsstyrningsrapport	74
Hållbarhetsrapport	88
ICTA-aktien	90
Årsstämma och ekonomisk rapportering	95

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för ICTA AB (publ), org. nr: 556056-5151 avger härmed årsredovisning för koncernen och moderbolaget för räkenskapsåret 2019.

Vid en tillbakablick har ICTA en lång historia av bolagsförvärv och avyttringar allt sedan bolagets notering under namnet Tryckindustri på den så kallade OTC-listan 1990. Genom åren har fokus gått från tryckeriverksamheter, via kommunikationsrådgivning till digitala byråer.

I mitten av 2000-talet påbörjades en omfattande förvävsstrategi, vars resultat till slut blev en koncern med ett flertal väsensskilda rörelser med varierande lönsamhet och med betydande minoritetsägande. Ägarstrukturen försvårade samordning och styrning samt försvagade koncernens möjligheter till stabil finansiering och goda kassaflöden. Förvärven skedde till relativt höga värderingar och med hög grad av belåning. Samtidigt byggde koncernen upp en betydande overhead. När sedan tillväxt och lönsamhet föll under 2016 och 2017 uppstod en svår situation.

I januari 2018 slutfördes en nyemission med teckningskurs 9 kronor per aktie som tillförde bolaget 42,5 MSEK efter emissionskostnader. Samtidigt inledde de nya huvudägarna och styrelsen kraftfulla åtgärder för att förbättra koncernens struktur och finansiella ställning.

Under 2019 har ICTA som ett led i arbetet att skapa aktieägarvärde avvecklat respektive avyttrat koncernens operativa innehav.

ISBIT GAMES (Intressebolag till ICTA)

Den 28 juni 2019 meddelades att bolagsstämman i intressebolaget ISBIT GAMES, i vilket ICTA ägde 30 procent av aktierna, beslutat att avveckla verksamheten genom likvidation, i avsaknad av kommersiella framgångar och extern finansiering.

Avyttring av affärsområde River

Den 25 oktober 2019 slutfördes avyttringen av ICTAs innehav om 70 procent av aktierna i River till minoritetsägarna i detta bolag. Köpeskillingen för ICTAs aktier i River uppgick till 3 MSEK, varav 1 MSEK erlades kontant och 2 MSEK i en köparrevers med förfall 2021-08-01. Därutöver kan tilläggsköpeskillning utgå baserat på utfallet av verksamheten under åren 2020, 2021 och 2022 samt vid större ägarförändring i bolaget. Som en del av överenskommelsen ska River även månadsvis fram till och med maj 2022 amortera ned en skuld till ICTA om sammanlagt cirka 1,8 MSEK, som ICTA tidigare av försiktighetsskäl skrivit ned till 0,4 MSEK. Baserat på grundköpeskillingen gav avyttringen upphov till en koncernmässig realisationsförlust om 2,2 MSEK.

Avyttring av affärsområde FFW

Den 12 november 2019 slutförde ICTA genom ett dotterbolag avyttringen av affärsområdet FFW för ett skuldfritt värde (enterprise value) om upp till motsvarande 367 MSEK. Köparen erlade vid tillträdet en grundköpeskillning om 290,5 MSEK för 100 procent av aktierna i FFW, varav 248,7 MSEK kontant och 4 MEUR (cirka 41,8 MSEK) i en säljarrevers med upp till sex års löptid. Köparen ska därutöver senast i juni 2020 erlægga en kontant tilläggsköpeskillning om upp till 5,1 MEUR (cirka 55 MSEK), baserat på utfallet för verksamhetsåret 2019. I samband med avyttringen och vid upprättande av detta bokslut har styrelsen utgått från att tilläggsköpeskillingen uppgår till minst 24 MSEK, vilket ingår i beräkningen av substansvärdet per aktie per 31 december 2019. ICTA kommer att pressmeddela utfallet av tilläggsköpeskillingen så fort den blir känd av bolaget. Avyttringen av FFW beräknades i november 2019 ge upphov till en koncernmässig realisationsvinst om 107,5 MSEK efter avdrag för transaktionskostnader om 4,5 MSEK.

Förändring i årsredovisningen jämfört med publicerad bokslutskommuniké

Realisationsresultat i samband med avyttring av verksamheter är i årsredovisningen rubricerat på en separat rad och ingår i rörelseresultatet. Detta är en förändring jämfört med publicerad bokslutskommuniké per den 14 februari 2020 där beloppet är rubricerat under finansiella intäkter.

Bolagets totalresultat om 116,0 MSEK kvarstår oförändrat.

Intäkter och resultat

I och med att affärsområdena River och FFW har avyttrats under perioden påverkas också jämförbarheten i nedanstående redovisade siffror mot föregående år.

ICTA bestod den 31 december 2019 av ICTA AB (publ) och dotterbolaget ICTA Danmark ApS.

ÅRSREDOVISNING 2019 ICTA AB (publ)

Koncernens nettoomsättning under räkenskapsåret 2019 uppgick till 309,7 (314,8) MSEK, en minskning med 1,6 procent. Rörelseintäkterna minskade med 3,0 procent till 314,1 (323,8) MSEK.

Rörelseresultatet, exklusive nedskrivningar av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten respektive goodwill föregående år, uppgick till 125,2 (3,1) MSEK. I rörelseresultatet för 2019 ingår det koncernmässiga realisationsresultatet från avyttringen av FFW och River om 105,3 MSEK vilket bör beaktas vid jämförelse med rörelseresultatet för 2018. Rörelsemarginalen, exklusive nedskrivningar, uppgick till 40,4 (1,0) procent. Efter nedskrivningar uppgick rörelseresultatet till 116,6 (-27,8) MSEK och resultatet före skatt till 117,5 (-46,1) MSEK. Finansnettot uppgick till 0,9 (-18,3) MSEK och utgjordes av realiserade valutakursvinster om 6,0 MSEK och räntenettot om -5,1 MSEK. För 2018 utgjordes finansnettot av räntenettot och del av resultatet från ICTAs andel i intressebolaget ISBIT GAMES AB. Under 2018 skrev ICTA ned värdet helt på både ICTAs innehav i ISBIT GAMES AB och på de lån som ICTA hade lämnat till bolaget.

Årets resultat uppgick till 116,0 (46,9) MSEK. Skattekostnaden uppgick till 5,9 (-0,7) MSEK. Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick till 7,67 (-3,86) SEK.

Affärsområden

FFW

Vid tidpunkten för avyttringen gällde följande beskrivning av affärsområdet: FFW erbjuder tjänster inom digital teknologi, data, design och komplexa digitala plattformar. FFW är en världsledande leverantör av Drupal (Open Source Web Content Management System) och guldpartner till Sitecore. Affärsområdet verkar i Sverige, Danmark, Frankrike, Storbritannien, Tyskland, Bulgarien, Moldavien, Ukraina, USA och Vietnam.

Affärsområdet avyttrades den 12 november 2019, vilket påverkar jämförbarheten mot föregående år.

Nettoomsättningen uppgick till 272,1 (268,2) MSEK, en ökning med 1,5 procent. Rörelseresultatet, exklusive nedskrivningar av balanserade utgifter för utvecklingsarbeten om 8,6 MSEK uppgick till 23,2 (11,7) MSEK. Rörelsemarginalen, exklusive nedskrivningar, uppgick till 8,4 (4,2) procent.

River

Vid tidpunkten för avyttringen gällde följande beskrivning av affärsområdet: River är en digital Business-to-Consumer-byrå som erbjuder tjänster i gränslandet mellan digital innovation och reklam. Affärsområdet verkar i Sverige och Nederländerna.

Affärsområdet avyttrades den 25 oktober 2019, vilket påverkar jämförbarheten mot föregående år.

Nettoomsättningen uppgick till 37,8 (47,6) MSEK, en minskning med 20,6 procent. Rörelseresultatet uppgick till -2,3 (-5,2) MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till -6,1 (-11,4) procent.

Händelser under räkenskapsåret

Utöver avyttringarna av affärsområdena FFW och River samt beslut om avvecklingen av verksamheten i intressebolaget ISBIT GAMES AB har följande händelser inträffat:

I samband med avyttringen av affärsområde FFW den 12 november 2019 tillträdde Olof Rudbeck som verkställande direktör och koncernchef för ICTA. Samtidigt utsågs ICTAs Group Chief Accountant Claes Hagberg till CFO.

Den 28 juni 2019 slutförde ICTA förvärvet av minoritetsaktieägarnas aktier i koncernbolaget Propeople Inc, del av FFW, genom att genomföra den apportemission om 112 778 nyemitterade aktier som beslutades på årsstämman den 9 maj 2019.

Framtid

I och med avyttringarna av FFW och River har ICTA i dagsläget inte någon rörelsedrivande verksamhet. Bolaget är nu helt skuldfritt och har inlett en genomgång av strategiska alternativ avseende den framtida verksamheten.

Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick totalt till 2,4 (8,5) MSEK under året varav aktiverade utvecklingskostnader 0,0 (7,1) MSEK.

Finansiell ställning

I samband med avyttringen av affärsområdet FFW har ICTA slutamorterat samtliga banklån. Enligt beslut av extrastämma den 14 november 2019 delades 114 MSEK (7,80 SEK per aktie) ut till aktieägarna.

ÅRSREDOVISNING 2019 ICTA AB (publ)

Koncernens likvida medel uppgick till 67,1 (19,6) MSEK per den 31 december 2019.

Koncernens räntebärande skulder var vid periodens utgång 0,0 (85,8) MSEK. I beloppet föregående år ingick förvärvskrediter med 12,4 MSEK, nyttjande av checkräkningskredit med 31,7 MSEK, övriga lån med 41,7 MSEK.

Koncernens nettoskuld per den 31 december 2019 uppgick till 0,0 (66,2) MSEK.

Koncernen har genom aktieöverlåtelseavtal för FFW lämnat sedvanliga garantier.

Per den 31 december 2019 uppgick soliditeten till 95 (45) procent.

Koncernens kassaflöde från den operativa verksamheten uppgick till 19,5 (3,2) MSEK.

Eget kapital för koncernen uppgick till 130,1 (127,3) MSEK. Sedan årets början har det egna kapitalet ökat med 2,8 MSEK.

Ökningen hänför sig till justering av ingående balans i enlighet med IFRS 16 om -0,2 MSEK, periodens totalresultat om 116,0 MSEK som påverkades av omräkning av goodwill och eget kapital hänförligt till utländska verksamheter om 8,1 MSEK, lämnad utdelning om 114,0 MSEK och apportemission om 1,0 MSEK. Eget kapital per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare före och efter utspädning uppgick till 8,91 (8,78) SEK.

Balansdagens aktiekurs uppgick till 5,70 (7,78) SEK.

Vinst per aktie

Resultat per aktie avseende moderbolagets aktieägare uppgick till 7,97 (-3,86) SEK under 2019.

Moderbolaget

Intäkterna uppgick till 4,3 (10,8) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 2,7 (-2,8) MSEK. I samband med avyttringen av affärsområdet FFW har ICTA slutamorterat samtliga banklån. Föregående år uppgick checkräkningskrediterna totalt till 5,0 MSEK och var utnyttjad med 2,8 MSEK. Räntebärande skulder uppgick föregående år till 53,4 MSEK. För pensionsåtaganden har lämnats pantförskrivna kapitalförsäkringar om 14 752 699 SEK. Moderbolagets justerade egna kapital uppgick till 127,1 (158,5) MSEK. Sedan årets början har det egna kapitalet minskat med 31,4 MSEK. Förändringen hänför sig till periodens totalresultat 81,5 MSEK, lämnad utdelning om 114,0 MSEK och den genomförda apportemissionen om 1,0 MSEK.

Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 406 (408). Per den 31 december 2019 uppgick antalet medarbetare till 2 som är anställda i moderbolaget. Per balansdagen den 31 december 2018 uppgick antalet medarbetare till 409. FFW hade 365 medarbetare, River 43 medarbetare och moderbolaget 1 medarbetare.

Hållbarhet i ICTA

ICTAs lagstadgade hållbarhetsrapport, som upprättats i enlighet med bestämmelserna i 6e kap i Årsredovisningslagen, återfinns på sidorna 88-89.

Ägarförhållanden

Den 31 december 2019 hade ICTA 1 479 (1 416) aktieägare. De tjugo största ägarna exklusive ICTAs innehav av egna aktier hade ett innehav motsvarande 86,0 (81,5) procent av aktiekapitalet och rösterna.

Antal utestående aktier och egna aktier

Antalet utestående aktier i ICTA uppgick per den 31 december 2019 och vid årsredovisningens avgivande den 26 mars 2020 till 14 619 064. ICTA innehade 10 000 egna aktier per den 31 december 2019.

Bemyndiganden för styrelsen

Årsstämman den 9 maj 2019 beslutade att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission med upp till 10 procent av det vid tillfället för beslutet antal utestående aktier, dock sammanlagt högst 1 450 628 aktier i syfte att använda dessa som aktielikvid vid bolagsförvärv. Bemyndigandet har inte utnyttjats. Årsstämman den 9 maj 2019 beslutade vidare att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om återköp av egna aktier. Bemyndigandet har inte utnyttjats. Årsstämman den 9 maj 2019 beslutade slutligen att bemyndiga styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier. Bemyndigandet har inte utnyttjats.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman den 9 maj 2019 biföll styrelsens förslag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Löner och andra ersättningsvillkor skall vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på den marknad som befattningshavaren verkar på så att bolaget kan attrahera och behålla en kompetent bolagsledning. Styrelsen har inte inrättat ett ersättningsutskott med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen utan hanterar dessa frågor i sin helhet. Utöver fast grundlön kan ledningen även erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara baserad på utfallet i förhållande till definierade och

uppnådda resultatmål samt prestationer relevanta för respektive ledande befattningshavares ansvarsområde. Prestationsindikatorer används för att sätta fokus på frågor av speciellt intresse för bolaget. Den rörliga delen av lönen utfaller först efter att vissa villkor uppfyllts avseende budgeterat resultat och finansiella mål. Den rörliga ersättningen maximerades till ett belopp motsvarande sextio (60) procent av den fasta ersättningens storlek för dotterbolagens verkställande direktörer och till ett belopp motsvarande hundra (100) procent av den fasta ersättningens storlek för ICTAs verkställande direktör och koncernchef. Fast lön och rörlig ersättning skall vara relaterade till befattningshavarens ansvar, befogenheter, erfarenhet och prestation. Pensionsförmåner skall vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav med en pensionsålder om 65 år. Uppsägningstiden skall vara mellan 3-6 månader från befattningshavarens sida och mellan 6-12 månader från bolagets sida. Vid uppsägning från bolagets sida kan det finnas rätt till avgångsvederlag vilket i sådana fall skall ha ett förutbestämt tak. Vid uppsägning från den anställdes sida skall inget avgångsvederlag utgå. Enligt fastlagda riktlinjer kan ICTAs VD och koncernchef påkalla avgångsvederlag för det fall Bolaget säger upp anställningsavtalet före uppnådd avtalad pensionsålder om 65 år. Sker sådan uppsägning utgår avgångsvederlag motsvarande sex fasta månadslöner. ICTAs nuvarande VD har en uppsägningstid om 3 månader från befattningshavarens sida och 1 månad från Bolagets sida och äger inte rätt till avgångsvederlag.

Ersättning till styrelseledamöter

För redogörelse om ersättning till styrelseledamöter, se not 11.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Med anledning av nytt regelverk, föreslår styrelsen att bolagsstämman 2020 beslutar att följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

ICTA genomgår för närvarande en strategisk genomlysning vad avser bolagets kommande verksamhet.

Målet med de ersättningar som erbjuds till ledande befattningshavare är att motivera, behålla och belöna kvalificerad personal för deras bidrag till att uppnå bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

En framgångsrik implementering av bolagets kommande affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontanterersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterersättning ska kunna mätas under en period om minst två år. Den rörliga kontanterersättningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontanterersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontanterersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Kriterier för utdelning av rörlig kontanterersättning m.m.

Den rörliga kontanterersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de

främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inte inrättat ett ersättningsutskott utan hela styrelsen har till uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Ändrade redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar IFRS 16 Leasingavtal från och med 1 januari 2019. Den modifierade retroaktiva metoden har tillämpats vid övergången, vilket innebär att jämförelsetalen inte har omräknats.

Styrelsearbete

För redogörelse om styrelsearbetet, se sida 78.

Intern kontroll

För redogörelse om intern kontroll, se sida 85.

Väsentliga risker

För redogörelse om väsentliga risker, se sida 82.

Transaktioner med närstående

Under 2019 utförde styrelseledamoten Ole Andersen konsulttjänster med cirka 400 timmar, motsvarande en arbetsdag per vecka, för en ersättning om cirka 380 KDKK enligt träffat avtal vilket har godkänts av ICTAs styrelse. Ersättningen avser konsulttjänster omfattande affärs-, ledarskaps- och processutveckling.

Affärsområde River avyttrades den 25 oktober 2019 till marknadsmässiga villkor till styrelseledamöter och ledande befattningshavare i dotterbolaget River Cresco AB.

Vero Kommunikation AB, ägt indirekt till mer än 20 procent av styrelseordförande Erik Åfors, har under 2019 biträtt med kommunikationsrådgivning till ICTA för en ersättning om 88 KSEK enligt träffat avtal.

Olof Rudbeck har innan han tillträdde som verkställande direktör för ICTA den 12 november genom sitt bolag Rudbeck Advisory AB agerat rådgivare till ICTA i processen att utvärdera och avyttra FFW.

Händelser efter periodens utgång

Effekt av Covid-19

I ett pressmeddelande den 11 mars 2020 påminde European Securities and Markets Authority (ESMA) om skyldigheten för börsbolag att offentliggöra eventuell information om effekterna av Covid-19 på emittentens verksamhet, finansiella ställning och framtida utveckling.

ICTA gör bedömningen att effekterna för bolaget av Covid-19 för närvarande inte är väsentliga. ICTAs värde utgörs till stor del av likvida medel samt därutöver av tilläggsköpeskillingar samt säljarreverser, varav den sista förfaller senast år 2025. En djup och långvarig konjunkturnedgång kan påverka kreditrisken i tilläggsköpeskillingar och säljarreverser samt storleken på tilläggsköpeskillingen avseende River.

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen föreslår att av till förfogande stående vinstmedel om 82 800 967 kronor dela ut 3,80 kronor per aktie i ordinarie utdelning. Den föreslagna utdelningen uppgår totalt till 55 514 443 kronor. Detta belopp är beräknat på det totala antalet aktier i bolaget minskat med bolagets innehav av egna aktier vid dagen för årsredovisningens avgivande. Vinstmedlen disponeras enligt följande:

Utdelning	55 514 443
I ny räkning överförs	27 286 524
SEK	82 800 967

Som avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås måndagen den 20 april 2020. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelningen kunna utbetalas genom Euroclear Sweden AB torsdagen den 23 april 2020.

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen avseende föreslagen vinstutdelning

Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen. Vid utdelning ska hänsyn tas till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på moderbolagets och koncernens eget kapital samt till moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Per den 31 december 2019 uppgick koncernens likvida medel till 67,1 MSEK och i samband med avyttringen av affärsområdet FFW har ICTA slutamorterat samtliga banklån. Till årsstämmans förfogande står sammanlagt 82,8 miljoner kronor. Om årsstämman fattar beslut i enlighet med förslaget om vinstdisposition kommer 27,3 miljoner kronor att återstå av det fria egna kapitalet som är disponibelt enligt 17 kap. 3 § aktiebolagslagen. Full täckning kommer att finnas för bolagets och koncernens egna kapital efter verkställande av förslaget.

Styrelsens uppfattning är att ICTA efter den föreslagna utdelningen har fortsatt god finansiell kapacitet att möta de krav som verksamhetens art, omfattning, investeringsbehov och risker ställer på koncernens och moderbolagets eget kapital. Förslaget är således försvarligt med hänsyn till koncernens och moderbolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Verksamhetens art, omfattning och risker

Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen vinstutdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har härvid beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturläget.

Konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt

Konsolideringsbehov

Styrelsen har gjort en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden.

Efter genomförd vinstutdelning uppgår bolagets och koncernens soliditet till 77,7 procent respektive 92,6 procent. Den föreslagna utdelningen till aktieägarna minskar bolagets och koncernens soliditet med 8,4 procentandelar från 86,1 procent respektive 3,0 procentandelar från 95,6 procent. Bolagets och koncernens soliditet är därmed god. Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Vinstutdelningen kommer inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Likviditet

Föreslagen vinstutdelning kommer inte att påverka bolagets och övriga i koncernen ingående bolags förmåga att infria sina betalningsförpliktelser på kort och lång sikt varför styrelsen bedömer att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser.

Ställning i övrigt

Styrelsen har övervägt andra kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets och koncernens ekonomiska ställning. Ingen omständighet har därvid framkommit som gör att föreslagen vinstutdelning inte framstår som försvarligt.

Koncernens och moderbolagets ställning i övrigt redovisas i efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

Stockholm den 26 mars 2020

ICTA AB (publ)

Styrelsen

Koncernens resultaträkning

BELOPP I KSEK	Not	Koncernen	
		190101 - 191231	180101 - 181231
Nettoomsättning	6, 7	309 666	314 807
Förändring av lager av produkter i arbete		3 613	4 574
Övriga rörelseintäkter	8	800	4 430
Summa intäkter	7	314 079	323 811
Råvaror och förnödenheter		-28 081	-26 759
Övriga externa kostnader	9, 10	-41 129	-53 439
Personalkostnader	11, 12	-211 024	-231 132
Avskrivningar	13	-13 087	-9 319
Nedskrivningar	14	-8 590	-30 900
Övriga rörelsekostnader		-903	-91
Summa kostnader		-302 814	-351 640
Realisationsresultat i samband med avyttring av verksamheter	15	105 318 ¹⁾	-
Rörelseresultat	7	116 583	-27 829
Finansiella intäkter	16	6 012	1 152
Finansiella kostnader	17	-5 129	-19 465
Resultat före skatt		117 466	-46 142
Inkomstskatt	18	-5 886	-747
Resultat		111 580	-46 889
Inkomstskatt	18	-5 886	-747
Resultat		111 580	-46 889
Hänförligt till:			
-Moderbolagets aktieägare		111 580	-46 087
-Innehav utan bestämmande inflytande		-	-802
Årets resultat		111 580	-46 889

1) Se förvaltningsberättelse, sid 1.

Koncernens rapport över totalresultatet

BELOPP I KSEK	Koncernen		
	190101 -	180101 -	
	191231	181231	
Årets resultat	111 580	-46 889	
Komponenter som kan komma att återföras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferens utländska verksamheter	4 379	11 315	
Summa komponenter som kan komma att återföras i resultaträkningen	4 379	11 315	
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	115 959	-35 574	
Summa totalresultat	115 959	-35 574	
Hänförligt till:			
-Moderbolagets aktieägare	115 959	-34 799	
-Innehav utan bestämmande inflytande	-	-775	
Summa totalresultat	115 959	-35 574	
Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under året (uttryck i SEK per aktie)			
Årets resultat	19	7,67	-3,86
Antal aktier vid periodens slut	14 619 064	14 506 286	
Antal aktier vid periodens slut, exkl återköpta egna aktier före och efter utspädning	14 609 064	14 496 286	
Antal aktier, genomsnitt exkl. återköpta egna aktier före och efter utspädning	14 557 013	11 929 387	
Balansdagens kurs	5,70	7,78	

Beträffande definitioner för beräkning, se sidorna 70-71

Koncernens balansräkning

Tillgångar

BELOPP I KSEK	Not	Koncernen	
		191231	181231
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	20	-	13 888
Varumärken	21	-	10 514
Kundrelationer	22	-	10 515
Goodwill	23	-	128 092
Inventarier, verktyg och installationer	24	-	4 344
Andelar i intressebolag		-	26
Uppskjutna skattefordringar	25	-	4 155
Andra långfristiga fordringar	26	44 125	1 072
		44 125	172 606
Omsättningstillgångar			
Kontraktstillgångar	6	-	17 262
Kundfordringar	3	-	62 261
Skattefordringar		85	1 410
Övriga fordringar	27	24 666	5 018
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	44	3 480
Likvida medel	29	67 101	19 602
		91 896	109 033
Summa tillgångar	30	136 021	281 639

Koncernens balansräkning (forts)

BELOPP I KSEK	Not	Koncernen	
		191231	181231
EGET KAPITAL			
Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	31	21 928	21 759
Övrigt tillskjutet kapital		152 771	151 902
Reserver		2 711	-1 668
Balanserad vinst		-47 308	-44 678
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		130 102	127 315
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	32	3 796	3 014
Uppskjutna skatteskulder	25	-	8 353
		3 796	11 367
Kortfristiga skulder			
Upplåning	33	-	85 774
Leverantörsskulder		562	11 279
Kontraktsskulder	6	-	10 221
Aktuella skatteskulder	34	243	2 296
Övriga kortfristiga skulder	35	92	21 511
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	1 226	11 876
		2 123	142 957
Summa eget kapital och skulder¹⁾	30	136 021	281 639

1) Varav räntebärande skulder, MSEK

-

85,8

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser se not 37 respektive 38.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

BELOPP I KSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande ³⁾	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital ¹⁾	Reserver ²⁾	Balanserad vinst	Summa		
Ingående balans per 2018-01-01	6 809	80 538	-12 956	50 933	125 324	6 211	131 535
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	-46 087	-46 087	-802	-46 889
Övrigt totalresultat							
Omräkningsdifferens utländsk verksamhet	-	-	11 288	-	11 288	27	11 315
Summa övrigt totalresultat	-	-	11 288	-	11 288	27	11 315
Summa totalresultat	-	-	11 288	-46 087	-34 799	-775	-35 574
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission	8 232	34 320	-	-	42 552	-	42 552
Apportemission	6 718	37 044	-	-	43 762	-	43 762
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-49 524	-49 524	-4 501	-54 025
Utdelning	-	-	-	-	-	-935	-935
Summa transaktioner med aktieägare	14 950	71 364	-	-49 524	36 790	-5 436	31 354
Ingående balans per 2019-01-01	21 759	151 902	-1 668	-44 678	127 315	-	127 315
Justering för ändrad redovisningsprincip ⁴⁾	-	-	-	-260	-260	-	-260
Justerad ingående balans per 2019-01-01	21 759	151 902	-1 668	-44 938	127 055	-	127 055

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital (forts)

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande ³⁾	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt till-skjutet kapital ¹⁾	Reserver ²⁾	Balans-erad vinst	Summa		
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	111 580	111 580	-	111 580
Övrigt totalresultat							
Omräkningsdifferens utländsk verksamhet	-	-	4 379	-	4 379	-	4 379
Summa övrigt totalresultat	-	-	4 379	-	4 379	-	4 379
Summa totalresultat	-	-	4 379	111 580	115 959	-	115 959
Transaktioner med aktieägare							
Apportemission	169	869	-	-	1 038	-	1 038
Utdelning	-	-	-	-113 950	-113 950	-	-113 950
Summa transaktioner med aktieägare	169	869	-	-113 950	-112 912	-	-112 912
Utgående balans per 2019-12-31	21 928	152 771	2 711	-47 308	130 102	-	130 102

1) Övrigt tillskjutet kapital består av aktier emitterade till överkurs.

2) Avser omräkningsdifferens utländsk verksamhet.

3) Avser förvärv av innehav utan bestämmande inflytande i FFW Holding ApS, River Cresco AB och ISBIT GAMES AB, tidigare dotterbolag. Intressebolag fr.o.m. den 1 januari 2017.

4) Avser IFRS 16 leasingavtal.

Rapport över kassaflöden för koncernen

BELOPP I KSEK	Not	Koncernen	
		190101- 191231	180101- 181231
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		117 446	-46 142
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	39	-89 076	54 011
		28 390	7 869
Betald skatt		-570	-2 987
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		27 820	4 882
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		117	-713
Ökning(-)/minskning(+) av kortfristiga fordringar		-7 141	248
Ökning(+)/minskning(-) av kortfristiga skulder		-1 332	-1 221
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten		19 464	3 196
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-	-7 065
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 367	-1 412
Förändring av långfristiga fordringar		-253	-
Försäljning av verksamheter	40	230 145	-
Förvärv av verksamheter	41	-766	-8 076
Lån till intressebolag		-	-4 271
Kassaflöde från investeringsverksamheten		227 759	-20 824
Finansieringsverksamheten			
Förändring av kortfristig upplåning ¹⁾		-85 774	-22 581
Utbetald utdelning		-113 950	-935
Nyemission		-	42 552
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-199 724	19 036
Årets kassaflöde		47 499	1 408
Likvida medel vid årets början		19 602	18 194
Likvida medel vid årets slut	29	67 101	19 602

1) Varav upptagna lån - (47 077) KSEK och amorterade 85 774 (69 658) KSEK.

Upplysning om erhållna/betalda räntor se not 37.

Resultaträkning – moderbolaget

BELOPP I KSEK	Not	Moderbolaget	
		190101- 191231	180101- 181231
Nettoomsättning		4 223	7 706
Övriga rörelseintäkter ¹⁾		41	3 125
Summa rörelsens intäkter	42	4 264	10 831
Övriga externa kostnader	43, 44	-4 286	-8 632
Personalkostnader	45, 46	-2 694	-4 927
Avskrivningar	47	-	-22
Nedskrivningar		-	-
Summa rörelsens kostnader		-6 980	-13 581
Rörelseresultat		-2 716	-2 750
Resultat från försäljning av koncernbolag		-3 907	-
Resultat från andelar i koncernbolag	48	289 134	3 435
Nedskrivning andelar i koncernbolag	49	-204 195	-33 200
Nedskrivning andelar i intressebolag	50	-26	
Nedskrivning fordran hos intressebolag	51	-520	-6 933
Finansiella intäkter och liknande resultatposter	52	5 925	220
Finansiella kostnader och liknande resultatposter	53	-1 667	-1 818
Resultat efter finansiella poster		82 028	-41 046
Bokslutsdispositioner	54	-	2 398
Resultat före skatt		82 028	-38 648
Skatt	55	-555	-
Resultat		81 473	-38 648
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-	-
Summa totalresultat		81 473	-38 648

1) Under övriga rörelseintäkter redovisas under 2018 utfakturerade hyror och andel av gemensamma kostnader på andra bolag i koncernen.

Balansräkning – moderbolaget

BELOPP I KSEK	Not	Moderbolaget	
		191231	181231
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	56	7 000	218 045
Andelar i intressebolag		-	26
Uppskjuten skattefordran	57	-	556
Kapitalförsäkringar	58	14 753	12 424
Andra långfristiga fordringar	59	2 377	-
		24 130	231 051
Summa anläggningstillgångar		24 130	231 051
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos dotterbolag	60	55 571	334
Skattefordran		85	122
Övriga fordringar	61	687	506
Kapitalförsäkringar	62	-	2 328
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	63	44	85
		56 387	3 375
Kassa och bank		67 058	-
Summa omsättningstillgångar		123 445	3 375
Summa tillgångar		147 575	234 426

Balansräkning – moderbolaget (forts)

BELOPP I KSEK	Not	Moderbolaget	
		191231	181231
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	64	21 928	21 759
Premier för teckningsoptioner		2 298	2 298
Reservfond		20 052	20 052
		44 278	44 109
Fritt eget kapital			
Överkursfond		139 245	138 376
Balanserad vinst		-137 916	14 683
Årets resultat		81 473	-38 648
		82 802	114 411
Summa eget kapital		127 080	158 520
AVSÄTTNINGAR			
Avsättning för pensioner	58,62,65	18 549	15 438
SKULDER			
Kortfristiga skulder			
Upplåning	66	-	53 448
Leverantörsskulder		562	630
Skulder till dotterbolag	60	-	2 474
Skatteskulder		105	
Övriga kortfristiga skulder	67	53	2 950
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	68	1 226	966
		1 946	60 468
Summa skulder		1 946	60 468
Summa eget kapital och skulder¹⁾		147 575	234 426

1) Varav räntebärande skulder, MSEK

-

53,4

Moderbolagets sammanställning över förändringar i eget kapital

BELOPP I KSEK	Aktie- kapital	Premier för tecknings- optioner	Reserv- fond	Överkurs- fond	Fritt eget kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 2018-01-01	6 809	2 298	20 052	67 012	53 228	-38 546	110 853
Balansering av föregående års resultat	-	-	-	-	-38 545	38 546	1
Årets resultat	-	-	-	-	-	-38 648	-38 648
Summa totalresultat	-	-	-	-	-38 545	-102	-38 647
Transaktioner med aktieägare							
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission	8 232	-	-	34 320	-	-	42 552
Apportemission	6 718	-	-	37 044	-	-	43 762
Summa transaktioner med aktieägare	14 950	-	-	71 364	-	-	86 314
Ingående balans per 2019-01-01	21 759	2 298	20 052	138 376	14 683	-38 648	158 520
Balansering av föregående års resultat	-	-	-	-	-38 649	38 648	-1
Årets resultat	-	-	-	-	-	81 473	81 473
Summa totalresultat	-	-	-	-	-38 649	120 121	81 472
Transaktioner med aktieägare							
Apportemission	169	-	-	869	-	-	1 038
Utdelning	-	-	-	-	-113 950	-	-113 950
Summa transaktioner med aktieägare	169	-	-	869	-113 950	-	-112 912
Utgående balans per 2019-12-31	21 928	2 298	20 052	139 245	-137 916	81 473	127 080

Aktiekapitalet består av 14 619 064 st aktier á 1,50.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman den 16 april 2020 att besluta om en utdelning om 3,80 (7,80) SEK per aktie. Den föreslagna utdelningen uppgår till sammanlagt 55,6 (114,0) MSEK.

Kassaflödesanalys – moderbolaget

BELOPP I KSEK	Not	Moderbolaget	
		190101 - 191231	180101 - 181231
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		82 028	-41 046
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	71	-86 043	39 942
		-4 015	-1 104
Betald skatt		-	-
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		-4 015	-1 104
Ökning(-)/minskning(+) av kortfristiga fordringar		-3 876	7 640
Ökning(+)/minskning(-) av kortfristiga skulder		-4 579	34 329
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten		-12 470	40 865
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag	72	-	-8 076
Lån till intressebolag		-	-4 271
Försäljning av dotterbolag	73	249 747	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		249 747	-12 347
Finansieringsverksamheten			
Förändring av kortfristig upplåning		-53 448	-28 535
Lämnad utdelning		-113 950	-
Nyemission		-	42 552
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-167 398	14 017
Årets kassaflöde		69 879	42 535
Likvida medel vid årets början		-2 821	-45 356
Likvida medel vid årets slut (utnyttjad checkräkningskredit)		67 058	-2 821

Redovisningsprinciper och noter (KSEK)

Not 1 Allmän information

Moderbolaget ICTA AB (publ.), org.nr 556056-5151, är ett renodlat förvaltningsbolag. Bolaget ska aktivt äga, förvalta och utveckla koncernbolagen. Moderbolaget har sitt säte i Stockholm, Sverige.

Postadressen till huvudkontoret är Tulegatan 2, 113 58 Stockholm. Moderföretaget är noterat på Nasdaq Stockholm. Styrelsen har den 26 mars 2020 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande

Not 2 Redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats för denna koncernredovisning anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat angetts. Tillämpade principer för moderbolaget anges under särskild rubrik i de fall dessa skiljer sig från koncernens principer.

Förändring i årsredovisningen jämfört med publicerad bokslutskommuniké

Realisationsresultat i samband med avyttring av verksamheter är i årsredovisningen rubricerat på en separat rad och ingår i rörelseresultatet. Detta är en förändring jämfört med publicerad bokslutskommuniké per den 14 februari 2020 där beloppet är rubricerat under finansiella intäkter.

Bolagets totalresultat om 116,0 MSEK kvarstår oförändrat.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) per den 31 december 2019. Vidare tillämpar koncernen även Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, vilken specificerar de tillägg till IFRS-upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen.

I och med avyttringen av affärsområde River och FFW avyttrades i stort sett hela koncernens verksamhet. Eftersom IFRS 5, Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter undantar merparten av upplysningskraven för avvecklade verksamheter kan det ifrågasättas huruvida den finansiella rapporten skulle vara användbar för en läsare då koncernens hela verksamhet (resultaträkning, tillgångar, skulder och kassaflöden) skulle redovisas som avvecklade

verksamhet. Bolaget har därför ansett det lämpligare att med hänvisning till IAS 1 punkt 19 i bokslutskommunikén presentera affärsområdena FFW och River på samma sätt som tidigare. Avvikelse har därför skett från kraven i IFRS 5 i syfte att lämna bättre information till användarna.

IFRS 16 Leasingavtal

Koncernen har från och med 1 januari 2019 börjat tillämpa IFRS 16 Leasingavtal. IFRS 16 introducerar en enhetlig leasingredovisningsmodell för leasetagare. En leasetagare redovisar en nyttjande-rättstillgång som representerar en rätt att använda den underliggande tillgången och en

leasingkulld som representerar en skyldighet att betala leasingavgifter. Det finns undantag för korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar av lågt värde. IFRS 16 ersätter tidigare standard IAS 17 Leasingavtal. Koncernen har valt att tillämpa den modifierade retroaktiva metoden. Det innebär att den ackumulerade effekten av att IFRS 16 införs redovisas i balanserat resultat i öppningsbalansen per 1 januari 2019 utan omräkning av jämförelsesiffror. Nyttjanderättstillgångarna hänförliga till tidigare operationella leasingavtal redovisas till avskrivet värde från avtalsstart med tillägg för forskottsbetalningar redovisade i balansräkningen per 31 december 2018. Vid omräkning av leasingavtalen har en ränta i intervallet 0,76 - 5,13 procent använts. Leasingavtal av lågt värde inkluderas inte i leasingkulden utan fortsätter att redovisas med linjär kostnadsföring över leasingperioden. Förekomsten av leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader, så kallade korttidsleasingavtal, bedöms inte vara väsentlig i koncernen. Leasingperioden är den icke uppsägningsbara avtalsperioden där hänsyn tas till möjligheten till förlängning eller uppsägning av avtalet och hur rimligt säkert det är att den möjligheten kommer att utnyttjas. Om det inte är rimligt säkert att en förlängning eller uppsägning kommer att ske inkluderas inte förlängningen i beräkningen av leasingkulden.

Avstämning åtaganden operationell leasing (KSEK)

Åtaganden för operationell leasing den 31 december 2018	12 086
Avgår korttidsinventarier	-2 484
Diskontering med tillämpning av koncernens marginella låneränta	-332
Justering avseende förlängningsoptioner eller uppsägningsklausuler	211
Leasingskulden den 1 januari 2019	9 481
Effekter på balansräkningen den 1 januari 2019 (KSEK)	
Materiella anläggningstillgångar	280
Nyttjanderättstillgångar	8 869
Uppskjuten skattefordran	72
Eget kapital	260
Långfristiga leasingskulder	-5 356
Kortfristiga leasingskulder	-4 125

ICTA-koncernens nyttjanderättstillgångar utgörs huvudsakligen av lokaler.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Nya eller ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter.

Användning av bedömningar

För att kunna upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS måste en del viktiga bedömningar och antaganden göras, som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäcks- och kostnadsposter samt övrig lämnad information. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa bedömningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden där antaganden och bedömningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen presenteras i not 4.

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

ICTA tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid värdering av tillgångar och skulder förutom för poster som redovisas till upplupet anskaffningsvärde, finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt för poster som är nedskrivna. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Rörelsesegmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som stämmer överens med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren inom ICTA. Den högste verkställande beslutsfattaren har identifierats som koncernledning vilka utvärderar resultatet samt allokera resurser till rörelsesegmenten. För mer information om rörelsesegment se not 7 Rörelsesegment.

Koncernredovisning

Koncernboks slutet omfattar moderbolaget ICTA AB och samtliga dotterbolag i Sverige och utlandet. Dotterföretag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna.

Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den aktuella förvärvade andelen av det bokförda värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Förvärvsmetoden

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. Eventuella efterföljande tilläggsköpeskillingar klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett Rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företaget nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt

innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer. Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IAS 39 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. Samtliga förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs. Dessa kostnader redovisas i koncernen på raden övriga externa kostnader i resultaträkningen. Kostnader som redovisas på denna rad är transaktionskostnader, eventuella omvärderingar av tilläggsköpeskillingar samt eventuella omvärderingar till verkligt värde av tidigare förvärvade andelar vid stegvisa förvärv. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av ICTA ABs principer.

Förvärvsanalys

IFRS innebär krav på att identifiera och värdera immateriella tillgångar vid förvärv. I den utsträckning som immateriella kan identifieras och värderas minskar goodwill i motsvarande mån. Goodwill skrivs inte av men prövas för nedskrivning årligen. Övriga immateriella tillgångar skall skivas av i den utsträckning som avskrivningstiden går att fastställa.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas till balansdagens kurser vid varje bokslutstillfälle. Valutakursvinster och – förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultatet. Vinster och förluster på rörelsens fordringar och skulder nettoredovisas och redovisas inom rörelseresultatet som övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader. Vinster och

förluster på upplåning och finansiella placeringar redovisas som finansiella poster.

Omräkning av utländska dotterbolag

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr), som är Moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. Finansiella rapporter för samtliga koncernbolag med en annan funktionell valuta än rapportvalutan räknas om till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder i varje redovisad balansräkning räknas om till balansdagskursen per respektive balansdag,
- intäkter och kostnader i varje redovisad resultaträkning räknas om till genomsnittskursen för respektive period,
- alla valutakursdifferenser som uppstår, vid tillämpning av ovan punkter redovisas som en separat post direkt i totalresultatet.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas båda dessa kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Intäktsredovisning

Koncernens intäkter avser huvudsakligen konsulttjänster. Utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i samma takt som tjänsterna tillhandahålls, det vill säga såväl intäkter som kostnader redovisas i den period då de intjänas respektive förbrukas. Intjänade arvoden per balansdagen, vilka ännu ej fakturerats, redovisas som upplupna intäkter. När utfallet av ett uppdrag till fast pris kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas inkomster och utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs i första hand med utgångspunkt i antalet timmar per balansdagen i förhållande till beräknat totalt antal timmar för uppdraget. Föreligger det svårigheter att beräkna ett uppdrags resultat, men det ändå är troligt att nedlagda kostnader kommer att bli täckta av uppdragsgivaren redovisas intäkten per balansdagen till ett belopp som motsvarar de nedlagda kostnaderna för uppdraget. Någon vinst redovisas därmed ej. När utfallet av ett uppdrag ej kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas som intäkt endast de kostnader som beräknas bli ersatta av uppdragsgivaren. Om det är sannolikt att nedlagda kostnader ej kommer att bli ersatta av uppdragsgivaren sker ingen intäktsredovisning. En befarad förlust redovisas omedelbart som kostnad, i den mån den kan beräknas. Fakturerade arvoden i

fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund. Koncernens intäkter från avtal med kunder beskrivs närmare i not 6.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kundfordringar med löptid om mindre än 12 månader redovisas till nominellt värde, vilket motsvarar verkligt värde.

Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer vid varje rapporttillfälle de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtriktad information. Koncernens finansiella tillgångar för vilka förväntade kreditförluster bedöms utgöras i allt väsentligt av kundfordringar. Koncernens reserveringsmetod baseras på om det skett en väsentlig förändring i kreditrisk eller inte. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För koncernens finansiella tillgångar, i allt väsentligt kundfordringar, tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster.

Värdering av pågående arbeten

Anskaffningsvärdet för pågående arbeten består av direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Nettoförsäljningsvärdet definieras som det uppskattade försäljningspriset med avdrag för uppskattade kostnader för försäljning av varan. Lånekostnader ingår inte i beräknat lagervärde.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Koncernens skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndighet. Skatt

redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende skattepliktigt resultat för perioden. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder och dess redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att tillräckliga skattepliktiga resultat uppstår mot vilka den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Värdering av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen. Eventuellt tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det kan förväntas att den helt eller delvis kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga resultat.

Utdelning

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar inte eget kapital förrän utdelningen har fastslagits av årsstämman.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Vid återköp av egna aktier reducerar den betalda köpeskillingen, inklusive eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader (netto efter skatt), den balanserade vinsten, tills dess aktierna annulleras eller avyttras.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från köpoptioner. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen och är större ju större skillnaden är mellan lösenkursen och börskursen.

Leasingavtal

Principer tillämpade till och med den 31 december 2018

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingperiodens löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Vid redovisning av finansiell leasing redovisas tillgången som en anläggningstillgång i koncernens rapport över finansiell ställning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Motsvarande förpliktelse av framtida leasingavgifter redovisas som kort- respektive långfristig skuld. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Minimileasingavgifterna fördelas mellan räntekostnader och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar omfattar i huvudsak maskiner och andra tekniska anläggningar samt inventarier. Samtliga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Utgifter för pågående nyinvesteringar aktiveras. Tillkommande utgifter ökar tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat komponent, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgör det belopp som anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet med på de identifierbara nettotillgångar koncernen förvärvat i samband med ett företagsförvärv eller inkråmsförvärv. Goodwill som uppstått vid förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång i koncernens balansräkning. Goodwill är inte

föremål för avskrivningar, utan testas årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Gjorda nedskrivningar på goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill (och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar) allokeras till kassagenererande enheter (KGE). En kassagenererande enhet är den lägsta nivån för vilket det föreligger identifierbara kassaflöden. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment, som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod. Denna allokering utgör basen för den årliga prövningen av eventuella nedskrivningsbehov.

Varumärken

Varumärken har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar.

Kundrelationer

Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter för utveckling av program som är identifierbara och kontrolleras av koncernen, och som är förknippade med sannolika ekonomiska fördelar, redovisas som en immateriell tillgång. Kostnader för utbildning och underhåll av programvaran kostnadsförs när de uppstår.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Avskrivningar på anläggningstillgångarna görs linjärt för att fördela kostnaden över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod ner till det beräknade restvärdet. Anläggningarna klassificeras för beräkning av avskrivningar utifrån beräknad nyttjandeperiod i följande kategorier:

Typ av anläggningstillgångar	Bedömd nyttjandeperiod, år
<i>Immateriella tillgångar</i>	3
Balanserade kostnader för utvecklingsarbeten	5-15
Varumärkestillgång	10-15
Kundrelationstillgång	
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	
Datorutrustning	3
Övriga inventarier inklusive fordon	5-10
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10
Investeringar i hyrda lokaler	3-10
Byggnader	20-40
Byggnadsinventarier	5
Ingen avskrivning sker på goodwill.	

Nedskrivningar

Tillgångar med obestämd nyttjandeperiod (i koncernens fall goodwill) skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov eller när det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Nedskrivning sker med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som är tänkt att beakta marknadens bedömning av riskfri ränta och risken förknippad med den specifika tillgången. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, i anspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta vägda kapitalkostnaden (WACC), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokaterats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen för den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Återföring sker dock inte med ett belopp större än att det bokförda värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats tidigare år. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig.

Ersättningar till anställda Pensioner

Inom koncernen har funnits ett antal pensionsplaner. De flesta av dessa planer har varit klassificerade såsom avgiftsbestämda. Pensionsplanerna har finansierats genom

inbetalningar från respektive koncernföretag och de anställda till försäkringsbolag. Oberoende aktuarier har beräknat storleken på de förpliktelser som respektive plan har haft och omvärderat pensionsplanernas åtaganden varje år. En avgiftsbestämd pensionsplan är en plan där fasta avgifter betalas till en separat juridisk enhet. Det finns inga förpliktelser att betala ytterligare avgifter om fonden inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar anställda har rätt till och som intjänats under innevarande och tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en plan där ett belopp fastställs för den pensionsförmån en anställd ska erhålla efter pensioneringen. Beloppet bestäms utifrån faktorer som lön, ålder och tjänstgöringstid. Särskild löneskatt (motsvarande avgifter) beräknas på mellanskillnaden mellan pensionskostnad fastställd enligt IAS 19 och pensionskostnad fastställd enligt de regler som tillämpas i juridisk person. Löneskatten redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

Ersättning vid uppsägning

Avgångsvederlag utgår när koncernen säger upp en anställd före pensionstidpunkten eller då en anställd accepterar frivillig avgång mot sådan ersättning. Avgångsvederlag redovisas som kostnad när koncernen bevisligen är förpliktad att säga upp anställda till följd av en detaljerad, formell plan eller att utge ersättning vid frivillig avgång. Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus och vinstandelar, Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en legal eller informell förpliktelse som en följd av tidigare inträffade händelser, och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelser. En vidare förutsättning är att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Ingen avsättning görs för framtida rörelseförkluster Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa. Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelser. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som sker över tiden redovisas som räntekostnad.

Eventualförpliktelser

Som eventualförpliktelse redovisas en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst endast bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom ICTAs kontroll, inträffar eller uteblir. Eventualförpliktelse kan även vara ett åtagande som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att åtagandet regleras eller åtagandets storlek inte kan eller åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Jämförelsestörande poster

Resultateffekter av särskilda händelser och transaktioner av väsentlig betydelse som av företagsledningen inte förväntas förekomma ofta och som företagsledningen bedömer särskilt bör upplysas om för att öka förståelsen för ICTA-koncernens finansiella rapporter, specificeras inom respektive resultatpost.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden, och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Räntebärande tillgångar (skuldinstrument) som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast består av kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se stycke nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och redovisas som finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde består av upplåning (lång och kortfristiga), övriga lång- och kortfristiga skulder och leverantörsskulder. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden. Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominella belopp.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelse att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förefaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Leverantörsskulder

med löptid om mindre än 12 månader redovisas till nominellt värde, vilket motsvarar verkligt värde.

Moderbolaget

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar genom detta samma redovisningsprinciper som koncernen där så är tillämpligt och utom i de fall som anges nedan.

Innehav i dotterbolag

Moderbolaget redovisar samtliga innehav i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag redovisas som en ökning av andelar i dotterföretag. I samband med att koncernbidrag lämnas görs en översyn av huruvida det föreligger nedskrivningsbehov på de andelarna för de dotterföretag som erhållit koncernbidrag. Skatteeffekten av koncernbidrag lämnade från moderföretaget redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen. Ett koncernbidrag som moderföretag erhåller från ett dotterföretag redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag d.v.s. att koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt. Skatt på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar i moderbolaget redovisas skillnaden mellan avskrivningar enligt plan och bokförda avskrivningar bland bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Ackumulerade avskrivningar utöver plan redovisas bland obeskattade reserver.

Leasingavtal

Moderbolaget redovisar samtliga leasar som operationella leasingavtal.

Ersättningar till anställda

Moderbolaget tillämpar tryggandelagens regler avseende pensioner. Redovisningen följer FAR SRSs RedR 4, redovisning av pensionskund och pensionskostnad. Den huvudsakliga skillnaden jämfört med IAS 19 är att svensk god redovisningssed bortser från framtida höjningar av löner och pensioner vid beräkning av pensionsförpliktelsens nuvärde. I detta nuvärde inkluderas dock en särskild reserv för framtida utbetalningar av tillägg på pensionerna motsvarande inflationen. Pensionsåtagandena för tjänstemän som är tryggade genom försäkring i Alecta, redovisas i moderbolaget som en avgiftsbestämd plan.

Upplysningar om närstående

Moderbolaget har närståenderelationer som innefattar ett bestämmande inflytande över sina dotterbolag, se not 56. Moderbolaget debiterar så kallade management fees till

dotterbolagen. Alla transaktioner med närstående är genomförda på marknadsmässiga villkor. Till koncernens nyckelpersoner räknas styrelsen och koncernens ledande befattningshavare. Styrelsen beskrivs på sid 77. Till ICTAs ledande befattningshavare räknas vd och koncernchef, dotterbolagschefer och ekonomi- och finanschef. I not 11 redogörs för löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner samt avtal avseende avgångsvederlag.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person. Finansiella anläggningstillgångar värderas till

anskaffningsvärde minus nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Fordringar med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Skatter

I moderbolagets bokslut redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Not 3 Finansiell riskhantering

3.1 Väsentliga risker

Då ICTA sedan den 12 november 2019 är skuldfritt och saknar operativ verksamhet har de tidigare finansiella riskerna försvunnit. De finansiella risker som tillkommit är kopplade till de tilläggsköpeskillningar som ingick i avyttringarna av River och FFW och består i båda fallen av motpartsrisker och för FFW även av valutarisker. Vidare finns det även valuta- och motpartsrisker kopplade till den vendor note som också ingick i avyttringen av FFW.

En annan typ av finansiella risker som tillkommit är potentiella skadeståndskrav från köparen av FFW om denne skulle anse att någon av ICTAs garantier eller andra åtaganden skulle ha brutits. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för riskhantering ligger inom koncernledningen och finansfunktionen.

3.2 Finansiella riskfaktorer

Koncernen var före avvecklingen av ISBIT och avyttringarna av River och FFW utsatt för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanterings-policy fokuserade på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvade att minimera potentiella ogynnsamma effekter på Koncernens finansiella resultat. ICTAs finansiella riskhantering hanteras av koncern-ledningen och finansfunktionen. Koncernens finanspolicy, som är fastställd av ICTAs styrelse, formar ett ramverk av riktlinjer och regler för hanteringen av de finansiella riskerna, placering av överlikviditet och för finansverksamheten i stort. Policyen är föremål för löpande revidering. Koncernens finansiella risker sammanställs kontinuerligt och följs upp löpande för att säkerställa att finanspolicyen efterföljs.

Valutarisk

Valutariskerna var främst hänförliga till FFW-bolagen. Detta relaterades till FFWs globala verksamhet där transaktioner

skedde i olika valutor som USD, EUR, GBP och DKK. Valutarisk uppstod genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Effekterna av valutafluktuationer begränsades också med hjälp av kundavtal innehållande valutaklausuler och prisanpassningar. Koncernföretagen hanterade sin valutakursrisk mot sin funktionella valuta. Valutaexponering som uppstod från nettotillgångarna i Koncernens utlandsverksamhet hanterades huvudsakligen genom upplåning i den berörda utländska valutan. Det skedde i stort ingen fakturering av inköp i annat än koncernbolagens funktionella valutor. Detta medförde att enbart oväsentlig valutarisk fanns i koncernens kundfordringar och leverantörsskulder.

Om den svenska kronan hade försvagats/stärkts med 1 procent i förhållande till DKK, med alla andra variabler konstanta, skulle vinsten efter skatt per den 31 december 2019 varit 1 157 (20) KSEK högre/lägre. Om den svenska kronan hade försvagats/ stärkts med 1 procent i förhållande till USD, med alla andra variabler konstanta, skulle vinsten efter skatt per den 31 december 2019 varit 41 (43) KSEK högre/lägre. Om den svenska kronan hade försvagats/stärkts med 1 procent i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle vinsten efter skatt per den 31 december 2019 varit 27 (9) KSEK högre/lägre. Om den svenska kronan hade försvagats/stärkts med 1 procent i förhållande till GBP, med alla andra variabler konstanta, skulle vinsten efter skatt per den 31 december 2019 varit 30 (56) KSEK högre/lägre.

Ränterisk

Ränterisk avsåg risken att koncernens resultat påverkades negativt av förändringar i räntenivån. Eftersom koncernen inte innehade väsentliga räntebärande tillgångar, var koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i

marknadsräntor. En stigande ränta utgjorde en risk i första hand genom att den kunde minska investeringsviljan hos kunderna. Under 2019 och 2018 bestod koncernens upplåning till rörlig ränta av svenska kronor.

Omräkningsexponering

ICTAs finansiella rapportering sker i svenska kronor. Valutakursförändringar påverkade koncernen vid omräkning av utländska dotterbolags resultat och balansräkning samt goodwill i samband med förvärv. ICTAs känslighet mot variationer i omräkning av rörelseresultatet framgår av det nedanstående. Analysen grundar sig på vinsten efter skatt för 2019 och förutsätter att alla andra faktorer (t.ex. ändrade konkurrensmönster) som kan påverka resultatet är oförändrade.

SEK+1% Jämfört med	Uppskattad omräknings- effekt på koncernresultatet	
	KSEK	%
DKK	-1 157 (-20)	1,07 (0,07)
USD	-41 (43)	0,04 (0,15)
EUR	-27 (9)	0,03 (0,03)
GBR	-30 (56)	0,03 (0,20)

Likviditets- och refinansieringsrisk

I samband med avyttringen av affärsområde FFW har ICTA slutamorterat samtliga banklån. ICTAs finansiering säkerställdes i huvudsak genom banklån. Likviditetsrisk var risken för att likviditeten inte fanns tillgänglig för att möta betalningsåtaganden. Alla bolags skulder förföll inom ett år. Beviljade rörelsekrediter per den 31 december 2018 om 35,7 MSEK var utnyttjade med 31,7 MSEK. Hanteringen av likviditetsrisk skedde med försiktighet som utgångspunkt, vilket innebar att bibehålla tillräckliga likvida medel och tillgänglig finansiering genom avtalade kreditmöjligheter som bedömdes vara tillräckliga. ICTA tillämpade en centraliserad syn på koncernens finansiering vilket innebar att den externa upplåningen för svenska bolagen skedde centralt genom Koncernfinans. Koncernfinansfunktionen arbetade aktivt med att säkerställa finansiell beredskap genom etablerandet av låneramar och kreditlöften för lång och kort upplåning. Det eftersträvades dels en lång förfallostruktur på ICTAs lån som matchade den långsiktiga karaktären på koncernens tillgångar, dels att sprida låneförfallen jämnt över tiden. Refinansieringsrisk utgjorde risken att inte kunna möta behovet av framtida finansiering. För att säkerställa tillgången på finansiering tillämpade ICTA en konservativ policy som föreskrev att det fanns en likviditetsreserv bestående av tillgängliga likvida medel, outnyttjade kreditfaciliteter samt kortfristiga placeringar som översteg finansieringsbehovet de kommande 1-2 åren. Koncernens upplåning skedde till rörlig ränta i svenska kronor. Den rörliga räntan var baserad på styrräntan med tillägg för bankens räntemarginal. För ytterligare information hänvisas till not 32, Upplåning. ICTAs likviditetsreserv bestående av ovan nämnda komponenter (likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter) uppgick vid utgången av 2019 till 67,1 (23,6) MSEK. Likvida medel

uppgick till 67,1 (19,6) MSEK. Bolaget hade samtliga rörelsekrediter för de svenska bolagen samordnade inom en och samma bank. Samordningen minskade antalet float-dagar och förbättrade resultatet. Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstod fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är avtalsenliga, odiskonterade kassaflöden. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonterings-effekten är oväsentlig.

Koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Per 31 dec 2019 1)	MINDRE ÄN	MELLAN	MELLAN	MER ÄN
	1 ÅR	OCH 2 ÅR	2 OCH 5 ÅR	5 ÅR
Banklån	-	-	-	-
Leverantörsskulder				
och andra skulder	2 023	-	-	-
Summa	2 023	-	-	-

Per 31 dec 2018 1)	MINDRE ÄN	MELLAN	MELLAN	MER ÄN
	1 ÅR	OCH 2 ÅR	2 OCH 5 ÅR	5 ÅR
Banklån	85 774	-	-	-
Leverantörs-skulder				
och andra skulder	35 086	-	-	-
Summa	120 860	-	-	-

1) Den specifika indelningen i tidsintervaller som används här är inte föreskriven i standarden, utan baseras på ledningens val.

Kreditrisk

- Kundkreditrisk

ICTAs kreditportfölj bestod i huvudsak av fordringar på kunder för utförda tjänster och levererade produkter. Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Kundens finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimiterna fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar. Under året uppgick kreditförlusterna totalt i koncernen till 0,0 (0,0) MSEK svarande mot 0,0 (0,0) procent av omsättningen. Per 31 dec 2019 hade ICTA inga kundfordringar och därmed ingen kreditrisk.

Tidsanalys av portföljens tillgångar

Förfallna men inte nedskrivna	2019		2018	
	Förfallna betalningar	Total exponering	Förfallna betalningar	Total exponering
< 30 dagar	-	-	102	14 899
30-90 dagar	-	-	43	4 569
Förfallna och nedskrivna	Förfallna betalningar	Total exponering	Förfallna betalningar	Total exponering
91 - 180 dagar	-	-	3	175
> 180 dagar	-	-	3	575
Total	-	-	151	20 218

Koncernens kreditförlustreserv har förändrats enligt följande tabell.

Kreditförlustreserv		
	2019	2018
Avsättning vid årets början	686	661
Reservering för befarade förluster	-	212
Konstaterade förluster	-	-187
Avyttring	-686	-
Avsättning vid årets slut	-	686

	2019	2018
Kundfordringar	-	62 947
Avgår kreditförlustreserv	-	-686
Kundfordringar - netto	-	62 261

Finansiell kreditrisk

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisk. Exponeringen uppstår vid placering av likviditet och genom de fordringar på banker och andra motparter som uppstår. Endast banker och finansinstitut som har ett kreditbetyg om lägst A- från Standard & Poor´s eller motsvarande rating från Moody´s accepteras.

Nedanstående tabell visar kreditvärdighet i finansiella tillgångar per balansdagen.

KSEK	
Rating Standard & Poors (Kort)*	2019-12-31
A-1+	67 101

Den största exponeringen för samtliga finansiella instrument mot en och samma bank var per balansdagen 67,1 MSEK.

Avtal och rättstvister

ICTA har inga pågående tvister

Operationella risker

Operationell risk är risken för förlust på grund av brister i interna rutiner och system. Som grund för ICTAs riskhantering ligger ett flertal internt fastställda riktlinjer och regelverk samt av styrelsen fastställda policies. Viktiga regelverk är bland annat placeringsreglemente, finanspolicy, attestinstruktion med flera instruktioner och kontraktsvillkor. Juridisk granskning av avtal och förbindelser sker fortlöpande. Dessutom sker kontinuerliga kontroller som reglerar och säkerställer ansvar och befogenheter i den löpande verksamheten. Dotterbolag har egna instruktioner som är utformade med utgångspunkt från de regler som gäller för moderbolaget. Flera instruktioner rörande sekretess och informationssäkerhet

är av stor betydelse för ICTA och regleras av internt fastställda riktlinjer. Av ICTA upprättad informationspolicy reglerar den agerandet avseende informationsfrågor samt säkerställer att gällande regelverk efterföljs. Vad avser IT-säkerhet sker en kontinuerlig kontroll och utveckling av system och rutiner. Försäkringsskyddet regleras av centrala riktlinjer. Flertalet försäkringar hanteras centralt och upphandlas av moderbolaget. ICTA arbetar aktivt med samordning av sak- och avbrottsförsäkringar för att nå kostnadseffektiva lösningar. Avbrottsförsäkringarna räcker 18 månaders bortfall av täckningsbidrag. Sakförsäkringarna innehåller en god risktäckning.

3.3 Hantering av kapitalrisk

ICTAs mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan Koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. ICTA bedömer kapitalet på basis av nettoskulsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med eget kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i Koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i Koncernens balansräkning plus nettoskulden. Nettot av räntebärande skulder om - (85,8) MSEK minus räntebärande tillgångar om 67,1 (19,6) MSEK uppgick per den 31 december 2019 till en tillgång/skuld om 67,1 (66,2) MSEK. Nettoskulsättningsgraden uppgick till -0,52 (-0,52). Nedanstående uppställning återger denna redovisning.

Hantering av kapitalrisk

	2019	2018
Total upplåning (not 32)	-	85 774
Avgår: Likvida medel och kortfristiga placeringar (not 29)	-67 101	-19 602
Nettotillgång/skuld	-67 101	66 172
Totalt eget kapital	130 102	127 315
Totalt kapital	130 102	61 143
Nettoskulsättningsgrad	-0,52	0,52
EBITDA	32 942	12 390
Nettoskulsättning/EBITDA	-2,04	5,34

Koncernen har genom aktieöverlåtelseavtal för FFW lämnat sedvanliga garantier.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument.

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av värderingstekniker. Koncernen använder ett antal olika metoder och gör antaganden som baseras på de marknadsförhållanden som råder på balansdagen. Noterade marknadspriser eller mäklarnoteringar för likartade instrument används för långfristiga skulder. Andra tekniker, såsom beräkning av

diskonterade kassaflöden, används för att fastställa verkligt värde för resterande finansiella instrument. Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortsiktiga till sin natur. Verkligt värde på finansiella skulder beräknas, för upplysnings syfte, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för koncernen för liknande finansiella instrument.

Not 4 Viktiga bedömningar och antaganden

Viktiga bedömningar och antaganden

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras ofta på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden, bedömningar och uppskattningar kan både grunda sig på historisk erfarenhet men även andra faktorer, såsom förväntningar på framtida händelser. Om utfallet av samma händelser baseras på andra uppskattningar och antaganden kan detta leda till ett annat resultat. Det verkliga utfallet kan också skilja sig från det per balansdagen förväntade, baserat på ännu ej inträffade händelser. Det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade. De antaganden och uppskattningar som ICTA bedömer har störst inverkan per den 31 december 2019 med avseende på resultatet och/eller tillgångar och skulder redogörs för enligt nedan.

Earn-out (tilläggsköpeskilling)

I samband med avyttring av FFW träffades överenskommelse om att köparen senast i juni 2020 ska erlagga en kontant tilläggsköpeskilling om mellan noll och 5,1 MEUR (cirka 55 MSEK), baserat på utfallet för verksamhetsåret 2019. För att ICTA ska erhålla full tilläggsköpeskilling måste FFWs EBITDA överstiga budget och intjäningstakten vid tillfället för avyttringen.

I samband med upprättande av bokslutet har ICTA valt att beräkna Earn-Out till 23 978 KSEK utifrån budgeterad EBITDA för år 2019. Beloppet är sedan diskonterat med 11,5% (Tillämpad WACC, % före skatt för år 2018) för perioden 20200101-20200615, 6,5 månader.

Skatter

Redovisning av inkomstskatt, mervärdesskatt och andra skatter baseras på gällande regler, innefattande praxis, anvisningar och lagstiftning, i de länder där koncernen bedriver sin verksamhet. På grund av komplexiteten i dessa frågor bygger tillämpningen, och därmed redovisningen, i vissa fall på tolkningar samt uppskattningar och bedömningar av möjliga utfall. I komplexa frågor inhämtar koncernen hjälp från extern expertis för att bedöma möjliga utfall utifrån rådande praxis och tolkningar av gällande regelverk. Per 2019 redovisas en skattekostnad om -5,9 MSEK, föregående år en skattekostnad om 0,7 MSEK och en aktuell skatteskuld om 0,2 (3,6) MSEK. Uppskjutna skatt beräknas på bedömda temporära skillnader mellan antagna redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det är främst två typer av antaganden och bedömningar som påverkar den redovisade uppskjutna skatten. Det är antaganden och bedömningar dels för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder, dels beträffande framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av redovisade och ej redovisade uppskjutna skattefordringar är beroende av detta utöver existerande uppskjutna skatteskulder. Per årsskiftet redovisades inga uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. Per bokslutet 2018 fanns uppskjutna skattefordringar och skatteskulder om 4,2 MSEK respektive 8,4 MSEK. För ytterligare information avseende skatter hänvisas till not 17, 25 och 34.

Not 5 Upplysning om närstående

Närstående transaktioner, koncernen

Vad gäller styrelsens, vds och övriga ledande befattningshavares löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser som avser pensioner och liknande förmåner, se not 11 och 12.

Närstående relationer som innebär ett bestämmande inflytande

Moderbolaget har de övriga koncernens bolag som närstående, se not 56. Transaktioner och avtal inom koncernen sker till marknadsmässiga villkor. Moderbolaget fakturerar koncernens bolag för utförda koncerntjänster.

Not 6 Intäkter från avtal med kunder

Koncernens nettoomsättning består av följande huvudsakliga intäktslag per rörelsesegment

MSEK	FFW		River		Central		Eliminering		Koncernen	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Fördelning utifrån tjänst										
Webbutveckling och underhåll	272 124	268 189	-	-	-	-	-107	-339	272 017	267 850
Digital marknadsföring	-	-	37 835	47 573	-	-	-186	-882	37 649	46 691
Övrigt	-	-	-	-	-	266	-	-	-	266
Summa intäkter	272 124	268 189	37 835	47 573	-	266	-293	-1 221	309 666	314 807

Nedan följer en beskrivning av koncernens huvudsakliga intäktslag per affärsområde.

FFW

Produkt och tjänst	Beskrivning av karaktär, fakturering, tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtagande och intäktsredovisning samt viktiga betalningsvillkor
--------------------	---

Webbutveckling och underhåll Intäkter för utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott. Fastprisuppdrag förekommer i viss utsträckning, varvid intäkter redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund i balansräkningen. Betalningsvillkor är normalt 30 dagar.

River

Produkt och tjänst	Beskrivning av karaktär, fakturering, tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtagande och intäktsredovisning samt viktiga betalningsvillkor
--------------------	---

Digital marknadsföring Intäkter för utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligen månadsvis i efterskott. Fastprisuppdrag förekommer i stor utsträckning, varvid intäkter redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ej utförts redovisas som förskott från kund i balansräkningen. Betalningsvillkor är normalt 30 dagar.

Avtalstillgångar och avtalsskulder

ICTA redovisar kundfordringar när det finns en ovillkorlig rätt till betalning för utförda prestationer. Upplupna intäkter redovisas avseende intjänade arvoden och andra ersättningar för utförda prestationer, vilka ännu inte har fakturerats på balansdagen. Förskottsfakturerade avtal redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ännu inte utförts redovisas som förskott från kunder.

Upplupna intäkter och pågående arbeten

Av årets ingående balans på 17,3 MSEK har 17,3 MSEK omklassificerats till kundfordringar under 2019. Det har inte skett några väsentliga nedskrivningar av redovisade upplupna intäkter och pågående arbeten vid årets ingång.

Förutbetalda intäkter och förskott från kunder

Av årets ingående balans på 10,2 MSEK har 10,2 MSEK intäktsredovisats under 2019.

Kundfordringar samt befarade och förväntade kreditförluster

ICTA har historiskt haft mycket låga kostnader för kundförluster. Reserv för osäkra kundfordringar uppgick på balansdagen 20191231 till 0,0 (0,7) MSEK, vilket motsvarar 0,0 (1,3) procent av de totala kundfordringarna. Årets resultat 2019 har påverkats med 0,0 (0,1) MSEK på grund av

reserveringar för kundförluster. Per 20191231 hade koncernen inga utestående kundfordringar.

Transaktionspris som allokeras till återstående prestations åtaganden

Nedanstående tabell visar intäkter som förväntas redovisas i framtiden avseende på balansdagen uppfyllda eller delvis uppfyllda prestationsåtaganden och när intäktsredovisning av dessa förväntas ske (MSEK).

Inom ett år efter balansdagen	-
Senare än ett men inom fem år efter balansdagen	-
Senare än fem år efter balansdagen	-
Summa	-

Tabellen inkluderar inte prestationsåtaganden som är en del av ett avtal med en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år eller avtal enligt vilket företaget har rätt till rörlig ersättning baserad på utförd prestation, till exempel konsultavtal där ersättningen utgörs av ett fast belopp per utförd timme (enligt IFRS 15 punkt 121 och B16). Tabellen inkluderar inte heller prestationsåtaganden som uppkommit före den första tillämpningsdagen för IFRS 15, dvs 20180101.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning avser huvudsakligen fakturering till dotterföretag för lokalhyra och utförda tjänster.

Not 7 Koncernens rörelsesegment

Rörelsesegment

Affärsområdena FFW och River avyttrades den 12 november 2019 respektive den 25 oktober 2019. Rörelsesegmenten överensstämde med den interna rapporteringen som lämnades till den högsta verkställande beslutsfattaren. ICTA har, baserat på detta, identifierat den högste verkställande beslutsfattaren för båda rörelsesegmenten som koncernchefen. Bolagscheferna inom respektive affärsområde rapporterade direkt till koncernchefen. ICTAs verksamhet fanns i Sverige, Danmark, Frankrike, Nederländerna, Tyskland, Storbritannien, Österrike, Bulgarien, Moldavien, Serbien, Ukraina, USA och Vietnam. Övrigt bestod av huvudkontor och moderbolag, koncernfinans och andra funktioner som handhades centralt och relaterade till koncernen som helhet. Resultatet avseende dessa verksamheter ingick i kolumnen Övrigt. Försäljning mellan affärsområdena förekom i större utsträckning och redovisas i nedan tabell för perioden.

Intäkter från externa parter är framtagna enligt samma principer som i resultaträkningen. Bolagscheferna inom FFW respektive River Cresco bedömde affärsområdenas resultat baserat på rörelseresultat, EBIT. Detta mått omfattar inte eventuella nedskrivningar. Ränteintäkter och räntekostnader fördelades inte på segmenten utan hänfördes till Övrigt, då dessa poster påverkades av åtgärder som vidtogs av koncernens finansfunktion. Tillgångarna fördelades baserat på segmentets verksamhet och tillgångens fysiska placering. Tillgångar som inte allokerats till affärsområdena omfattade uppskjutna skattefordringar, finansiella tillgångar som kan säljas och finansiella instrument som hålles till förfall, då dessa tillgångar hanterades gemensamt för samtliga bolag på en central nivå.

ÅRSREDOVISNING 2019 ICTA AB (publ)

KSEK	Affärsområde FFW		Affärsområde River		Summa		Övrigt ²⁾		Koncern- elimineringar		Totalt koncernen	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Nettoomsättning 1)	272 124	268 189	37 835	47 573	309 959	315 762	7 220	7 706	-7 513	-8 661	309 666	314 807
Förändring av lager av produkter i arbete	3 613	6 641	-	-2 067	3 613	4 574	-	-	-	-	3 613	4 574
Övriga rörelseintäkter	483	818	276	1 228	759	2 046	41	3 125	-	-741	800	4 430
Summa intäkter	276 220	275 648	38 111	46 734	314 331	322 382	7 261	10 831	-7 513	-9 402	314 079	323 811
Råvaror och förnödenheter	-18 438	-20 384	-9 648	-7 488	-28 086	-27 872	-	-	5	1 113	-28 081	-26 759
Övriga externa kostnader	-40 384	-44 377	-7 431	-9 907	-47 815	-54 284	-4 318	-8 632	11 004	9 477	-41 129	-53 439
Personalkostnader	-185 300	-192 103	-23 030	-34 102	-208 330	-226 205	-2 694	-4 927	-	-	-211 024	-231 132
Avskrivningar	-7 995	-7 017	-313	-445	-8 308	-7 462	-	-22	-4 779	-1 835	-13 087	-9 319
Nedskrivning av im- materiella tillgångar	-8 590	-	-	-	-8 590	-	-	-	-	-	-8 590	-
Nedskrivning av goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-30 900	-	-30 900
Övriga rörelsekostnader	-903	-91	-	-	-903	-91	-	-	-	-	-903	-91
Summa kostnader	-261 610	-263 972	-40 422	-51 942	-302 032	-315 914	-7 012	-13 581	6 230	-22 145	-302 814	-351 640
Realisationsresultat i samband med avyttring av verksamheter	-	-	-	-	-	-	-	-	105 318	-	105 318	-
Rörelseresultat, EBIT	14 610	11 676	-2 311	-5 208	12 299	6 468	249	-2 750	-104 035	-31 547	116 583	-27 829
Finansnetto	-2 468	-2 828	-64	-100	-2 532	-2 928	201 448	-38 296	-198 033	22 911	883	-18 313
Resultat före skatt	12 142	8 848	-2 375	-5 308	9 767	3 540	201 697	-41 046	-93 998	-8 636	117 466	-46 142
Inkomstskatt	-4 870	-2 930	505	992	-4 365	-1 938	-1 869	528	348	663	-5 886	-747
Årets resultat	7 272	5 918	-1 870	-4 316	5 402	1 602	199 828	-40 518	-93 650	-7 973	111 580	-46 889
Segmentstillgångar												
Balanserade utgifter för												
utvecklingsarbeten	-	13 888	-	-	-	13 888	-	-	-	-	-	13 888
Varumärken	-	10 514	-	-	-	10 514	-	-	-	-	-	10 514
Kundrelationer	-	10 515	-	-	-	10 515	-	-	-	-	-	10 515
Goodwill	-	125 556	-	2 536	-	128 092	-	-	-	-	-	128 092
Anläggnings- tillgångar	-	3 437	-	907	-	4 344	51 125	218 045	-7 000	-218 045	44 125	4 344
Pågående arbeten	-	14 486	-	339	-	14 825	-	-	-	-14 825	-	-
Kontraktstillgångar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17 262	-	17 262
Kundfordringar	-	53 514	-	8 747	-	62 261	-	-	-	-	-	62 261
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	-	2 346	-	3 486	-	5 832	44	85	-	-2 437	44	3 480
Övriga segmentstillgångar	-	7 601	-	402	-	8 003	329 447	15 618	-304 781	-17 505	24 666	6 116
Ofördelade tillgångar												
Uppskjuten skatt	-	3 599	-	-	-	3 599	-	556	-	-	-	4 155
Aktuell skattefordran	-	920	-	368	-	1 288	85	122	-	-	85	1 410
Likvida medel	-	19 464	-	138	-	19 602	67 101	-	-	-	67 101	19 602
Summa tillgångar	-	265 840	-	16 923	-	282 763	447 802	234 426	-311 781	-235 550	136 021	281 639
Segmentsskulder												
Förskott från kunder	-	6 527	-	1 342	-	7 869	-	-	-	-7 869	-	-
Leverantörsskulder	-	8 248	-	2 401	-	10 649	562	630	-	-	562	11 279
Kontraktsskulder	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10 221	-	10 221
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	10 470	-	2 761	-	13 231	1 226	966	31	-2 321	1 226	11 876

ÅRSREDOVISNING 2019 ICTA AB (publ)

Övriga kortfristiga skulder	-	22 717	-	2 016	-	24 733	335	5 424	-	-6 350	335	23 807
Ofördelade skulder												
Kortfristig upplåning	-	31 137	-	1 189	-	32 326	-	53 448	-	-	-	85 774
Uppskjuten skatteskuld	-	3 754	-	-	-	3 754	-	-	-	4 599	-	8 353
Pensionskund	-	-	-	-	-	-	18 549	15 438	-14 753	-12 424	3 796	3 014
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa skulder	-	82 853	-	9 709	-	92 562	20 672	75 906	-14 722	-6 275	5 919	154 324
Investeringar (andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar)	1 367	8 477	-	-	1 367	8 477	-	-	-	-	1 367	8 477

1) Ingen av ICTAs kunder har stått för mer än 10 procent av intäkterna från externa kunder.

2) Avser koncerngemensamma funktioner som bedrivs i moderbolaget. Under 2019 ingår även dotterbolaget ICTA Danmark ApS.

Information om geografiska områden

	Nettoomsättning från externa kunder				Totala tillgångar			
	190101 - 191231	%	180101 - 181231	%	191231	%	181231	%
Europa	158 086	51,1	167 450	53,2	136 021	100,0	164 471	58,4
Varav Sverige	27 911	9,0	29 405	9,3	70 252	51,6	18 981	6,7
Varav Danmark	56 472	18,2	55 146	17,5	65 769	48,4	115 160	40,9
USA	150 481	48,6	146 293	46,5	-	-	116 169	41,2
Övriga länder	1 099	0,4	1 064	0,3	-	-	999	0,4
Totalt koncernen	309 666	100,0	314 807	100,0	136 021	100,0	281 639	100,0

Not 8 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	190101 - 191231	180101 - 181231
Övriga intäkter	800	4 430
Summa	800	4 430

Not 9 Leasingkostnader

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing såsom förhyrda lokaler, maskiner och inventarier samt bilar har till och med 2018 redovisats bland övriga externa kostnader.

Kostnaden för 2018 och det per den 31 december 2018 sammanlagda beloppet av framtida avgifter avseende operationella leasingavtal.

Koncernen	Kostnad	
		2018
Lokaler		-15 181
Maskiner och inventarier		-669
Bilar		-574
Summa		-16 424

1) Från och med 2019 tillämpas IFRS 16 Leasingavtal. Se not 2.

Framtida sammanlagda avgifter för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

Koncernen	2018			
	Lokaler	Maskiner & Inventarier ¹	Bilar	Totalt
Inom 1 år	-6 617	-669	-602	7 888
Mellan 2 och 5 år	-3 333	-	-865	4 198
Summa	-9 950	-669	-1 467	12 086

För leasingavtalen är grunden för räntesättning, Stibor 30 dagar med tillägg för kreditinstitutets räntemarginal. Förändringar av Stibor 30 dagar påverkar också leasingavgiften och periodens resultat. I övrigt finns inga variabla avgifter som påverkar periodens resultat. Inga minimileasavgifter utgår för de operationella leasingavtalen. Vid leasingperiodens slut har koncernen, beroende på förutsättningarna, möjlighet att förvärva objektet, exklusive lokaler, eller att förlänga leasingavtalet. Indexklausuler förekommer ej i leasingavtalen. För lokaler erläggs avtalad hyra under hyresperiodens avtalstid. Hyreskostnaden är knuten till KPI-index enligt hyresavtal.

Leasingperioden är vald med hänsyn tagen till tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

För lokaler - max 5-6 år

För maskiner & inventarier - 3 - 10 år

För bilar - 3 - 5 år

Vid förtidsinlösen, före ordinarie kontraktstidens utgång, gäller att samtliga avgifter beräknade fram till kontraktstidens utgång samt belopp avseende restvärde ska erläggas på inlösendagen. I leasingkostnaden ingår endast kapitalkostnad i form av ränta. Inga andra avgifter tillkommer.

Not 10 Ersättningar till revisorer

Ersättningar till revisorer ¹⁾	Koncernen	
	190101-191231	180101-181231
PwC, Sverige		
Revisionsuppdrag	-831	-539
Övriga arvoden		
- Skatterådgivning	-	-
- Revisionsnära rådgivning	-255	-
- Övrigt	-	-
PwC, Övrigt		
Revisionsuppdrag	-141	-258
Övriga arvoden		
- Skatterådgivning	-	-
- Revisionsnära rådgivning	-	-
- Övrigt	-	-
Summa	-1 227	-797

Med revisionsarvode avses arvode för granskning av koncernredovisning, lagstadgad revision av moder- och dotterbolag, bokföringen samt styrelsens och VDs förvaltning.

Not 11 Personal – löner och andra ersättningar

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Koncernen totalt	Koncernen	
	190101-191231	180101-181231
Löner, ersättningar	-181 200	-198 467
Sociala kostnader	-27 436	-30 050
varav pensionskostnader		
avgiftsbestämda planer	-9 646	-10 565
Summa	-208 636	-228 517

Av koncernens pensionskostnader avser 654 KSEK (1 242) KSEK gruppen koncernchefen och ledande befattningshavare.

Löner och andra ersättningar fördelade på styrelseledamöter, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare och övriga anställda

Koncernen totalt	Koncernen	
	190101-191231	180101-181231
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	-6 969	-7 241
Övriga anställda	-174 231	-191 253
varav tantiem och dylikt		
till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	-1 003	-
till övriga anställda	-2 773	-3 044
Summa	-181 200	-198 494

Sammanställning över löner, ersättningar och övriga förmåner till styrelsen, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare

190101-191231	Grundlön/ styrelse- arvode	Utskotts- uppdrag/ arvode	Rörlig ersätt- ning	Övriga förmåner 1)	Pensions- kostnad	Summa
Koncernen						
Styrelseordförande Erik Åfors	-125					-125
Styrelseledamot Ole Andersen 1)	-83					-83
Styrelseledamot Pål Hodann	-83					-83
Styrelseledamot Per Nilsson	-83					-83
Vd och koncernchef Olof Rudbeck	-42					-42
Avgående vd och koncernchef						
Michael Koefoed Steensborg Drejer	-325				-30	-355
Andra ledande befattningshavare (1 person)	-130				-52	-182
Avgående andra ledande befattningshavare (2 personer)	-5 095		-1 003	-36	-572	-6 706
Summa	-5 966		-1 003	-36	-654	-7 659
varav moderbolaget						
Styrelseordförande Erik Åfors	-125					-125
Styrelseledamot Ole Andersen 1)	-83					-83
Styrelseledamot Pål Hodann	-83					-83
Styrelseledamot Per Nilsson	-83					-83
Vd och koncernchef Olof Rudbeck	-42					-42
Avgående vd och koncernchef						
Michael Koefoed Steensborg Drejer	-325				-30	-355
Andra ledande befattningshavare (1 person)	-130				-52	-182
Summa	-871				-82	-953
varav dotterbolagen						
Avgående andra ledande befattningshavare (2 personer)	-5 095		-1 003	-36	-572	-6 706
Summa	-5 095		-1 003	-36	-572	-6 706

1) Under 2019 utförde styrelseledamoten Ole Andersen konsulttjänster åt koncernen och erhöll en ersättning om totalt 380 KDKK enligt träffat avtal.

Ersättningen avser konsulttjänster omfattande affärs-, ledarskap- och processutveckling.

2) I övriga förmåner ingår sjukvård, bilförmån och kostförmån.

Det har inte utgått några aktierelaterade ersättningar under året.

180101-181231	Grundlön/ styrelse- arvode	Utskotts- uppdrag/ arvode	Rörlig ersätt- ning	Övriga förmåner 2)	Pensions- kostnad	Summa
Koncernen						
Styrelseordförande Erik Åfors (8 mån)	-83					-83
Styrelseledamot Ole Andersen (12 mån) 1)	-110					-110
Styrelseledamot Pål Hodann (12 mån)	-110					-110
Styrelseledamot Per Nilsson (8 mån)	-55					-55
Styrelseordförande Richard Ohlson (4 mån) 3)	-83					-83
Styrelseledamot Lars Fredrikson (4 mån) 3)	-55					-55
Styrelseledamot Leila Swärd Ramberg (4 mån) 3)	-55					-55

ÅRSREDOVISNING 2019 ICTA AB (publ)

Vd och koncernchef Michael Koefoed Steensborg Drejer	-185			-185
Avgående vd och koncernchef Yann Blandy	-1 325	-32	-758	-2 115
Andra ledande befattningshavare (2 personer)	-5 180	-59	-484	-5 723
Summa	-7 241	-91	-1 242	-8 574
varav moderbolaget				
Styrelseordförande Erik Åfors (8 mån)	-83			-83
Styrelseledamot Ole Andersen (12 mån) 1)	-110			-110
Styrelseledamot Pål Hodann (12 mån)	-110			-110
Styrelseledamot Per Nilsson (8 mån)	-55			-55
Styrelseordförande Richard Ohlson (4 mån) 3)	-83			-83
Styrelseledamot Lars Fredrikson (4 mån) 3)	-55			-55
Styrelseledamot Leila Swärd Ramberg (4 mån) 3)	-55			-55
Vd och koncernchef Michael Koefoed Steensborg Drejer	-185			-185
Avgående vd och koncernchef Yann Blandy	-1 325	-32	-758	-2 115
Summa	-2 061	-32	-758	-2 851
varav dotterbolagen				
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	-5 180	-59	-484	-5 723
Summa	-5 180	-59	-484	-5 723

1) Under 2018 utförde styrelseledamoten Ole Andersen konsulttjänster åt Propeople Group ApS och erhöll en ersättning om totalt 380 KDKK enligt träffat avtal. Ersättningen avser konsulttjänster omfattande affärs-, ledarskap- och processutveckling.

2) I övriga förmåner ingår sjukvård, bilförmån och kostförmån

3) Fram till årsstämman

Det har inte utgått några aktierelaterade ersättningar under året.

Not 12 Personal – antal anställda och könsfördelning, kvarvarande verksamhet

Medelantal årsanställda	Koncernen			
	190101-191231	varav män, %	180101-181231	varav män, %
Sverige				
Stad				
Stockholm	37	62	51	65
	37	62	51	65
Danmark				
Stad				
Köpenhamn	24	58	29	59
Odense	12	92	11	91
	36	69	40	70
Frankrike				
Stad				
Strasbourg	4	25	5	100
	4	25	5	100
Stad				
Berlin	19	68	15	80
	19	68	15	80
Storbritannien				
Stad				
London	1	100		
Sanwich	6	67	7	71
	6	83	7	71
Bulgarien				
Stad				

ÅRSREDOVISNING 2019 ICTA AB (publ)

Sofia	78	63	69	62
Gabrovo	28	71	22	77
Plovdiv	2	100	-	-
Veliko Tyrnova	13	92	10	90
	121	69	101	68
Moldavien				
Stad				
Chisinau	32	84	34	65
	32	84	34	65
Serbien				
Stad				
Novi Sad	3	100	34	65
	3	100		
Ukraina				
Stad				
Mykolaiv	33	85	35	71
Dnipropetrovsk	33	21	30	87
	66	53	65	78
USA				
Stad				
San Jose, CA	3	67	4	100
Boston, MA	4	75	-	-
Boise, ID	11	64	15	40
Chicago, IL	1	-	-	-
Holmdel/Princeton, NJ	16	56	27	55
Colorado Springs, CO	1	100	1	100
St Augustine, FL	1	100	1	100
Minneapolis, MN	2	50	2	50
Washington, DC	1	-	4	75
Cambridge, MA	-	-	9	55
Spokane, WA	2	50	1	100
Austin, TX	4	50	8	62
Phoenix, AZ	1	100	-	-
Haywood, CA	1	-	-	-
Sherman Oaks, CA	1	100	-	-
Littleton, CO	1	100	-	-
Peyton, CO	2	100	-	-
Lewes, DE	1	100	-	-
Orlando, FL	1	100	-	-
Ann Arbor, MI	1	-	-	-
Blaine, MN	1	100	-	-
Rolesville, NC	1	100	-	-
Cherry Hill, NJ	1	100	-	-
Brooklyn, NY	1	100	-	-
Pelham, NY	1	100	-	-
Rochester, NY	1	100	-	-
South Jamesport, NY	1	100	-	-
Philadelphia, PA	1	100	-	-

ÅRSREDOVISNING 2019 ICTA AB (publ)

Nashville, TN	1	100	-	-
Driftwood, T	1	-	-	-
Houston, TX	2	-	-	-
Alexandria, V	1	100	-	-
Issaquah, WA	1	100	-	-
	69	65	72	58
Brasilien				
Stad				
Campinas	-	-	2	50
	-	-	2	50
Vietnam				
Stad				
Hanoi	13	62	15	53
	13	62	15	53
Österrike				
Stad				
Wien	-	-	1	100
	-	-	1	100
Koncernen totalt	406	66	408	68

Könsfördelning inom styrelser och bland övriga ledande befattningshavare, kvarvarande verksamhet

Antal på balansdagen	191231					181231				
	Män	%	Kvinnor	%	Totalt	Män	%	Kvinnor	%	Totalt
Styrelseledamöter och Vd	5	100	-	-	5	5	100	-	-	5
Andra ledande befattningshavare	1	100	-	-	1	2	100	-	-	2
	6	100	-	-	6	7	100	-	-	7

Ersättningar till ledande befattningshavare

Principer och beslutsprocess

Följande principer ligger till grund för ersättning till styrelse och företagsledning. Valberedningen som utsetts på sätt som årsstämman bestämt, lämnar till stämman förslag på styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut. Styrelseledamöter med fast anställning i koncernen erhåller inte någon ersättning. Ersättningen till verkställande direktören tillika koncernchef har beslutats av styrelsen. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter förankring hos styrelsen utifrån bolagets riktlinjer. Med andra ledande befattningshavare avses dotterbolagschefen för River och ekonomi- och finanschefen som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Avgående verkställande direktören, tillika koncernchef tjänstgjorde också som dotterbolagschef för FFW. Till andra ledande befattningshavare utgår fast lön och gängse anställningsförmåner. Därtill kommer pensionsförmåner och incitamentprogram enligt nedanstående beskrivning. Beträffande styrelsens, verkställande direktörens och andra ledande befattningshavares innehav av finansiella instrument hänvisas till uppgifterna på sid 80-81 (styrelse) och sid 80 (koncernledning) i denna årsredovisning.

Styrelse

För räkenskapsåret har utbetalats arvode till styrelsen om 374 (551) KSEK exklusive sociala kostnader, varav 125 (83) KSEK till ordföranden Erik Åfors och 249 (257) KSEK till tre (tre) externa ledamöter enligt följande: Ole Andersen 83 (110) KSEK, Pål Hodann 83 (110) KSEK och Per Nilsson 83 (55) SEK. Beloppet för styrelsearvode uppgick därmed sammanlagt till 374 (551) KSEK jämfört med årsstämman den 9 maj 2019 beslutat arvode om 374 KSEK.

VD, koncernchef och dotterbolagschef för FFW

Till avgående verkställande direktören tillika koncernchef och dotterbolagschef för FFW, Michael Koefoed Steensborg Drejer, har lön och övriga förmåner uppgått till 3 550 (3 791) KSEK varav 758 (281) KSEK avgiftsbestämda pensionsförmåner och 3 (-) KSEK övriga förmåner. I samband med avyttringen av affärsområde FFW den 12 november 2019 tillträdde Olof Rudbeck som verkställande direktör och koncernchef för ICTA. Till Olof Rudbeck har lön och övriga förmåner uppgått till totalt 42 KSEK. Inga avgiftsbestämda pensionsförmåner har utgått. Tantiem baseras på uppnåendet av vissa i förväg uppsatta mål för koncernresultatet och kassaflödet. För 2019 och 2018 har tantiem ej utgått. Tillträdande verkställande direktören

äger ingen pensionslösning. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om en månad och vid uppsägning från verkställande direktörens sida en uppsägningstid om tre månader. Några lån finns ej.

Andra ledande befattningshavare, exklusive dotterbolagschef för FFW

Ersättningar och övriga förmåner till andra ledande befattningshavare har uppgått till totalt 3 693 (2 300) KSEK, exklusive sociala avgifter, varav 3 306 (2 038) KSEK i lön inklusive rörlig ersättning, 354 (203) KSEK i pensionspremier samt 32 (59) KSEK i övriga förmåner. Tantiem utgick under räkenskapsåret med 1 003 KSEK. Under föregående år utgick ej tantiem. Tantiem baseras på utfall i förhållande till uppnådda resultatmål och prestationer relevanta för respektive ledande befattningshavares ansvarsområde. Rörliga ersättningar har ett förutbestämt tak med 60% av årslönen. För andra ledande befattningshavare gäller pensionsvillkor som är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda eller en kombination därav med en pensionsålder om 65 år. Utöver betalda pensionspremier förekommer inga pensionsförpliktelser. Vidare gäller rätt till oförändrad lön under 6-12 månader om anställningen upphör p. g. a. uppsägning från arbetsgivarens sida. Vid uppsägning från befattningshavarnas sida är uppsägningstiden 3-6 månader. Lån till ledande befattningshavare finns ej.

Transaktioner med närstående

Under 2019 utförde styrelseledamoten Ole Andersen konsulttjänster åt koncernen med cirka 400 timmar, motsvarande en arbetsdag per vecka, för en ersättning om cirka 380 KDKK enligt träffat avtal vilket har godkänts av ICTAs styrelse. Ersättningen avser konsulttjänster omfattande affärs-, ledarskaps- och processutveckling.

Affärsområde River avyttrades den 25 oktober 2019 till marknadsmässiga villkor till styrelseledamöter och ledande befattningshavare i dotterbolaget River Cresco AB.

Vero Kommunikation AB, ägt indirekt till mer än 20 procent av styrelseordförande Erik Åfors, har under 2019 biträtt med kommunikationsrådgivning till ICTA för en ersättning om 88 KSEK enligt träffat avtal.

Olof Rudbeck har innan han tillträdde som verkställande direktör för ICTA den 12 november agerat rådgivare genom sitt bolag Rudbeck Advisory AB till ICTA i processen att utvärdera och avyttra FFW.

Not 13 Avskrivningar

	Koncernen	
	190101-191231	180101-181231
Varumärken	-790	-917
Kundrelationer	-790	-918
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-5 298	-3 833
Inventarier, verktyg och installationer	-3 010	-3 651
Nyttjanderättstillgångar, lokaler, enligt IFRS 16	-2 956	-
Nyttjanderättstillgångar, fordon, enligt IFRS 16	-243	-
Summa	-13 087	-9 319

Not 14 Nedskrivningar

	Koncernen	
	190101 - 191231	180101 - 181231
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-8 590	-
Goodwill	-	-30 900
Summa	-8 590	-30 900

Not 15 Realisationsresultat i samband med avyttring av verksamheter

	Koncernen	
	190101 - 191231	180101 - 181231
Realisationsresultat i samband med avyttring av verksamheter	105 318	-
Summa	105 318	-

Not 16 Finansiella intäkter

	Koncernen	
	190101 - 191231	180101 - 181231
Ränteintäkter på kortfristiga banktillgodohavanden	31	466
Valutakursdifferenser	5 981	686
Summa	6 012	1 152

Not 17 Finansiella kostnader

	Koncernen	
	190101 - 191231	180101 - 181231
Räntekostnader, banklån och utnyttjade krediter	-3 606	-3 767
Valutakursdifferenser	-977	-1 911
Nedskrivning av andel i intressebolag	-26	-6 854
Nedskrivning av fordran hos intressebolag	-520	-6 933
Summa	-5 129	-19 465

Not 18 Inkomstskatt

Skattekostnad (-) och skatteintäkt (+)	Koncernen	
	190101 - 191231	180101 - 181231
Aktuell skatt för året	-4 365	-4 640
Uppskjuten skatteintäkt (reduktion av framtida skatt): avseende temporära skillnader	348	2 201
Uppskjuten skattekostnad (ökning av framtida skatt): avseende temporära skillnader	-1 869	1 692
Summa	-5 886	-747

Den faktiska skattekostnaden utgör 5,2 (-1,6) procent av koncernens resultat. Den effektiva skattesatsen uppgick i genomsnitt till 3,8 (19,1) procent för koncernen efter eliminering av koncernposter främst avseende koncerninterna utdelningar.

Skillnaden mellan skatt enligt gällande skattesats och faktisk skatt

Skattekostnad (-) och skatteintäkt (+)	Koncernen	
	190101 - 191231	180101 - 181231
Redovisat resultat före skatt	117 466	-46 142
Skatt enligt koncernens gällande skattesats 1)	-28 074	3 484
Inkomstskatt	-5 886	-747
Skillnadsbelopp	22 188	-4 231
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-	-8 889
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	23 709	756
Uppskjuten skattekostnad	-1 521	3 902
Summa	22 188	-4 231

1) Skattesatsen, vägd, 23,9 (22,0) procent gäller för moderbolaget, de svenska dotterbolagen, de danska dotterbolagen och övriga utländska dotterbolag. Se även not 25 för avstämning av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder.

Not 19 Resultat per aktie

Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget, se not 33.

	Koncernen	
	190101 - 191231	180101 - 181231
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	111 580	-46 087
Resultat som är hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-802
Resultat	111 580	-46 889
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	14 557	11 929
Resultat per aktie före utspädning (SEK per aktie)	7,67	-3,86
Efter utspädning		
För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier med utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Någon utspädning förekom inte under 2019 och 2018 varför hänvisas till uppställningen enligt ovan "Resultat per aktie" före utspädning.		

Not 20 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	Koncernen	
	191231	181231
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	21 655	14 590
Nyanskaffningar	-	7 065
Avyttringar och utgångeringar	-21 655	-
	-	21 655
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-7 767	-3 934
Årets avskrivning	-5 298	-3 833
Nedskrivning	-8 590	-
Avyttringar och utgångeringar	21 655	-
	-	-7 767
Utgående redovisat värde	-	13 888

Not 21 Varumärken

	Koncernen	
	191231	181231
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	15 252	14 958
Omräkningsdifferens	1 438	294
Avyttringar och utrangeringar	-16 690	-
	-	15 252
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-4 738	-3 821
Årets avskrivning	-790	-917
Avyttringar och utrangeringar	5 528	-
	-	-4 738
Utgående redovisat värde	-	10 514

Not 22 Kundrelationer

	Koncernen	
	191231	181231
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	15 258	14 962
Omräkningsdifferens	1 432	296
Avyttringar och utrangeringar	-16 690	-
	-	15 258
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-4 743	-3 825
Årets avskrivning	-790	-918
Avyttringar och utrangeringar	5 533	-
	-	-4 743
Utgående redovisat värde	-	10 515

Not 23 Goodwill

	Koncernen	
	191231	181231
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	158 992	151 185
Omvärdering av utländska förvärv	7 887 1)	7 807
Avyttringar	-166 879 2)	-
	-	158 992
<p>1) Avser förvärv av Propeople Group ApS, Bysted A/S och Chainbizz A/S i KDKK samt Blink Reaction LLC i USD som har omräknats till KSEK enligt balansdagens valutakurs. 2) Avser avyttringar av affärsområde FFW den 12 november 2019 och affärsområde River den 25 oktober 2019.</p>		
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-30 900	-
Årets nedskrivning	-	-30 900
Avyttringar	30 900 2)	-
	-	-30 900
Utgående redovisat värde	-	128 092

2) Avser avyttringar av affärsområde FFW den 12 november 2019 och affärsområde River den 25 oktober 2019.
 3) ICTA har utvärderat värdet av framtida kassaflöden inom affärsområde River som en del av koncernens finansiella genomgång per den 31 december 2018. En konsekvens av denna utvärdering blev en nedskrivning av goodwill med 30,9 MSEK inom affärsområde River per den 31 december 2018.

	Koncernen	
	191231	181231
Koncernens goodwill fördelar sig på följande kassagenererande enheter:		
Affärsområde FFW	-	125 556
Affärsområde River	-	2 536
Summa	-	128 092

Not 24 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen	
	191231	181231
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	32 417	29 608
Nyanskaffningar	1 367	1 412
Omklassificering	-	1 397
Avyttringar och utrangeringar	-33 784	-
	-	32 417
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-28 073	-24 422
Årets avskrivning	-3 010	-3 651
Avyttringar och utrangeringar	31 083	-
	-	-28 073
Utgående redovisat värde	-	4 344

Nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 leasingavtal

	Koncernen	
		191231
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början		16 089
Nyanskaffningar		352
Avyttringar och utrangeringar		-16 441
		-
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början		-6 608
Årets avskrivning		-3 199
Avyttringar och utrangeringar		9 807
		-
Utgående redovisat värde		-

Not 25 Uppskjutna skattefordringar/upp-skjutna skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och skulder fördelas enligt följande:

	Koncernen	
	191231	181231
Uppskjutna skattefordringar		
-upp-skjutna skattefordringar som ska nyttjas efter mer än 12 månader	-	-
-upp-skjutna skattefordringar som ska nyttjas inom 12 månader	-	4 155
	-	4 155
Uppskjutna skatteskulder		
-upp-skjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	-	-8 353
-upp-skjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	-	-
	-	-8 353
Avgår upp-skjutna skatteskulder i verksamhet som innehas för försäljning	-	-
	-	-8 353
Uppskjutna skatteskulder (netto)	-	-4 198

Bruttoförändringen avseende upp-skjutna skatter är enligt följande:

	Koncernen	
	190101 - 191231	180101 - 181231
Ingående balans	-4 198	-5 694
Redovisat direkt i eget kapital	5 719	-2 406
Redovisning i resultaträkningen (not 16)	-1 521	3 902
Utgående balans	-	-4 198

Förändring i upp-skjutna skattefordringar och skatteskulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

Uppskjutna skattefordringar	Skattemässiga underskott	Övrigt	Summa
Per 31 december 2017	2 463	-	2 463
Redovisat i resultaträkningen	1 692	-	1 692
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-
Per 31 december 2018	4 155	-	4 155
Redovisat i resultaträkningen	-1 869	-	-1 869
Redovisat i övrigt totalresultat	-2 286	-	-2 286
Per 31 december 2019	-	-	-

Not 25 Uppskjutna skattefordringar/upp-skjutna skatteskulder (forts)

Koncernens totala underskottsavdrag uppgår till - (15,5) MSEK. Uppskjuten skattefordran har beräknats på - (15,5) MSEK.

Uppskjutna skatteskulder	Periodiseringsfond	Övrigt 1) 2)	Summa
Per 31 december 2017	-1 770	-6 387	-8 157
Redovisat i resultaträkningen	1 537	664	2 201
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-2 397	-2 397
	-233	-8 120	-8 353
Per 31 december 2018	-233	-8 120	-8 353
Redovisat i resultaträkningen	-	348	348
Redovisat i övrigt totalresultat	233	7 772	8 005
Per 31 december 2019	-	-	-

1) På de justeringar som görs i koncernen vid framtagandet av koncernens samlade resultat och som avser justeringar i av dotterbolagens resultat beräknas en vägd skattekostnad (sammanvägd SE, DK, US och EU). Denna skattekostnad för koncernjusteringar redovisas som ett tillägg/avdrag på skattefordran/skatteskuld.

2) Avser uppskjuten skatt i samband med redovisning av identifierade immateriella tillgångar i samband med förvärv av Propeople Group ApS.

Not 26 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen	
	191231	181231
Deposition lokalhyra	-	811
Förutbetalad leasing	-	248
Övriga poster	-	13
Reversfordringar	44 125	-
Varav avser avyttring av affärsområde FFW	41 748	-
Varav avser avyttring av affärsområde River	2 377	-
Utgående redovisat värde	44 125	1 072

Not 27 Övriga fordringar

	Koncernen	
	191231	181231
Tilläggsköpeskilling (Earn-out) avseende avyttring av affärsområde FFW	23 978	-
Mervärdesskatt	533	4 046
Skattekonto	-	1
Övriga poster	155	971
Utgående redovisat värde	24 666	5 018

Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen	
	191231	181231
Förutbetalda hyror	-	669
Förutbetald leasing	-	37
Underhållsavtal maskiner och datorer	-	740
Förutbetalda pensionskostnader	-	108
Förskott leverantör	-	1 417
Företagsförsäkring	-	105
Övriga poster	44	404
Utgående redovisat värde	44	3 480

Not 29 Likvida medel

	Koncernen	
	191231	181231
Kassa och bank	67 101	19 602
Utgående redovisat värde	67 101	19 602

Not 30 Finansiella instrument per kategori

31 december 2019	Koncernen			
	Lånefordringar och kundfordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Tillgängliga för försäljning	Summa
Tillgångar i balansräkningen				
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimfordringar	45 569	23 978	-	69 547
Likvida medel	67 101	-	-	67 101
Summa	112 670	23 978	-	136 648
		Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	Summa
Skulder i balansräkningen				
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)		-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder		-	562	562
Summa		-	562	562

Koncernen				
31 december 2018	Lånefordringar och kundfordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Tillgängliga för försäljning	Summa
Tillgångar i balansräkningen				
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimfordringar	81 318	-	-	81 318
Likvida medel	19 602	-	-	19 602
Summa	100 920	-	-	100 920
Skulder i balansräkningen				
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)		-	85 774	85 774
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder		-	22 650	22 650
Summa		-	108 424	108 424

ICTA hade per den 31 december 2019 följande finansiella tillgångar eller skulder som värderades till verkligt värde över resultaträkningen. Derivatinstrument är redovisade till verkligt värde i balansräkningen utifrån nivå 3 i verkligt värdehierarkin, vilket innebär att dess verkliga fastställs utifrån ej observerbara marknadsdata. Ingen överföring har skett mellan nivåer i värderingshierarkin under året.

Från och med 1 januari 2009 tillämpar koncernen ändringen av IFRS 7 för finansiella instrument som värderas till verkligt värde i resultaträkningen. Därmed krävs upplysningar om värdering till verkligt värde per nivå i följande verkligt värdehierarki:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser i nivå 1 antingen direkt eller indirekt,

Nivå 3: Data för tillgång eller skuld baseras ej på observerbara marknadsdata

Tillgångar	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen	-	-	23 978 1)	23 978
Finansiella tillgångar som kan säljas	-	-	-	-
Summa tillgångar	-	-	23 978	23 978
Skulder				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen	-	-	-	-
Derivatinstrument	-	-	-	-
Summa skulder	-	-	-	-

1) Tilläggsköpeskilling (Earn-out) avseende avyttring av affärsområde FFW som är beräknad på budgeterad EBITDA för år 2019 Beloppet är sedan diskonterat med 11,5% (Tillämpad WACC, % före skatt för år 2018) för perioden 20200101-20200615, 6,5 månader.

Not 31 Aktiekapital

Antal utgivna aktier den 31 december 2019 uppgår till 14 619 064 stycken med ett kvotvärde om 1,5.

Aktiekapitalet och antalet aktier har förändrats på följande sätt sedan 1999 enligt nedanstående:

ANTALET AKTIER OCH KAPITALET UTVECKLING

År	Händelse	Antal aktier	Ökning av aktiekapital	Aktiekapital
1999	Antal aktier den 1 september 1999	3 370 549	-	5 055 823
2000	Apportemission	4 188 269	1 226 850	6 282 403
2001	Apportemission	4 239 115	76 269	6 358 672
2002	Apportemission	4 258 199	28 626	6 387 298
2003	-	4 258 199	-	6 387 298
2004	-	4 258 199	-	6 387 298
2005	-	4 258 199	-	6 387 298
2006	-	4 258 199	-	6 387 298
2007	-	4 258 199	-	6 387 298
2008	-	4 258 199	-	6 387 298
2009	-	4 258 199	-	6 387 298
2010	-	4 258 199	-	6 387 298
2011	-	4 258 199	-	6 387 298
2012	-	4 258 199	-	6 387 298
2013	Apportemission	4 291 191	49 488	6 436 786
2014	Apportemission	4 421 355	195 246	6 632 032
2015	Apportemission	4 539 449	177 142	6 809 174
2016	-	4 539 449	-	6 809 174
2017	Omstämpling av aktier	4 539 449	-	6 809 174
2018	Nyemission	10 027 615	8 232 249	15 041 423
2018	Apportemission	14 506 286	6 718 006	21 759 429
2019	Apportemission	14 619 064	169 167	21 928 596
2019	Antal aktier den 31 december 2019	14 619 064	-	21 928 596

		Antal utestående aktier
Aktie	Röstvärde	aktier
ICTA	1	14 619 064
		14 619 064

Not 32 Avsättningar för pensioner

	Koncernen	
	191231	181231
Särskild löneskatt på pensionsavsättningar	3 796	3 014
Utgående redovisat värde	3 796	3 014

Not 33 Upplåning

	BOKFÖRT VÄRDE		MARKNADSVÄRDE	
KONCERNEN, KSEK	191231	181231	191231	181231
Kortfristiga finansiella skulder				
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	85 774	-	85 774
Summa kortfristiga finansiella skulder	-	85 774	-	85 774 1)

1) Verkligt värde för kortfristiga lån bedöms vara lika med bokfört värde eftersom diskonteringsseffekten inte är väsentlig.

Förändring av lån 2019	Kassaflöden			Ej kassapåverkande poster		191231
	181231	Nya lån	Amortering ar	Orealiserade valutaaffekter	Valutaomräkningar	
Kortfristiga lån	85 774	-	-85 774	-	-	-
Kassaflödespåverkande från förändring av lån	-		-85 774	-		

Förändring av lån 2018	Kassaflöden			Ej kassapåverkande poster		181231
	171231	Nya lån	Amortering ar	Orealiserade valutaaffekter	Valutaomräkningar	
Kortfristiga lån	94 933	47 077	-69 658	-	-	85 774
Långfristiga lån	13 422			-	-	-
Kassaflödespåverkande från förändring av lån		47 077	-69 658			

Not 34 Aktuella skatteskulder

	Koncernen	
	191231	181231
Beräknad skatt på årets resultat	243	2 296
Utgående redovisat värde	243	2 296

Not 35 Övriga kortfristiga skulder

	Koncernen	
	191231	181231
Mervärdesskatt	-	5 883
Lön till personal	-	6 873
Skatt på personalens löner	54	2 423
Utdelning	-	986
Övrigt	38	5 346
Utgående redovisat värde	92	21 511

Not 36 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen	
	191231	181231
Upplupna räntekostnader	-	5
Upplupna semesterlöner	136	7 410
Upplupna sociala avgifter	87	962
Upplupen särskild löneskatt	91	580
Övriga upplupna kostnader	912	2 919
Utgående redovisat värde	1 226	11 876

Not 37 Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

	Koncernen	
	191231	181231
Företagsinteckningar	-	33 550
Pågående arbeten och materiella anläggningstillgångar hos FFW	-	lämnade
Aktier i FFW Holding ApS	-	lämnade
Aktier i River Cresco AB	-	lämnade
Aktier i ISBIT GAMES AB	-	lämnade
Summa	-	33 550

Not 38 Eventualförpliktelser

	Koncernen	
	191231	181231
Övriga eventualförpliktelser	-	1 800
Summa	-	1 800

Koncernen har genom aktieöverlåtelseavtal för FFW lämnat sedvanliga garantier.

Not 39 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen	
	190101 - 191231	180101 - 181231
Avskrivningar	13 087	9 319
Nedskrivningar	8 590	30 900
Nedskrivning fordran hos intressebolag	520	6 933
Nedskrivning andel i intressebolag	26	6 854
Resultat från försäljning av aktier i dotterbolag	-105 318	-
Orealiserad valutakursvinst	-5 981	-
Upplupen, ej erlagd kostnadsränta 1)	-	5
Summa	-89 076	54 011

1) Upplysning om betalda räntor i koncernen. Betald låneränta uppgick till 3 304 (3 851) KSEK. Erhållna intäktsräntor uppgår till - (-) KSEK.

Not 40 Försäljning av verksamheter

Påverkan på koncernens likvida medel	Koncernen	
	190101 - 191231	180101 - 181231
Erhållen kontant köpeskilling i samband med avyttring av affärsområde FFW med avdrag för likvida medel hos FFW	229 145	-
Erhållen kontant köpeskilling i samband med avyttring av affärsområde River	1 000	-
Påverkan på koncernens likvida medel	230 145	-

Not 41 Förvärv av verksamheter

Påverkan på koncernens likvida medel	Koncernen	
	190101 - 191231	180101 - 181231
Utbetald köpeskilling för FFW Deutschland GmbH	-766 1)	-
Utbetald köpeskilling för Blink Reaction LLC	-	-2 577 2)
Utbetald köpeskilling för FFW Holding ApS	-	-5 499 3)
Påverkan på koncernens likvida medel	-766	-8 076

- 1) Avser utbetald köpeskilling för 5 procent av aktierna till aktieägare till innehav utan bestämmande inflytande i FFW Deutschland GmbH.
- 2) Avser utbetald villkorad köpeskilling för 80 procent av andelarna i Blink Reaction LLC.
- 3) Avser utbetald köpeskilling för del av aktier i FFW Holding ApS, ägda av minoritet.

Not 42 Rörelsens intäkter

	Moderbolaget	
	190101 - 191231	180101 - 181231
Rörelsens intäkter 1)	4 264	10 831

- 1) Avser främst koncerninterna intäkter avseende administration, ekonomitjänster, IT m.m.

Not 43 Ersättningar till revisorer

Ersättningar till revisorer ¹⁾	Moderbolaget	
	190101-191231	180101-181231
PwC, Sverige		
Revisionsuppdrag	-831	-362
<i>Övriga arvoden</i>		
- Skatterådgivning	-	-
- Revisionsnära rådgivning	-255	-
- Övrigt	-	-
Summa	-1 086	-362

Med revisionsarvode avses arvode för granskning av koncernredovisning, lagstadgad revision av moder- och dotterbolag, bokföringen samt styrelsens och VDs förvaltning.

Not 44 Leasingkostnader

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing såsom förhyrda lokaler, maskiner och inventarier samt bilar redovisas bland övriga externa kostnader.

Årets kostnad och det per balansdagen sammanlagda beloppet av framtida avgifter avseende operationella leasingavtal.

	2019			
	Årets kostnad	Inom 1 år	Mellan 2 och 5 år	senare än 5 år
Moderbolaget				
Lokaler	-120	-120	-480	-
Summa	-120	-120	-480	-

	2018			
	Årets kostnad	Inom 1 år	Årets kostnad	senare än 5 år
Moderbolaget				
Lokaler	-3 074	-178	-480	-
Summa	-3 074	-178	-480	-

Not 45 Personal, löner och andra ersättningar

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Moderbolaget	
	190101-191231	180101-181231
Moderbolaget		
Löner, ersättningar	-1 677	-3 037
Sociala kostnader	-592	-1 903
<i>varav pensionskostnader</i>		
<i>avgiftsbestämda planer</i>	-376	-1 161
<i>förmånsbestämda planer</i>	-	-
Summa	-2 269	-4 940

Av moderbolagets pensionskostnader avser - (758) KSEK gruppen styrelse och VD.

Löner och andra ersättningar fördelade på styrelseledamöter, verkställande direktören och övriga anställda

	Moderbolaget	
	190101-191231	180101-181231
Moderbolaget		
Styrelse och VD	-741	-1 881
Övriga anställda	-936	-1 156
<i>varav tantiem och dylikt</i>		
<i>till styrelse och VD</i>	-	-
<i>till övriga anställda</i>	-	-
Summa	-1 677	-3 037

Sammanställning över löner, ersättningar och övriga

förmåner till styrelsen och andra ledande befattningshavare se not 10.

Not 46 Personal – antal anställda

Medelantal årsanställda	190101-191231	varav män, %	180101-181231	varav män, %
Stockholm	1	100	2	100
	1	100	2	100

Not 47 Avskrivningar

	Moderbolaget	
	190101 - 191231	180101 - 181231
Inventarier, verktyg och installationer	-	-22
Summa	-	-22

Not 48 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	190101 - 191231	180101 - 181231
Anticiperad utdelning på aktier i dotterbolag	289 134	3 435
Summa	289 134	3 435

Not 49 Nedskrivning av andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	190101 - 191231	180101 - 181231
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-204 195 1)	-33 200 2)
Summa	-204 195	-33 200

1) Avser nedskrivning av andelar i koncernföretag i samband med värdering av aktier i dotterbolag. Nedskrivningen hänför sig till nedskrivning till det justerade egna kapitalet i ICTA Danmark ApS efter avyttring av affärsområde FFV och lämnad utdelning till moderbolaget.

2) Avser nedskrivning av andelar i koncernföretag i samband med värdering av aktier i dotterbolag. Nedskrivningen hänför sig till nedskrivning av goodwill med 30,9 MSEK i River Cresco AB och påverkar koncernens resultat och finansiella ställning. Det resterande beloppet om 2,3 MSEK avser nedskrivning till det justerade egna kapitalet i bolaget.

Not 50 Nedskrivning av andelar i intressebolag

	Moderbolaget	
	190101 - 191231	180101 - 181231
Nedskrivning av andelar i intressebolag	-26 1)	-
Summa	-26	-

1) Avser nedskrivning av andelar i intressebolaget ISBIT GAMS AB.

Not 51 Nedskrivning av fordran hos intressebolag

	Moderbolaget	
	190101 - 191231	180101 - 181231
Nedskrivning av fordran hos intressebolag	-520 1)	-6 933 1)
Summa	-520	-6 933

1) Avser nedskrivning av fordran hos intressebolaget ISBIT GAMES AB.

Not 52 Finansiella intäkter och liknande resultatposter

	Moderbolaget	
	190101 - 191231	180101 - 181231
Valutakursdifferens	5 925	-
Ränteintäkter från koncernbolag	-	220
Summa	5 925	220

Not 53 Finansiella kostnader och liknande resultatposter

	Moderbolaget	
	190101 - 191231	180101 - 181231
Valutakursdifferens	-368	-
Räntekostnader övriga	-1 299	-1 818
Summa	-1 667	-1 818

Not 54 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	190101 - 191231	180101 - 181231
Återföring av periodiseringsfond	-	2 398
Summa	-	2 398

Not 55 Skatt på årets resultat

Skatt på årets resultat	Moderbolaget	
	190101 - 191231	180101 - 181231
Skattekostnad (-) och skatteintäkt (+)		
Aktuell skatt för året	-555 1) 2)	-
Summa	-555	-

Skillnaden mellan skatt enligt gällande skattesats och faktisk skatt

	Moderbolaget	
	190101 - 191231	180101 - 181231
Skattekostnad (-) och skatteintäkt (+)		
Redovisat resultat före skatt	81 473	-38 648
Skatt enligt moderbolagets gällande skattesats 21,4 (22) %	-17 435	8 503
Skatt för perioden	-555 1) 2)	-
Skillnadsbelopp	-16 880	-8 503
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-44 995	-9 258
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	61 875	755
Summa	16 880	-8 503

1) Bolaget har kostnadsfört uppskjuten skattefordran hänförlig till ej utnyttjat skattemässigt underskottsavdrag då detta ej beräknas kunna nyttjas under kommande år.

2) Bolaget har ej bokat upp någon skatteintäkt då motsvarande skattemässiga underskottsavdrag ej beräknas kunna nyttjas under kommande år.

Not 56 Andelar i dotterföretag

	Moderbolaget	
	191231	181231
Ingående balans	218 045	200 831
Förvärv	-	50 414
Avyttringar	-6 850	-
Nedskrivningar	-204 195	-33 200
Utgående balans	7 000	218 045

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i dotterföretag

ÅRSREDOVISNING 2019 ICTA AB (publ)

	Antal andelar/ aktier	Nom.värde KSEK	Kapital- och röstandel, %	Bokfört värde i moderbolaget		Justerat eget kapital i dotterföretag	
				191231	181231	191231	181231
Affärsområde FFW							
ICTA Holding AB	50 000	50	100,00	-	50	-	50
ICTA Danmark ApS (f.d. FFW Holding ApS)	5 050 000	5 050 MDKK	100,00	7 000	211 195	299 156	179 605
-ICTA Holding Inc	100	1 USD	100,00	-	-	-	-
--FFW LLC	10 000 000		100,00	-	-	-	-
---Blink Reaction Ukraine			61,00	-	-	-	-
-Propeople Group ApS	262 500	263 TDKK	100,00	-	-	-	-
--Bysted A/S	1 090 000	1 090 TDKK	80,00	-	-	-	-
--FFW Danmark ApS	131 250	131 TDKK	100,00	-	-	-	-
---Chainbizz 2009 A/S	500000	500 TDKK	100,00	-	-	-	-
---FFW Bulgaria EOOD	50	5 000 BGN	100,00	-	-	-	-
--FFW U.K. Limited	100	100 GBP	100,00	-	-	-	-
--FFW Vietnam LLC	3 901 140 000	3901 MVND	100,00	-	-	-	-
--Propeople Inc	837	930 USD	93,00	-	-	-	-
--Propeople Web Design LTDA	4 999	5 000 BRL	100,00	-	-	-	-
--FFW Deutschland GmbH	23750	24 TEUR	95,00	-	-	-	-
--FFW GmbH	35 000	35 TEUR	100,00	-	-	-	-
--PP Webbproduktion AB	2 000	200	100,00	-	-	-	-
--I.C.S Propeople S.R.L	7 577	8 KMDL	100,00	-	-	-	-
--Wearepropeople LLC	13 500	14 TUAH	90,00	-	-	-	-
Affärsområde River							
River Cresco AB	66 234	70	70,00	-	6 800	-	4 306
--River Amsterdam B.V.	100	100 EUR	100,00	-	-	-	-
				7 000	218 045	299 156	183 961

Uppgifter om dotterbolagens organisationsnummer och säte

	Org.nr	Säte	Land
ICTA Danmark ApS	CVR nr 38530712	Köpenhamn	Danmark

Not 57 Uppskjuten skattefordran

	Moderbolaget	
	191231	181231
Uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag	-	556
Summa	-	556

Uppskjuten skattefordran per den 31 december 2018 har under 2019 kostnadsförts då skattemässiga underskottsavdrag bedöms ej kunna nyttjas i framtiden.

Not 58 Kapitalförsäkringar

	Moderbolaget	
	191231	181231
Belopp vid årets ingång	12 424	13 666
Värdeförändring	-	663
Omklassificering	2 329	-1 905
Belopp vid årets utgång	14 753	12 424

Not 59 Andra långfristiga fordringar

	Moderbolaget	
	191231	181231
Reversfordringar	2 377	-
Belopp vid årets utgång	2 377	-

Not 60 Kortfristiga fordringar hos och skulder till koncernbolag

	Moderbolaget	
	191231	181231
Omsättningstillgångar		
Övriga fordringar, ej räntebärande	55 571	334
Summa	55 571	334

	Moderbolaget	
	191231	181231
Kortfristiga skulder		
Övriga skulder, ej räntebärande	-	2 474
Summa	-	2 474

Not 61 Övriga fordringar

	Moderbolaget	
	191231	181231
Mervärdesskatt	533	92
Övriga poster	154	414
Summa	687	506

Not 62 Kapitalförsäkringar

	Moderbolaget	
	191231	181231
Belopp vid årets ingång	2 328	-
Årets inköp	-	229
Värdeförändring	-	194
Omklassificering	-2 328	1 905
Belopp vid årets utgång	-	2 328

Not 63 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Moderbolaget	
	191231	181231
Förutbetalda hyror	-	19
Övriga poster	44	66
Summa	44	85

Not 64 Aktiekapital

Antal utgivna aktier den 31 december 2019 uppgår till 14 619 064 stycken med ett kvotvärde om 1,5.

Aktiekapitalet och antalet aktier har förändrats på följande sätt sedan 1999 enligt nedanstående:

ANTALET AKTIER OCH KAPITALET UTVECKLING

År	Händelse	Antal aktier	Ökning av aktiekapital	Aktiekapital
1999	Antal aktier den 1 september 1999	3 370 549	-	5 055 823
2000	Apportemission	4 188 269	1 226 850	6 282 403
2001	Apportemission	4 239 115	76 269	6 358 672
2002	Apportemission	4 258 199	28 626	6 387 298
2003	-	4 258 199	-	6 387 298
2004	-	4 258 199	-	6 387 298
2005	-	4 258 199	-	6 387 298
2006	-	4 258 199	-	6 387 298
2007	-	4 258 199	-	6 387 298
2008	-	4 258 199	-	6 387 298
2009	-	4 258 199	-	6 387 298
2010	-	4 258 199	-	6 387 298
2011	-	4 258 199	-	6 387 298
2012	-	4 258 199	-	6 387 298
2013	Apportemission	4 291 191	49 488	6 436 786
2014	Apportemission	4 421 355	195 246	6 632 032
2015	Apportemission	4 539 449	177 142	6 809 174
2016	-	4 539 449	-	6 809 174
2017	Omstämpling av aktier	4 539 449	-	6 809 174
2018	Nyemission	10 027 615	8 232 249	15 041 423
2018	Apportemission	14 506 286	6 718 006	21 759 429
2019	Apportemission	14 619 064	169 167	21 928 596
2019	Antal aktier den 31 december 2019	14 619 064	-	21 928 596

		Antal utestående
Aktie	Röstvärde	aktier
ICTA	1	14 619 064
		14 619 064

Not 65 Avsättning för pensioner

Moderbolaget		
Avsättning för pensioner	190101 -191231	180101 -181231
Direkt pensioner, inklusive särskild löneskatt	18 549	15 438
Summa	18 549	15 438

Under 2019 har 2 893 KSEK omrubricerats från kortfristig till långfristig pensionsavsättning. Inga nya avsättningar sker till direkt pensioner.

ÅRSREDOVISNING 2019 ICTA AB (publ)

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har koncernen inte haft tillgång till information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 376 (403) KSEK. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsgraden till 148 (142) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Resultatfört enligt Tryggandelagen	Moderbolaget	
	190101 -191231	180101 -181231
Övriga (Alecta)	376	403
Avsättningar utanför Tryggandelagens regelverk	-	758
Summa	376	1 161

Not 66 Upplåning

	BOKFÖRT VÄRDE		MARKNADSVÄRDE	
	191231	181231	191231	181231
MODERBOLAGET, KSEK	191231	181231	191231	181231
Kortfristiga finansiella skulder				
Kortfristiga skulder	-	-	-	-
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	53 448	-	53 448
Summa kortfristiga finansiella skulder	-	53 448	-	53 448

1) Verkligt värde för kortfristiga lån bedöms vara lika med bokfört värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Förändring av lån 2019	Kassaflöden				Ej kassapåverkande poster		
	181231	Nya lån	Amorteringar	Omklassificeringar	Orealiserade valutaeffekter	Valutaomräkningar	191231
Kortfristiga lån	53 448	-	-53 448	-	-	-	-
Kassaflödespåverkande från förändring av lån	-	-	-53 448	-			
Förändring av lån 2018	Kassaflöden				Ej kassapåverkande poster		
	171231	Nya lån	Amorteringar	Omklassificeringar	Orealiserade valutaeffekter	Valutaomräkningar	181231
Kortfristiga lån	68 561	38 200	-66 735	13 422	-	-	53 448
Långfristiga lån	13 422			-13 422	-	-	-
Kassaflödespåverkande från förändring av lån		38 200	-66 735	-			

Not 67 Övriga kortfristiga skulder

	Moderbolaget	
	191231	181231
Skatt på personalens löner	53	57
Pensioner, inklusive särskild löneskatt	-	2 893
Summa	53	2 950

Not 68 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Moderbolaget	
	191231	181231
Upplupna räntekostnader	-	5
Upplupna semesterlöner	136	189
Upplupna sociala avgifter	87	97
Upplupen särskild löneskatt	91	237
Övriga upplupna kostnader	912	438
Summa	1 226	966

Not 69 Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

	Moderbolaget	
	191231	181231
Företagsinteckningar	-	17 000
Aktier i FFW Holding ApS	-	lämnade
Aktier i River Cresco AB	-	lämnade
Aktier i ISBIT GAMES AB	-	lämnade
Summa	-	17 000

Not 70 Eventualförpliktelser

	Moderbolaget	
	191231	181231
Övriga eventualförpliktelser	-	1 800
Summa	-	-

Not 71 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Moderbolaget	
	190101 - 191231	180101 - 181231
Avskrivningar	-	22
Nedskrivning andelar i koncernföretag	204 195	33 200
Nedskrivning andelar i intressebolag	26	-
Nedskrivning fordran hos intressebolag	520	6 933
Realisationsförlust vid försäljning av aktier i dotterbolag	3 907	-
Orealiserad valutakursförlust	368	-
Utdelning från dotterbolag, ej kassaflödespåverkande	-289 134	-
Orealiserad valutakursvinst	-5 925	-
Upplupen, ej erhållen intäktsränta	-	-218
Upplupen, ej betald kostnadsränta	-	5
Summa	-86 043	39 942

1) Upplysning om betalda räntor i moderbolaget. Betald låneränta uppgick till 1 304 (1 794) KSEK. Erhållna intäktsräntor uppgår till - (-) KSEK.

Not 72 Förvärv av dotterbolag

Moderbolaget

	190101 - 191231	180101 - 181231
Anskaffningskostnad för aktier i Blink Reaction LLC	-	-2 577
Anskaffningskostnad för aktier i FFW Holding ApS	-	-5 499
Summa	-	-8 076

Not 73 Försäljning av dotterbolag

	Moderbolaget	
	190101 - 191231	180101 - 181231
Erhållen kontant köpeskilling för aktierna i River Cresco AB	1 000	-
Erhållen kontant köpeskilling för FFW	248 747	-
Summa	249 747	-

Not 74 Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen föreslår att av till förfogande stående vinstmedel om 82 800 967 kronor dela ut 3,80 kronor per aktie i ordinarie utdelning. Den föreslagna utdelningen uppgår totalt till 55 514 443 kronor. Detta belopp är beräknat på det totala antalet aktier i bolaget minskat med bolagets innehav av egna aktier vid dagen för årsredovisningens avgivande. Vinstmedlen disponeras enligt följande:

Utdelning	55 514 443
I ny räkning överförs	<u>27 286 524</u>
SEK	82 800 967

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverk-samhetens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Not 75 Händelser efter balansdagen

Effekt av Covid-19

I ett pressmeddelande den 11 mars 2020 påminde European Securities and Markets Authority (ESMA) om skyldigheten för börsbolag att offentliggöra eventuell information om effekterna av Covid-19 på emittentens verksamhet, finansiella ställning och framtida utveckling. ICTA gör bedömningen att effekterna för bolaget av Covid-19 för närvarande inte är väsentliga. ICTAs värde utgörs till stor del av likvida medel samt därutöver av tilläggsköpeskillingar samt en säljarrevers med förfall senast år 2025. En djup och långvarig konjunkturedgång kan påverka kreditrisken i säljarreversen.

ÅRSREDOVISNING 2019 ICTA AB (publ)

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 16 april 2020.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen

har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står för.

Stockholm den 26 mars 2020

Erik Åfors
Ordförande

Ole Andersen
Styrelseledamot

Pål Hodann
Styrelseledamot

Per Nilsson
Styrelseledamot

Olof Rudbeck
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 26 mars 2020

PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Huvudansvarig revisor
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ICTA AB (publ), org.nr 556056-5151

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ICTA AB (publ) för år 2019.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 87-88. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella

rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Vår koncernrevision omfattar rapporterade enheter i Sverige, Danmark, Storbritannien och USA. Verksamheten leds och kontrolleras landsvis i Sverige, Danmark och USA. Vi har därför inriktat vår revision mot de rapporterade enheterna i varje land med hänsyn tagen till befintlig kontrollmiljö och affärsprocesser på respektive enhetsnivå samt även koncernledningens övervakande kontroller för respektive enhet.

När vi fastställde vår övergripande revisionsansats och revisionsplan bestämde vi vilken typ av arbete som behövde utföras för respektive rapporterade enhet av lokal revisor. För de mest väsentliga enheterna har vi krävt en fullständig revision eller utfört granskningsinsatser av de specifika transaktionslag eller konton som bedömts väsentliga för koncern.

Koncernens konsolidering, tilläggsupplysningar till de finansiella rapporterna och ett antal mer komplexa transaktioner, samt de svenska bolagen har reviderats av det centrala revisionsteamet. Den centrala revisionen har innefattat redovisning av försäljningen av affärsområdena River Cresco och FFW under hösten 2019.

Enheter som ingår i koncernrevisionen representerar uppskattningsvis 90 procent av koncernens nettoomsättning.

Vår revision utförs kontinuerligt under året och i samband med publiceringen av bolagets bokslutskommuniké rapporterar vi våra iakttagelser till koncernledningen och styrelsen. Vi rapporterar även våra iakttagelser till styrelsen i samband med att årsredovisningen färdigställts.

Där arbetet har utförts av dotterbolagsrevisorer har vi bestämt nivån på vår involvering i deras revisionsarbete för att kunna dra slutsatsen att tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis inhämtats så att vi ska kunna uttala oss om koncernens finansiella rapporter som helhet. Som en del i vårt arbete har vi utfärdat granskningsinstruktioner, inhämtat skriftlig rapportering och haft en muntlig genomgång med dotterbolagsrevisorerna i Danmark och Storbritannien avseende koncernens danska och brittiska bolag. Vi har också granskat de amerikanska bolagen på plats med egen personal.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans

rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärdernas karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlas inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
<p>Redovisning av försäljning av affärsområdena River Cresco och FFW</p> <p>Efter avyttringen av de båda affärsområdena bedriver koncernen ingen rörelseverksamhet i de två kvarvarande bolagen. Redovisning av avyttrad verksamhet regleras i ”IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter”.</p> <p>Situationen där all rörelsedrivande verksamhet avyttras under ett rapporttillfälle är inte tydligt beskrivet i IFRS såsom de antagits av EU. Enligt IAS 1 är de finansiella rapporternas syfte att ge information om ett företags finansiella ställning, finansiella resultat och kassaflöden som är användbar för en rad olika kategorier av användare vid ekonomiska beslut.</p> <p>Då någon kvarvarande verksamhet inte finns per balansdagen har företagsledningen gjort bedömningen att de avyttrade affärsområdena inte skall redovisas som avveklad verksamhet enligt IFRS 5 utan presenteras i den ordinarie uppställningen så som rapporterats i tidigare rapportperioder. Bedömningen av den redovisningsmässiga hanteringen är komplex och utgör därmed ett särskild betydelsefullt område för vår revision.</p>	<p>I vår revision har vi tillsammans med interna experter utvärderat huruvida någon kvarvarande verksamhet såsom definierats i IFRS 5 kan anses finnas efter avyttringarna. Tillsammans med den interna expertisen har vi utvärderat företagsledningens bedömningar avseende om de avyttrade verksamheterna skall redovisas som avyttrad verksamhet enligt IFRS 5.</p>

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om

huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för ICTA AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och

bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till ICTA AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 9 maj 2019 och har varit bolagets revisor sedan före 1994. Enligt revisorsförordningens (537/2014) övergångsregler kan PricewaterhouseCoopers AB därmed inte omväljas efter den 17 juni 2020.

Stockholm den 26 mars 2020

PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

Definitioner

Direktavkastning

Aktiens årliga omsättningshastighet. Årlig omsättning av aktier i förhållande till genomsnittligt antal aktier inkl. utspädning, exkl. återköpta egna aktier.

Andel riskbärande kapital

Justerat eget kapital plus uppskjutna skatteskulder och minoritetsintressen i förhållande till balansomslutning.

Antal årsanställda

Totala antalet närvarotimmar senast tolv månadersperioden dividerat med normal årsarbetstid i respektive land.

Arvodesintäkter

Ersättning för utförda konsulttjänster.

Bruttomarginal

Procentandel av nettoomsättning efter avdrag för direkta kostnader i samband med produktion av tjänster.

Börskurs

Senast noterade betalkurs per 30 december för aktien.

Direktavkastning

Utdelning per aktie i förhållande till börskursen vid räkenskapsårets slut.

Disponibla likvida medel

Ej utnyttjad checkräkningskredit ökad med likvida medel.

EBITDA (earnings before interest, taxes, depreciation and amortization)

Rörelseresultat ökat med avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

EBITDA per share (earnings before interest, taxes, depreciation and amortization per share)

Rörelseresultat ökat med avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar dividerat med antalet aktier.

Eget kapital per aktie

Antalet utestående aktier vid periodens slut exklusive egna aktier i förhållande till eget kapital exklusive minoritetsintressen.

Förädlingsvärde per anställd

Rörelseresultat före avskrivningar och personalkostnader i förhållande till medeltal anställda.

Genomsnittligt antal aktier

Antal aktier vid varje månads utgång dividerat med tolv.

Justerat eget kapital

Redovisat eget kapital ökat med [•] procent av obeskattade reserver exklusive minoritetsintressen.

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster minus betald skatt, justerat för poster som inte ingår i kassaflödet (bl.a. av- och nedskrivningar som belastat resultatet jämte kapitalvinster/förluster vid försäljning av inventarier) och förändringar i rörelsekapitalet.

Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Nettoomsättning

Summa av arvodesintäkter och intäkter avseende inköp för kunds räkning.

Nettoskuld

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel.

Nettoskuld (net debt)/EBITDA

Räntebärande skulder minus likvida medel i förhållande till rörelseresultat ökat med avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel i relation till redovisat eget kapital.

P/CE-tal (price/cash earnings ratio)

Börskursen vid räkenskapsårets slut i förhållande till EBITDA per aktie.

P/E-tal (price/earnings)

Börskursen vid räkenskapsårets slut i förhållande till vinst per aktie efter full skatt (antal aktier i genomsnitt exklusive återköpta egna aktier).

P/JEK-tal (price/justerat eget kapital)

Börskursen vid räkenskapsårets slut i förhållande till justerat eget kapital per aktie.

P/S-tal (price/sales)

Börskursen vid räkenskapsårets slut i förhållande till nettoomsättning per aktie (antal aktier i genomsnitt exklusive återköpta egna aktier).

Riskbärande kapital

Justerat eget kapital inklusive minoritetsintressen plus uppskjuten skatteskuld.

Räntabilitet på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital (ingående balans och utgående balans av eget kapital under verksamhetsåret dividerat med två).

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, vilket är balansomslutning minskat med icke räntebärande rörelseskulder (inklusive 78 procent av obeskattade reserver). Då pensionsskulden inte räknas som räntebärande skuld betraktas, i detta nyckeltal, räntedelen i ökningen av pensionsskulden som en rörelsekostnad.

Räntabilitet på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning

Räntetäckningsgrad

Resultat efter avskrivningar ökat med finansiella intäkter i förhållande till finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Resultat efter av- och nedskrivningar i förhållande till nettoomsättning.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder med avdrag för finansiella räntebärande tillgångar i relation till eget kapital.

Soliditet

Justerat eget kapital plus minoritetsintressen i förhållande till balansomslutning.

Substansvärde

Motsvarar koncernens eget kapital.

Sysselsatt kapital

Totala tillgångar minskade med likvida medel och icke räntebärande skulder.

Totalavkastning

Utdelning ökad med värdetillväxt per aktie (skillnaden mellan utgående och ingående börskurs per aktie under verksamhetsåret) i förhållande till börskursen vid räkenskapsårets slut.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i förhållande till nettoomsättning.

Vinst per aktie efter full skatt

Resultat efter finansnetto med avdrag för full skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinst per aktie efter schablonskatt

Resultat efter finansnetto med avdrag för schablonskatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinst per aktie efter utspädning

Resultat efter finansnetto med avdrag för full skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier justerat med de aktier som kan tillkomma vid full konvertering samt utspädningseffekten avseende köpoptionerna. Utspädningseffekten på köpoptionerna uppstår när nuvärdet av teckningskursen är lägre än stamaktiernas verkliga värde. Effekten framkommer som skillnaden mellan antalet aktier som innehavarna av köpoptionerna har rätt att teckna och det antal aktier värderat till verkligt värde som denna teckningslikvid motsvarar.

Återköp egna aktier i aktiedata

Vid beräkning av de nyckeltal som beräknas utifrån antalet aktier i genomsnitt har återköpta aktier exkluderats med hänsyn tagen till innehavstiden.

Fem år i sammandrag¹⁾

MSEK	2019 ²⁾	2018	2017	2016 ³⁾	2015 ³⁾⁴⁾
Resultaträkningar i sammandrag					
Nettoomsättning	309,7	314,8	331,2	362,8	469,2
Tillväxt, %	-2,9	-4,9	-8,7	-	21,0
Intäkter	314,1	323,8	355,0	357,0	486,1
Avskrivningar	-13,1	-9,3	-7,2	-5,1	-5,0
Nedskrivningar	-8,6	-30,9	-1,0	-	-
EBITDA	138,3	12,4	11,9	24,9	29,6
Rörelseresultat (EBIT)	116,6	-27,8	3,6	19,9	24,7
<i>varav engångsposter</i>	<i>105,3</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Rörelseresultat (EBIT) exkl. engångsposter	11,3	-27,8	3,6	19,9	24,7
Finansiella poster	0,9	-18,3	-6,7	-2,0	-2,2
Resultat före skatt	117,5	-46,1	-3,1	17,9	47,2
Resultat från kvarvarande verksamhet	111,6	-46,9	-2,5	13,9	12,1
Resultat från avyttrade verksamheter	-	-	13,2	-55,6	-
<i>varav engångsposter</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-3,2</i>	<i>-57,0</i>	<i>-</i>
Resultat	111,6	-46,9	10,6	-41,7	12,1
Balansräkningar i sammandrag					
Goodwill	-	128,1	151,2	158,6	243,1
Övriga anläggningstillgångar	44,1	44,5	57,6	61,4	39,1
Varulager och pågående arbeten	-	14,8	14,1	10,5	49,8
Kundfordringar	-	62,3	54,4	67,9	85,1
Övriga kortfristiga fordringar	24,8	9,9	18,5	25,6	38,3
Likvida medel, inkl kortfristiga placeringar	67,1	19,6	18,2	28,1	5,9
Tillgångar i affärsområde ICTA Strategic Communications som innehas för försäljning	-	-	-	100,4	-
Justerat eget kapital	130,1	127,3	131,5	185,1	195,7
Räntebärande skulder	-	85,8	108,4	102,9	97,0
Icke räntebärande skulder	5,9	57,2	70,8	112,7	175,2
Skulder i affärsområde ICTA Strategic Communications som innehas för försäljning	-	-	-	51,8	-
Balansomslutning	136,0	281,6	314,1	452,5	467,9
Nettofordran/skuld	67,1	-66,2	-90,2	-72,3	-91,1

1) För definitioner se sidorna 70-71.

2) I och med avyttringen av affärsområde River och FFW avyttrades i stort sett hela koncernens verksamhet. Eftersom IFRS 5, Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter undantar merparten av upplysningskraven för avvecklade verksamheter kan det ifrågasättas huruvida den finansiella rapporten skulle vara användbar för en läsare då koncernens hela verksamhet (resultaträkning, tillgångar, skulder och kassaflöden) skulle redovisas som avveklad verksamhet. Bolaget har därför ansett det lämpligare att med hänvisning till IAS 1 punkt 19 presentera affärsområdena FFW och River på samma sätt som tidigare. Avvikelse har därför skett från kraven i IFRS 5 i syfte att lämna bättre information till användarna.

3) Åren innan 2017 är ej omräknade på grund av tidigare felhanterat pensionsåtagande och särskild löneskatt på detta åtagande.

4) För år 2015 är resultatet för ICTA Strategic Communications ej särredovisat.

ÅRSREDOVISNING 2019 ICTA AB (publ)

MSEK	2019 ²⁾	2018	2017	2016 ³⁾	2015 ³⁾⁴⁾
Kassaflöde i sammandrag					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	19,5	3,2	-40,2	29,0	1,7
Årets kassaflöde	47,5	1,4	-12,4	24,7	-2,2
Investeringar					
Bruttoinvesteringar inkl finansiell leasing	-2,4	-16,5	-9,2	-10,4	-12,8
Nyckeltal					
Soliditet, %	96	45	42	41	42
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-0,52	0,52	0,69	0,39	0,47
Nettoskuld / EBITDA	-2,04	5,34	6,94	2,48	3,07
Skuldssättningsgrad, ggr	0,00	0,67	0,82	0,56	0,50
Räntetäckningsgrad	33,6	-7,5	4,2	-4,3	6,4
Rörelsemarginal, %	37,6	-8,7	1,1	-6,5	5,2
Vinstmarginal, %	37,9	-14,4	-0,1	-7,4	4,7
Räntabilitet på justerat eget kapital, %	86,7	-36,5	7,5	-29,0	4,3
Räntabilitet på totalt kapital, %	58,0	-14,3	3,3	-6,6	6,3
Räntabilitet på sysselsatt eget kapital, %	70,6	-18,8	4,8	-10,5	10,6
Andel riskbärande kapital, %	96,0	48,2	44,8	43,0	44,4
Koncernen, medelantal anställda	406	408	525	574	560
<i>varav FFW</i>	369	357	374	-	-
<i>varav River</i>	36	49	62	-	-
<i>varav ICTA Digital</i>	-	-	-	449	423
<i>varav ICTA Strategic Communications</i>	-	-	83	117	129
Koncernen, antal anställda vid periodens utgång	1	409	417	593	580
<i>varav FFW</i>	-	365	359	-	-
<i>varav River</i>	-	43	55	-	-
<i>varav ICTA Digital</i>	-	-	-	460	447
<i>varav ICTA Strategic Communications</i>	-	-	-	124	126

1) För definitioner se sidorna 70-71.

2) I och med avyttringen av affärsområde River och FFW avyttrades i stort sett hela koncernens verksamhet. Eftersom IFRS 5, Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter undantar merparten av upplysningskraven för avvecklade verksamheter kan det ifrågasättas huruvida den finansiella rapporten skulle vara användbar för en läsare då koncernens hela verksamhet (resultaträkning, tillgångar, skulder och kassaflöden) skulle redovisas som avvecklad verksamhet. Bolaget har därför ansett det lämpligare att med hänvisning till IAS 1 punkt 19 presentera affärsområdena FFW och River på samma sätt som tidigare. Avvikelse har därför skett från kraven i IFRS 5 i syfte att lämna bättre information till användarna.

3) Åren innan 2017 är ej omräknade på grund av tidigare felhanterat pensionsåtagande och särskild löneskatt på detta åtagande.

4) För år 2015 är resultatet för ICTA Strategic Communications ej särredovisat.

Bolagsstyrningsrapport 2019 för ICTA AB (publ)

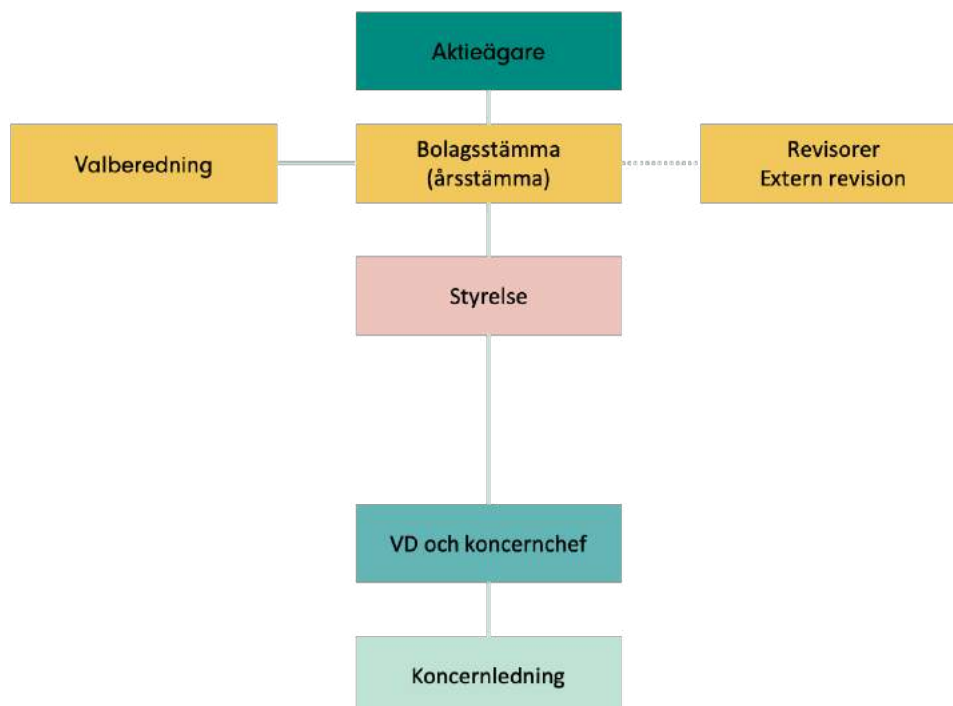
Bolagsstyrningen i ICTA syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvarstagande ägarroll, fastställa en lämplig ansvarsfördelning mellan de olika bolagsorganen samt säkerställa god kommunikation gentemot bolagets intressenter. Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i Aktiebolagslagen (ABL), Årsredovisningslagen (ÅRL) och i Svensk kod för bolagsstyrning (Koden).

Svensk kod för bolagsstyrning

ICTA tillämpar svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden utgår från principen "följa eller förklara", vilket innebär att ett bolag som tillämpar koden kan avvika ifrån enskilda regler förutsatt att de då förklarar varför och hur man valt att

göra istället. Under 2019 har ICTA följt koden med undantag att bolagets halvårs- eller niomånadersrapport ej översiktligt granskats av bolagets revisor. Detta är också en avvikelse från styrelsens arbetsordning. Bolaget har av organisatoriska skäl valt att avstå från denna granskning

ICTAs bolagsstyrningsstruktur



Bolagsstyrningen i ICTA – en överblick

Bolagsstyrning definierar de beslutsystem genom vilka ägarna, direkt eller indirekt, styr företaget. Bolagsstyrningen i ICTA utgår från aktiebolagslagen, redovisnings/regelverket IFRS (International Financial Reporting Standards), bolagsordningen, regelverk för emittenter enligt Nasdaq OMX Stockholm, interna riktlinjer och policies samt Koden.

ICTAs styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören (vd) i enlighet med Aktiebolagslagen (ABL) och bolagsordningen samt koncernledningen. Aktieägarna fastställer principerna för hur bolagets valberedning skall utses samt väljer styrelse och revisorer vid den ordinarie bolagsstämman (årsstämman). Ansvarsfördelningen mellan styrelsen och vd tydliggörs i instruktioner och arbetsordningar som fastställs av styrelsen årligen.

Aktien och aktieägare

Antalet utestående aktier i ICTA uppgick per den 31 december 2019 till 14 619 064 med lika rösträtt. Vid omröstning på årsstämma ger en aktie en röst. Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm, Small Cap under symbolen ICTA. Största ägare är Vækstlab Holding ApS med 24,4 procent av röster och kapital och därefter Trousseau AB med 14,7 procent av röster och kapital. Se vidare under avsnittet ICTA-aktien.

Bolagsstämman

Aktieägarnas inflytande utövas vid bolagsstämman som är ICTAs högsta beslutande organ. Bolagsstämman i ICTA ska hållas någon gång under årets första sex månader, och ska äga rum i Stockholmsområdet. När stämman avses hållas offentliggörs senast i samband med tredje kvartalsrapporten närmast föregående år. Kallelsen till årsstämman offentliggörs tidigast sex, och senast fyra, veckor före årsstämman. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält sitt deltagande till stämman inom angiven tid har rätt att delta. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara personligen ges möjlighet att företrädas genom ombud.

Vid bolagsstämman berättigar var och en aktie till en röst. Vid bolagsstämman får varje röstberättigad rösta för det fulla antalet innehavda och företrädda aktier, utan begränsning i rösträtten.

På årsstämman informeras om företagets utveckling det gångna året och beslut tas i centrala ärenden, såsom eventuella förändringar i bolagsordningen, val av ordförande, styrelse och revisorer, fastställande av

räkenskaperna, beslut om utdelning och andra dispositioner av resultatet samt ansvarsfrihet för styrelsen och VD. Vidare beslutar stämman om riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare, eventuella nyemissioner, hur valberedningen ska utses, etc. De aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på stämman ska lämna förslag till valberedningen. Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet. I vissa beslutsfrågor vid bolagsstämman föreskriver dock ABL att ett förslag ska godkännas av en högre andel av de på bolagsstämman företrädda aktierna och angivna rösterna.

Protokoll från ICTAs bolagsstämmor finns på www.icta.se under "Bolagsstyrning", avsnitt "Stämmor".

Bolagsordning

ICTAs bolagsordning är ett centralt dokument avseende styrning av företaget. Bolagsordningen fastställer bl.a. bolagets firma, var styrelsen har sitt säte, verksamhetsinriktning samt uppgifter rörande aktiekapitalet. Behandling av bolagsordning vid annat tillfälle än årsstämman skall äga rum på extra bolagsstämma. ICTAs bolagsordning finns på www.icta.se, under fliken "Bolagsstyrning", avsnitt "Bolagsordning". Vid ändring av bolagsordningen erfordras att beslutet biträds av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som företräds vid bolagsstämman.

ICTAs årsstämma för 2018

ICTAs årsstämma för 2018 hölls i Spårvagnshallarna, Birger Jarlsgatan 57A i Stockholm den 9 maj 2019. På stämman deltog 6 aktieägare inklusive ombud, vilka representerade 27,0 procent av det totala antalet röster.

Årsstämman beslutade bland annat att:

- Genomföra en apportemission av 112 778 nya aktier för förvärv av utestående aktier i koncernbolaget Propeople Inc.
- Bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission med upp till 10 procent av antalet utestående aktier vid tillfället för beslutet, dock sammanlagt högst 1 450 628 aktier, i syfte att använda dessa som aktielikvid vid bolagsförvärv.
- Bemyndiga styrelsen att besluta om att överlåta egna aktier i samband med företagsförvärv.

Ej utnyttjat bemyndigande av styrelsen

Styrelsen har ej utnyttjat bemyndigandena.

På ICTAs webbplats finns samtliga erforderliga dokument avseende beslut tagna av stämman samt protokoll från denna.

ICTAs extra bolagsstämma oktober 2019

Vid en extra bolagsstämma den 25 oktober 2019 i Stockholm beslöt stämman:

- Om godkännande av överlåtelsen av ICTAs aktieinnehav i River Cresco AB, i enlighet med styrelsens förslag. Beslutet fattades enhälligt.

ICTAs extra bolagsstämma november 2019

Vid en extra bolagsstämma den 14 november 2019 i Stockholm beslöt stämman:

- Om godkännande av styrelsens förslag om kontant vinstutdelning av ett sammanlagt belopp om 114 028 699,20 kronor, motsvarande 7,80 kronor per aktie. Beslutet fattades enhälligt.

ICTAs årsstämma för 2019

Årsstämman för 2019 kommer att hållas torsdagen den 16 april 2020 kl. 14.00 i konferenslokalen "Kusken", Birger Jarlsgatan 57A i Stockholm. Information om årsstämman publiceras på webben.

Valberedningen

Årsstämman den 9 maj 2019 antog beskrivningen av valberedningens uppdrag och principerna för sammansättning enligt följande:

Valberedningen och dess arbete

Valberedningen arbetar på aktieägarnas uppdrag i enlighet med de riktlinjer som lades fast av årsstämman 2018. Årsstämman den 9 maj 2019 antog beskrivningen av valberedningens uppdrag och principerna för sammansättning. Processen för valberedningens sammansättning inför årsstämman den 16 april 2020 utgick från aktieägandet per den sista bankdagen i augusti 2019 under ansvar av styrelsens ordförande som ett led i valberedningens arbete.

Valberedningen består av:

- Staffan Malmer, ordförande (utsedd av Trosseau AB)
- Jesper Malmborg (utsedd av Vækstlab Holding ApS, tidigare Propeople Holding ApS)
- Richard Ohlson
- Erik Åfors (styrelsens ordförande)

Valberedningen har inför årsstämman hållit ett (1) protokollfört sammanträde samt därutöver haft ytterligare kontakter. Som underlag för sitt arbete har valberedningen tagit del av den enkätbaserade utvärdering som styrelsen själv genomfört och styrelseordförandens redogörelse för bolagets verksamhet, mål och strategier samt styrelsens arbete under det senaste året.

Principer för utseende av valberedning

En valberedning ska utses som ska verka för tiden intill dess en ny valberedning utsetts för beredande och framläggande av förslag aktieägarna på årsstämman avseende:

- ordförande för stämman
- antal styrelseledamöter
- val av styrelseledamöter och styrelseordförande
- ersättning till styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter
- val av revisor
- ersättning till revisor
- andra frågor som eventuellt kan ankomma på en valberedning enligt svensk kod för bolagsstyrning.

Valberedningen ska bestå av minst 4 och högst 5 ledamöter, varav en ska vara styrelsens ordförande. Övriga ledamöter utses genom att ordförande före tredje kvartalets utgång kontaktar de tre största aktieägarna i bolaget vilka äger utse en ledamot vardera till valberedningen. Vidare äger styrelsens ordförande rätt att utse ytterligare en ledamot i valberedningen bland bolagets aktieägare. Analyserna av ägandet ska baseras på Euroclears förteckning över registrerade aktieägare per sista bankdagen i augusti samt på eventuella andra omständigheter som är kända för styrelsens ordförande. Styrelseledamöter ska inte utgöra en majoritet av valberedningens ledamöter. För den händelse en ledamot självmant avgår från valberedningen innan valberedningens uppdrag är avslutat, ska den aktieägare som utsåg den avgående ledamoten utse en efterträdare, förutsatt att ägarbild inte väsentligt förändrats. Om någon betydande förändring i ägarstrukturen skulle inträffa efter det att valberedningen konstituerats, ska styrelsens ordförande föra en dialog med de större ägarna om eventuell förändring i valberedningens sammansättning.

Till valberedningens ordförande utses den ledamot som representerar den kapitalmässigt största aktieägaren, om inte ledamöterna enas om annat. Dock skall vare sig styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot vara valberedningens ordförande.

Styrelsens ordförande ska, som ett led i valberedningens arbete, för valberedningen redovisa de förhållanden avseende styrelsens arbete, behov av särskild kompetens med mera som kan vara av betydelse för styrelsens sammansättning. Enskilda aktieägare i bolaget ska kunna lämna förslag på styrelseledamöter till valberedningen för vidare utvärdering inom ramen för dess arbete.

Information om valberedningens sammansättning ska lämnas på bolagets webbplats i god tid, dock senast sex månader, före årsstämman, varvid ska lämnas uppgift om hur aktieägare kan komma i kontakt med samt lämna förslag till valberedningen.

Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter. Valberedningen har dock rätt att belasta bolaget med skäliga kostnader för rekryteringskonsulter om det bedöms erforderligt för att få ett lämpligt urval av kandidater till styrelsen.

Aktieägare som vill lägga förslag till valberedningen lämnar detta per post till:
 ICTA AB
 Tulegatan 2 A
 113 58 Stockholm

Styrelsen

Styrelsen förvaltar, för ägarnas räkning, företagets angelägenheter. Styrelsen utses av årsstämman på förslag från valberedningen. Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets förvaltning, övervakar VD:s arbete och följer löpande verksamhetens utveckling samt tillförlitligheten i bolagets interna kontroll. Styrelsen utser vd, som ansvarar för företagets löpande förvaltning i enlighet med styrelsens anvisningar. Vidare beslutar styrelsen om större organisatoriska förändringar, investeringar och avyttringar samt fastställande av budget och årsbokslut. Styrelsen har det yttersta ansvaret för att bolaget har ett tillfredställande system för intern kontroll samt att årsredovisningshandlingar upprättats och är tillförlitliga vid publicering.

Bolaget och dess ledning har flera metoder för att kontrollera de risker som sammanhänger med verksamheten. Styrelsen bistår ledningen med att löpande övervaka och identifiera affärsrisker samt inrikta arbetet i bolaget mot att hantera de mest betydande riskerna.

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter med högst fem suppleanter. Utöver fastställandet att val av styrelseledamöter ska ske på

årsstämma innehåller bolagsordningen inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter.

Ledamöterna väljs för ett år, och någon regel om längsta tid som en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen i ICTA har under året bestått av fyra (4) ledamöter, utan suppleanter, se nedan information under ”Styrelsens sammansättning under 2019”. Enligt Koden ska majoriteten av styrelsens bolagsstämmovalda ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Av styrelsens fyra ledamöter är tre oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen (majoritet) och två är oberoende i förhållande till bolagets störreaktieägare.

ICTA tillämpar, genom valberedningen, regel 4.1 i svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter. Regeln innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Valberedningen har under sitt arbete övervägt kraven i Koden på styrelseledamöternas oberoende, mångsidighet och bredd samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning och har härvid tagit fasta på bolagets utvecklingsskede. Givet att den nuvarande koncernstrukturen, koncernledningen och styrelsen endast funnits på plats i mindre än ett år, anser valberedningen att den sittande styrelsen är det bästa förslaget för att i detta skede bibehålla effektiviteten i styrelsearbetet och förändringstrycket i verksamheten. Valberedningen föreslår att nästkommande valberedning med start under hösten 2020 intensifierar arbetet att bredda styrelsens kompetens, nätverk och mångsidighet.

Styrelsens sammansättning 2018 (från och med årsstämman 2018)

Namn	Valår	Befattning	Född	Oberoende i Förhållande till bolaget och Bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Erik Åfors	2018	Ordförande	1960	Ja	Nej
Ole Andersen	2014	Ledamot	1958	Nej	Nej
Pål Hodann	2012	Ledamot	1973	Ja	Ja
Per Nilsson	2018	Ledamot	1975	Ja	Ja

Styrelsens sammansättning 2019 (från och med årsstämman 2019)

Namn	Valår	Befattning	Född	Oberoende i Förhållande till bolaget och Bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Erik Åfors	2018	Ordförande	1960	Ja	Nej
Ole Andersen	2014	Ledamot	1958	Nej	Nej
Pål Hodann	2012	Ledamot	1973	Ja	Ja
Per Nilsson	2018	Ledamot	1975	Ja	Ja

Styrelsens arbete under 2019

Två av bolagets fyra ledamöter (Pål Hodann och Per Nilsson) uppfyller Stockholmsbörsens krav på oberoende mot bolaget, bolagsledningen och större aktieägare. Erik Åfors uppfyller kraven på oberoende i relation till bolag och bolagsledning, men ej i relation till större ägare. Ole Andersen uppfyller inte kraven på oberoende i relation till bolaget, bolagsledningen eller större ägare.

Styrelsen har fastställt en särskild arbetsordning vilken ses över en gång per år. Arbetsordningen reglerar styrelsens arbete, arbetsfördelningen mellan vd och styrelsen samt principer för valberedningens arbete. Enligt gällande arbetsordning ska styrelsen sammanträda minst fem gånger per år och arbeta utifrån en särskild plan. Under verksamhetsåret 2019 har styrelsen vald vid årsstämman 2019 sammanträtt 19 (13) gånger inklusive konstituerande styrelsemöte.

Styrelsen har inte inrättat ersättningsutskott med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen utan hanterar dessa frågor i sin helhet. Styrelsen har inte heller inrättat ett revisionsutskott utan styrelsen i sin helhet hanterar frågor kring extern rapportering, värderingsfrågor, extern granskning mm. Under 2019 har styrelsens arbete främst handlat om att vidta åtgärder för att öka lönsamheten i koncernens rörelsedrivande bolag samt att utreda möjligheterna att avyttra dessa. Vidare har styrelsen behandlat delårsrapporter och bokslutskommuniké, finansieringsfrågor samt organisations- och personalfrågor. Varje styrelsesammanträde följer en godkänd agenda. Förslag till agenda med tillhörande dokumentation sändes till styrelsen inför varje styrelsemöte.

Varje styrelsesammanträde följer en godkänd agenda. Förslag till agenda med tillhörande dokumentation sändes till styrelsen inför varje styrelsemöte. Styrelsen erhåller varje månad en rapport från vd om koncernens verksamhet, affärsläge, resultat, likviditet och personalläge.

Varje år deltar bolagets revisor vid ett styrelsemöte för att avge revisionsrapport. Under 2020 har styrelsen haft möte med bolagets revisor, PwC och huvudansvarig revisor auktoriserad revisor Camilla Samuelsson, i samband med avrapporteringen av granskningen av årsbokslutet, bolagets interna rutiner och förvaltningsrevision samt ersättningar till vd och koncernchefen och övriga ledande befattningshavare.

Mångfald och diskriminering

ICTAs lagstadgade hållbarhetsrapport, som upprättats i enlighet med bestämmelserna i 6e kap. i Årsredovisningslagen, återfinns på sida 88.

Styrelsens ordförande

Styrelsens arbete leds och organiseras av dess ordförande. Styrelsens ordförande håller en löpande dialog med vd samt ansvarar för att styrelsen fullföljer sina uppgifter och att ledamöterna löpande får den information de behöver för att hålla en hög kvalitet i styrelsearbetet. Styrelsens ordförande ansvarar vidare för att styrelsens arbete årligen utvärderas och att styrelsen och valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen. Utvärderingen sker i enkätform och behandlar sammansättning, ersättning, styrelsematerial, administration, arbetssätt, mötenas innehåll, avrapportering från utskott samt utbildning.

Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Erik Åfors har varit styrelsens ordförande sedan årsstämman den 3 maj 2018.

Närvaro samt ersättning till styrelsen 2018 (från och med årsstämman 2018)

Namn	Närvaro styrelsemöten	Styrelsearvode ¹ , KSEK
Erik Åfors	100%	125
Ole Andersen ²	100%	82
Pål Hodann	100%	82
Per Nilsson	100%	82
Totalt	-	372

1. Årsstämman under 2018 beslutade i enlighet med valberedningens förslag att styrelsearvodet halveras utifrån tidigare år till att utgå med totalt 372 500 kronor.

2. Under 2018 har styrelseledamoten Ole Andersen utfört konsulttjänster åt Propeople Group ApS och erhållit en ersättning om totalt 380 KDKK enligt träffat avtal.

Närvaro samt ersättning till styrelsen 2019 (från och med årsstämman 2019)

Namn	Närvaro styrelsemöten	Styrelsearvode, KSEK
Erik Åfors	100%	125
Ole Andersen ¹	100%	82
Pål Hodann	100%	82
Per Nilsson	100%	82
Totalt	-	372

1. Under 2019 har styrelseledamoten Ole Andersen utfört konsulttjänster åt Propeople Group ApS och erhållit en ersättning om totalt 380 KDKK enligt träffat avtal.

Extern revision

Bolagets revisionsfirma är PwC med auktoriserad revisor Camilla Samuelsson som huvudansvarig för revisionen. Uppdraget som revisor gäller till slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då revisorn utsågs.

Revisorn granskar styrelsens och vd:s förvaltning av bolaget samt bolagets finansiella rapportering. I samband med det styrelsesammanträde som behandlar bokslutsrapporten deltar revisorn i styrelsesammanträdet.

Ersättning till bolagets revisor utgår enligt godkänd räkning. För information om ersättning under 2019, se not 10.

Verkställande direktören

Vd och koncernchef i ICTAAB är ansvarig för att verkställa de av styrelsen fastslagna strategierna och målen för koncernen. Vd:s arbete styrs av ABL, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag inklusive Koden, bolagsordningen samt de ramar styrelsen fastslagit i bland annat vd-instruktionen. Vd tecknar firman för löpande förvaltningsåtgärder enligt ABL samt tecknar firman i koncernens samtliga dotterbolag. Vd ansvarar för att styrelsen förses med löpande rapportering av koncernens resultat och ställning samt underlag för de beslut som

styrelsen har att fatta. Vd håller därutöver styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten.

Vd-instruktioner finns utgivna för samtliga vd:ar i koncernens dotterbolag. Dessa instruktioner innehåller ansvarsfördelning mellan styrelsen och vd och de ramar inom vilka vd har att bedriva verksamheten.

Koncernledningen

Vd och koncernchefen leder det arbete som utförs av koncernledningen och fattar beslut efter samråd med ledningens medlemmar. I koncernledningen utövas den löpande koncernmässiga ekonomiska och affärsmässiga styrningen och uppföljningen. Koncernledningen arbetar också med att fortlöpande åstadkomma synergier, identifiera förvärvs- och strukturmöjligheter samt anpassa koncernens verksamhet efter marknadens behov och utveckling.

Koncernledningen under 2019 bestod av:

Januari t. o. m. augusti: vd och koncernchef, tillika vd för FFW Holding ApS, ekonomi & finanschefen i ICTAAB, tillika ekonomi & finanschefen IFFW samt vd River

Augusti t. o. m. 12 november: vd och koncernchef, tillika vd för FFW Holding ApS samt ekonomi & finanschefen i ICTA AB, tillika ekonomi & finanschefen i FFW

Fr. o. m. den 13 november: vd och koncernchef, ekonomi & finanschefen i ICTA AB samt investor relations manager i ICTA AB.

ICTAs koncernledning 2019

Olof Rudbeck

Född: 1968

Vd och koncernchef sedan november 2019.

Utbildning och bakgrund: Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm, ekonomie kandidatexamen från Stockholms universitet. Har innehaft ledande befattningar i börsnoterade globala koncerner främst inom M&A och strategi, bland annat GfK, Dell och IBM.

Aktieinnehav: Inga aktier

Claes Hagberg

Född: 1960

Ekonomi- och finanschef sedan november 2019.

Utbildning och bakgrund: Civilekonomexamen från Uppsala universitet. Kom till ICTA 2008 som Group Chief Accountant. Tidigare auktoriserad revisor hos EY, ekonomi- och finanschef Försäkringsbranschens Pensionskassa och inom Skandia Liv-koncernen.

Aktieinnehav: Inga aktier

Malin Rylander Thordén

Född: 1970

Investor relations manager sedan november 2019.

Utbildning och bakgrund: Masterexamen MBA från Ekonomihögskolan vid Lunds universitet. Knutits till ICTA 2019. Arbetar som senior konsult hos Vero Kommunikation AB, lång erfarenhet som rådgivare inom investor relations och är tidigare journalist och finansanalytiker.

Aktieinnehav: Inga aktier

Intern revision

ICTA har ingen särskild granskningsfunktion (intern revision). Styrelsen har inte bedömt att det finns särskilda omständigheter i verksamheten eller andra förhållanden som motiverar att en sådan funktion inrättas.

Fakta om styrelseledamöterna

Erik Åfors

Född: 1960

Invald år: 2018

Uppdrag i ICTAs styrelse: Styrelsens ordförande

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Huvudsysselsättning: Rådgivningsverksamhet i det egna bolaget Svenska Råd samt är aktiv som investerare i ett antal bolag.

Bakgrund och tidigare uppdrag: Har tidigare drivit ett antal konsultverksamheter inom kommunikationsområdet samt arbetat med corporate finance vid Svenska Handelsbanken i London.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Ework Group AB (Nasdaq) sedan 2014 samt ledamot av denna styrelses revisionsutskott. Styrelseordförande i Vero Kommunikation AB samt styrelseledamot i Ingo Invest AB och i en rad dotterbolag till detta bolag.

Aktieinnehav i ICTA AB: 2 154 061 aktier via bolag.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, ej oberoende i förhållande till större aktieägare.

Ole Andersen

Född: 1958

Invald år: 2014

Uppdrag i ICTAs styrelse: Ledamot

Utbildning: Civilekonom från Copenhagen Business School
Huvudsysselsättning: Ägare och VD/ApS Falkenhøj, Business Angel investeringar, sedan 2002.

Tidigare ledande befattningar: VD/Apple AB 1998-2001, Director and General Manager/Apple Computer Northern Europe Region 1995-1998, VD/Apple Computer A/S 1991-1995.

Styrelseuppdrag: Verdane Capital Fund 8. Inom ApS Falkenhøj's ägarintressen: Itagil ApS (ordförande), Actimo ApS (ordförande), Falkenhøj Management A/S, Envest ApS.

Övrigt: Ordförande i Vækstlab Holding ApS (tidigare Propeople Holding ApS).

Aktieinnehav i ICTA AB: 90 000 aktier via bolag och 25 000 aktier personligen.

Ej oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, ej oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget.

Pål Hodann

Född: 1973

Invald år: 2012

Uppdrag i ICTAs styrelse: Ledamot

Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Huvudsysselsättning: Grundare och partner, FH Partners, Stockholm sedan 2009.

Tidigare ledande befattningar: Corporate Finance/HQ Bank (2005-2009), Corporate Finance/Remium Fondkommission (2001-2005), CFO/Spray Venture (1997-2001).

Styrelseuppdrag: Victor Vaissier AB, Fasty AB, Measure Connect Display AB.

Aktieinnehav i ICTA AB: 52 500 aktier.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och i förhållande till större aktieägare.

Per Nilsson

Född: 1975

Invald år: 2018

Uppdrag i ICTAs styrelse: Ledamot

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Huvudsysselsättning: VD i det egna bolaget Råsunda Förvaltning AB

Övriga styrelseuppdrag: Lipidor (First North Growth Market) sedan 2018 samt styrelseledamot i ett antal hel- och delägda onoterade bolag.

Aktieinnehav i ICTA AB: 400 888 aktier privat och via bolag.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och i förhållande till större aktieägare.

Revisor, ordinarie

PricewaterhouseCoopers AB, PwC

Huvudansvarig för revisionen

Camilla Samuelsson

Född: 1968

Auktoriserad revisor

Risker och riskhantering

ICTA-koncernen var före avvecklingen av ISBIT och yttringarna av River och FFW exponerad för ett antal omvärlds- och verksamhetsrisker. Dessa risker beskrivs nedan. ICTA-bolagen vidtog kontinuerligt och metodiskt en rad åtgärder för att minimera den inverkan som riskerna kunde ha på verksamhet och resultat. I sin nuvarande form är ICTA exponerad för mer begränsade risker eftersom operativ verksamhet saknas men även dessa beskrivs nedan.

Omvärldsrisker

Den största omvärldsrisk för de tidigare företagen inom ICTA-koncernen var generella och breda konjunkturedgångar, som skulle medfört minskad efterfrågan på nästan samtliga tjänster och produkter som ICTA-bolagen tillhandahöll. För konsultbolagen innebär konjunktursvackor såväl pressade priser som nedgång i efterfrågan. Särskilt tjänster som för kunderna är av mindre tvingande karaktär har historiskt drabbats hårdare när de ekonomiska tiderna blir sämre. Även påtagliga lönsamhetsnedgångar inom enskilda branscher kan påverka efterfrågan negativt.

Stor påverkan på lönsamheten för de tidigare ICTA-bolagen hade påtagliga förändringar i kundernas efterfrågebeteende. Dessa kunde ske snabbt eller under en mer utdragen tidsperiod och hade ofta sitt ursprung i tekniska framsteg och därav följande förändringar i konsumentvanor. En ytterligare risk som tillkom under senare tid var den politiska instabiliteten, kundernas vilja att investera och hur det kunde komma att påverka ICTAs verksamhet och utveckling.

Då ICTA sedan den 12 november saknar operativ verksamhet bedöms det i dagsläget inte finnas några betydande omvärldsrisker.

ICTAs tidigare hantering av omvärldsrisker

Omvärldsrisker hanterades inom ICTA-koncernen genom diversifiering av tjänsteutbudet, en ständig nyutveckling av tjänster och produkter, ett aktivt arbete för att hålla kostnaderna nere samt en strävan att ha en jämn fördelning mellan olika branscher samt mellan privat och offentlig sektor i kundstocken. ICTAs policy var att ingen enskild kund skulle representera mer än tio procent av koncernens totala omsättning.

Generellt eftersträvade de tidigare ICTA-bolagen en partnerliknande relation med uppdragsgivarna för att snabbt kunna identifiera och tillmötesgå nya kommunikationsbehov och krav. Närheten till kunderna var avgörande för utvecklingen av nya tjänster och produkter- ett arbete som pågick

kontinuerligt i alla delar av koncernen. I de löpande uppdragen arbetade de enskilda bolagen inom koncernen aktivt för att uppdragsgivarna skulle betrakta ICTA som en långsiktig samarbetspartner snarare än en leverantör av enskilda produkter och tjänster. Erfarenheter från tidigare lågkonjunkturer visade att en välavvägd mix av tjänste- och produkt erbjudanden gav en större motståndskraft och förmåga att upprätthålla en acceptabel lönsamhetsnivå.

Centralt för att kunna motstå efterfrågenedgångar var att hålla nere kostnaderna på en så låg nivå som möjligt. Inom ICTA skedde detta genom att målmedvetet begränsa overheadkostnaderna samt genom att centralisera rutiner och funktioner antingen på koncernnivå eller på affärsområdesnivå. Ett exempel på detta var samlokalisering av verksamheter och upprättande av koncerngemensamma inköpsrutiner. Moderbolaget ansvarade för centrala funktioner, gemensamma för koncernen i form av IR, Risk Management, Treasury Department och ICTAs kontrollfunktion hade till uppgift att följa upp att interna kontroll-processer efterlevdes, följa upp koncernutvecklingen, rapportera in utvecklingen och avvikelser samt leverera underlag för beslut och åtgärder.

Verksamhetsrisker

De huvudsakliga riskerna relaterade till verksamheten var att enskilda kunder eller branscher utgjorde en allt för stor del av uppdragsstocken och att en eller flera nyckelmedarbetare skulle slutat och tagit med sig viktig kompetens och/eller kundrelationer. Framför allt inom konsultverksamheten stod enskilda medarbetare för stora delar av såväl kunskapskapital som förtroendekapital i relationen till kundföretagen. Förlust av ett antal centrala medarbetare, särskilt inom samma verksamhetsområde, kunde därför ha stor negativ inverkan på lönsamheten.

Då ICTA sedan den 12 november saknar operativ verksamhet bedöms det i dagsläget inte finnas några betydande verksamhetsrisker.

Finansiella risker

Finansiella risker omfattade i första hand refinansieringsrisk, valutarisker, ränterisker, kredit- och motpartsrisker. ICTA hade en hög belåning och omfattades av avtal om finansiella covenanter och bolagets finansiering sträckte sig endast till utgången av 2019. ICTA förde en löpnade dialog med sin huvudsakliga bankförbindelse kring bolagets utveckling och finansiering.

Valutafluktuationer begränsades med hjälp av kundavtal innehållande valutaklausuler och prisanpassningar.

Då ICTA sedan den 12 november är skuldfritt och saknar operativ verksamhet har de tidigare finansiella riskerna försvunnit. De finansiella risker som tillkommit är kopplade till de tilläggsköpeskillningar som ingick i avyttringarna av River och FFW och består i båda fallen av motpartsrisker och för FFW även av valutarisker. Vidare finns det även valuta- och motpartsrisker kopplade till den vendor note som också ingick i avyttringen av FFW.

En annan typ av finansiella risker som tillkommit är potentiella skadeståndskrav från köparen av FFW om denne skulle anse att någon av ICTAs garantier eller andra åtaganden skulle ha brutits.

Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för riskhantering ligger inom koncernledningen och finansfunktionen.

Risکانالys

Hos ICTA är och var riskhantering inbyggt i berörda processer och olika metoder används för att värdera och begränsa risker, samt för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policier och riktlinjer. I enlighet med arbetsordningen gör styrelsen en gång per år en genomgång av den interna kontrollen. Identifiering görs av potentiella risker och åtgärder fastställs för att reducera dessa. Risker behandlas, bedöms och rapporteras av ICTAs koncernledning.

Kontrollaktiviteter

Inom ICTA utförs löpande olika typer av kontrollaktiviteter på alla nivåer av koncernen och inom alla olika delar av redovisnings- och rapporteringssystem. Kontrollaktiviteterna utförs i syfte att hantera kända risker samt för att upptäcka och korrigerera eventuella fel och avvikelser i den finansiella rapporteringen. Utveckling av system, processer och kontroller sker fortlöpande. Exempel på kontrollaktiviteter är tydliga beslutsprocesser och beslutsordningar för väsentliga beslut, resultatanalyser och andra kontrollaktiviteter inom processerna intäkter/fordringar, inköp/utbetalning, anläggningstillgångar, varulager, lön, moms/skatt, finans, löpande bokföring, konsolidering/rapportering, registervård, etc.

ICTAs tidigare hantering av verksamhetsrisker

ICTA undvek så långt möjligt att vara beroende av en eller ett fåtal dominerande kunder eller branscher. Det ålåg de enskilda bolagens ledningar att vara vaksamma och vidta åtgärder om risknivån steg på grund av alltför stor exponering mot ett fåtal uppdragsgivare

För att minska de risker som kunde uppstå om verksamheten blir beroende av ett fåtal nyckelmedarbetare, arbetade ICTAs konsultbolag med arbetsgrupper som sattes samman unikt för varje kundprojekts behov. Detta arbetssätt innebar att det i varje kunduppdrag skapades relationer mellan flera av ICTAs konsulter och kundsidan med effekten att kundrelationen inte i lika hög grad blev beroende av en enskild konsult.

Inom samtliga av de tidigare koncernbolagen pågick en kontinuerlig uppbyggnad av strukturkapital, i form av dokumentation av metoder, processer, arbetsdokument, m. m. Ett väl dokumenterat strukturkapital minskade de negativa effekterna av att en eller flera medarbetare slutade sina anställningar.

ICTA-koncernen strävar generellt efter att attrahera och behålla kompetenta medarbetare. Erfarenheten visar att den enskilt viktigaste faktorn som får medarbetare att stanna på sin arbetsplats är kvalificerade och intressanta arbetsuppgifter och en möjlighet att själva påverka sin egen utveckling och framtid. Inom den tidigare konsult-verksamheten fanns en decentraliserad organisationsstruktur, som gav enskilda medarbetare frihet att utvecklas i sitt yrkesliv. En stor kompetensbredd – både inom respektive företag och inom koncernen – skapade förutsättningar för förkovran och fortsatt lärande. Konsultbolagen var förhållandevis stora, vilket gav möjlighet för medarbetarna att utvecklas och "göra karriär" inom det egna företaget. Samverkan med andra bolag inom affärsområdet eller koncernen ökade utvecklingsmöjligheterna ytterligare. Samtliga företag inom ICTA-koncernen bedrev också aktiva kompetensutvecklingsprogram, för att säkerställa att medarbetarnas kunskaper hela tiden låg på hög nivå.

Så styrs ICTA

Organisation

Idag består ICTA av moderbolaget ICTA AB samt det helägda dotterbolaget ICTA Danmark ApS. Båda bolagen saknar operativ verksamhet.

ICTA bestod under större delen av 2019 av de helägda bolagen FFW och River med dotterbolag och intressebolaget ISBIT GAMES.

Bolagen verkade i Sverige, Danmark, Frankrike, Nederländerna, Storbritannien, Tyskland, Bulgarien, Moldavien, Ukraina, USA, Brasilien och Vietnam och sysselsatte XX medarbetare.

Verksamheten drevs i två affärsområden, FFW bestående av FFW med dotterbolag och River bestående av River Cresco AB med dotterbolag.

Affärsområdena drevs och utvecklades utifrån sina egna förutsättningar och sin egen affärslogik. Synergier mellan affärsområdena tillvaratogs genom samarbete i olika kundprojekt. Affärsområdena och de ingående bolagen skulle

vidareutvecklas som starka självgående enheter genom att hela tiden ligga i framkant inom sina discipliner, samtidigt som de stärktes av att vara en del i ICTA-koncernen. FFW är en världsledande leverantör av Drupal (Open Source Content Management System) och även guldpartner till Sitecore. River är en digital Business-to-Consumer byrå som erbjuder tjänster i gränslandet mellan digital innovation och reklam.

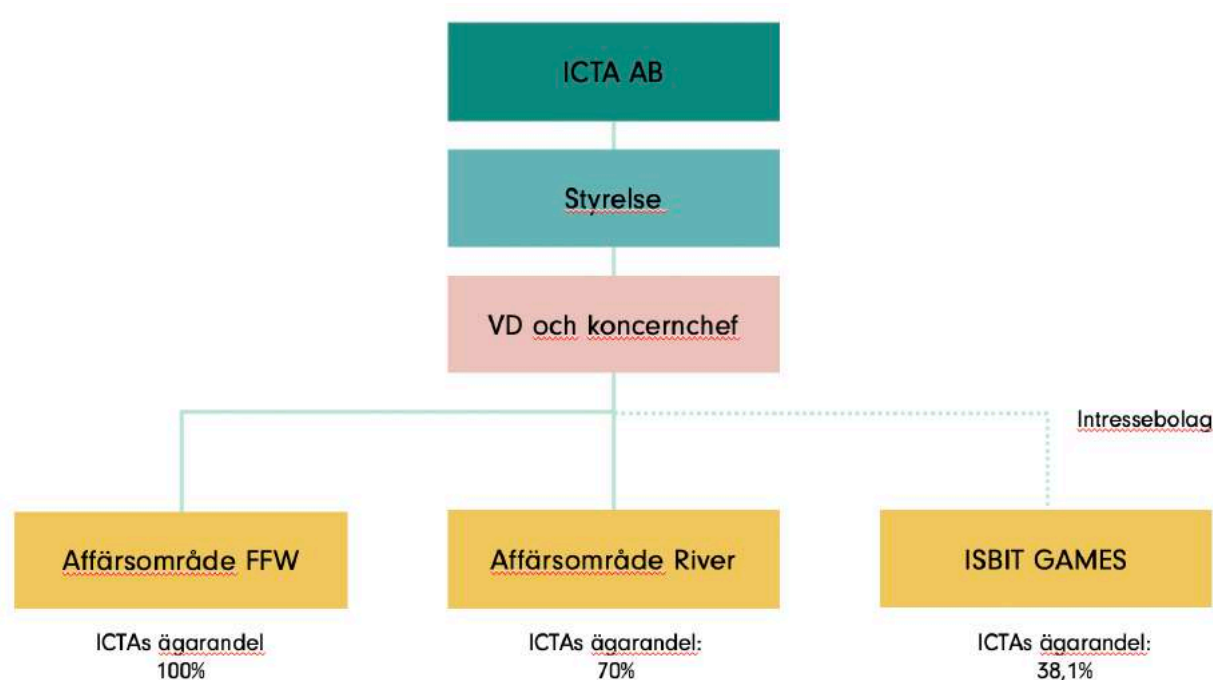
Affärsområdena och de ingående bolagen skulle vidareutvecklas som starka självgående enheter genom att hela tiden ligga i framkant inom sina discipliner.

Utöver FFW och River ägde koncernen 38,1% av spelutvecklingsbolaget ISBIT Games AB som rapporterades som ett intressebolag.

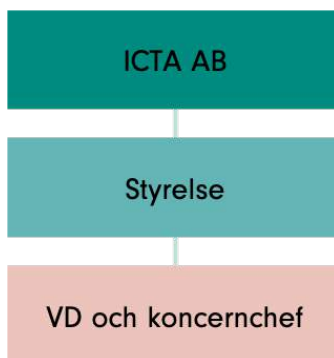
Dotterbolag med starka varumärken

Dotterbolagens organisationer utgick från marknads- och kundbehov. Varje organisation var så platt som möjligt för att möjliggöra korta beslutsvägar och skapa en kundorienterad och handlingskraftig organisation.

ICTAs tidigare organisationsstruktur



ICTAs nuvarande organisationsstruktur



Moderbolag

Moderbolaget ICTA AB ansvarar först och främst för frågor gällande övergripande strategi, samt frågor gällande aktiemarknaden (koncernrapportering och aktiemarknadsinformation) och kreditmarknaden (upplåning och finansiell riskhantering).

Styrelsen

Styrelsen har fastställt en särskild arbetsordning vilken ses över en gång per år. Arbetsordningen reglerar styrelsens arbete, arbetsfördelningen mellan verkställande direktören och styrelsen samt, i förekommande fall, principer för valberedningen, ersättningsutskottet och revisionsutskottets arbete. Styrelsens och VDs förvaltning samt företagets finansiella rapportering granskas av de externa revisorerna som utses av årsstämman.

Ledande befattningshavare

Vd och koncernchef i ICTA AB är ansvarig för att verkställa av styrelsen fastslagna strategier och mål. Koncernledningen bestod fram till avyttringarna av River respektive FFW av tre medlemmar: vd och koncernchef, tillika vd för FFW Holding ApS; vd för River samt ekonomi och finanschefen i ICTA AB. Idag består koncernledningen av vd och finanschef. De tidigare dotterbolagens vd:ar var resultatansvariga och

rapporterade till koncernchefen varje månad vad avsåg resultatutfall, marknad, kunder, organisation samt lämnade prognos för de närmaste två månaderna. Koncernchefen i samråd med dotterbolagens vd:ar ansvarade för framtagande och genomförande av koncernens strategier.

Affärsstyrning

ICTA arbetar systematiskt utifrån en av styrelsen beslutad strategisk plattform. Affärsplaner uppdateras årligen utifrån den fastlagda strategin. I affärsplaneringsarbetet utvärderas årets måluppfyllelse.

Intern kontroll

Viktiga stödfunktioner på koncernnivå är intern kontroll och riskkontroll, som ligger under finanschefen. Funktionen för intern kontroll som inkluderar att säkerställa att lagar och regler efterlevs, utgör en objektiv stödfunktion till styrelsen avseende verifiering av den interna kontrollen. Riskkontroll utgör en stödfunktion avseende identifiering och hantering av risker. Interna policies och riktlinjer utgör väsentliga styrdokument för hela företaget då de tydliggör ansvar och befogenheter inom speciella områden, till exempel informationssäkerhet och risk.

Den interna kontrollen ska ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen samt säkerställa att de finansiella rapporterna är framtagna i överensstämmelse med god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag.



Styrelsen har det övergripande ansvaret för att koncernen har en effektiv intern kontroll. Vd ansvarar för att det finns en process och organisation som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelse och marknad. ICTAs ledning och koncernens ekonomi- och finansfunktion gör en månadsvis resultat-uppföljning med analys av avvikelser mot budget och föregående år.

Kontrollmiljö

Ansvar för kontrollmiljön inom ICTA ligger hos ICTA ABs finansfunktion. För att säkerställa ett gemensamt syn- och ett enhetligt arbetssätt inom koncernen finns en struktur av styrdokument som vägleder och anger övergripande riktlinjer för verksamheten. Dessa kompletteras med ett antal koncernövergripande styrdokument rörande den finansiella rapporteringen såsom koncernens besluts- och attestinstruktion, finanspolicy, investeringsmanual samt koncernhandbok som innehåller redovisningsprinciper och processer som gäller för samtliga enheter inom koncernen. Före avyttringarna av River respektive FFW fanns därtill på enhetsnivå lokala ledningssystem med mer detaljerade instruktioner och beskrivningar av de mest väsentliga processerna. Aktuella dokument uppdateras regelbundet vid ändringar i tex lagstiftning, redovisningsstandarder eller noteringskrav.

Styrelsen har säkerställt att organisationsstrukturen fastställer tydliga roller, ansvarsmandat och processer-som sammantaget gynnar en effektiv hantering av verksamhetens risker och möjliggör måluppfyllelse. Som en del i ansvarsstrukturen ingick tidigare att styrelsen löpande utvärderade verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande utfall, prognoser, affärsplan, strategisk plan, uppföljning av finansiella risker och analyser av viktiga nyckeltal. Även idag utvärderar styrelsen löpande bolagets ställning genom ett

ändamålsenligt rapportpaket innehållande finansiell ställning, utvärdering av finansiella risker samt analyser av viktiga nyckeltal.

Intern information och kommunikation

En regelbunden rapportering och granskning av ekonomiskt utfall skedde tidigare i de operativa enheternas ledningsorgan. All extern information skall ske i enlighet med koncernens kommunikationspolicy som bl.a. fastställer att all information skall kommuniceras på ett omdömesgillt, öppet och tydligt sätt.

Koncernledningen såväl som styrelsen erhöll tidigare regelbundet finansiell information om de tidigare dotterbolagens utveckling, inklusive kommentarer till finansiella resultat och risker samt information avseende intern kontroll.

Rapportering och extern information

ICTAs policy är att informationen till ägare, andra kapitalmarknadsintressenter, medier och myndigheter ska vara lättillgänglig, relevant och korrekt. Vd är ansvarig för kontakter med analytiker och medier. Styrelsen är ansvarig för innehållet i företagets finansiella rapporter. Ekonomiska rapporter och pressinformation läggs ut på www.icta.se. Prenumeration på pressmeddelande kan göras på webbplatsen.

Övervakning och uppföljning

Styrelsen går igenom årsredovisning och delårsrapporter inför publicering och utvärderar regelbundet den information som bolagsledningen och revisorerna lämnar. ICTAs ledning gör en månadsvis uppföljning av den finansiella ställningen. ICTA har

bedömt att det för närvarande inte föreligger behov av en särskild granskningsfunktion (internrevision) på grund av verksamhetens begränsade art och omfattning.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i ICTA AB (publ),
org. nr 556056-5151

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2019 på sidorna 74-87 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 26 mars, 2020

PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsrapport 2019

ICTA KONCERN 2019

ICTAs hållbarhetsrapport 2019 har tagits fram i enlighet med kraven i 6 kap 11§ SFS 1995:1554

Årsredovisningslagen. ICTA har valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från den legala årsredovisningen avskild rapport. Styrelsen är ytterst ansvarig för ICTAs hållbarhetsarbete och denna rapport. Denna rapport redogör så långt möjligt för koncernens affärsmodell samt arbete och resultat inom miljö, sociala förhållanden och personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption. Hållbarhetsrisker beskrivs löpande i redovisningen i de avsnitt där väsentliga risker identifierats. För finansiell information hänvisas till ICTAs årsredovisning för 2019 där även ett särskilt avsnitt beskriver koncernens risker och riskhantering. Rapporten omfattar moderbolaget ICTA AB (publ) och dess dotterbolag.

Övergripande

ICTA har innan avyttringen av affärsområdena River och FFW varit en koncern med tjänsteföretag som utvecklar digitala affärslösningar för kunder i Europa och USA. ICTAs framgång har varit beroende på högkvalificerade konsulter och deras kunskap.

För ICTA handlar hållbarhet både om att skapa långsiktigt värde för sig och sina intressenter genom att integrera miljö-mässiga, sociala och finansiella risker och möjligheter i affärsstrategi och verksamhet – och samtidigt att ta ansvar för den egna verksamhetens negativa miljöpåverkan. Att integrera hållbarhet bidrar till att skapa ett attraktivt och flexibelt företag som är rustat för ett föränderligt affärslandskap. Med utgångspunkt i visionen om ett hållbart och mänskligt samhälle genom digitalisering och innovation strävar koncernen efter att vara en positiv kraft i frågor som rör både miljö och hållbarhet i ett bredare perspektiv.

För en koncern som har arbetat som utpräglad tjänsteleverantör är det extra viktigt att förstå kundens syn och krav på hållbarhetsfrågor och att ICTA hanterar dem på bästa sätt. Som tjänsteleverantör är koncernen ytterst beroende av dess medarbetare. Det är de som löser kundens problem och de utgör en stor del av värdet i verksamheten.

Styrelsens samlade bedömning är att ICTAs verksamhet inte har någon väsentlig miljöpåverkan. ICTA bedriver dock ett aktivt arbete för att förbättra miljön på ett ekonomiskt och affärsmässigt försvarbart sätt.

Hållbarhetsarbete

Miljö

ICTA har som mål att växa lönsamt, men inte på bekostnad av miljön. ICTAs miljöarbete är proaktivt och målet är att jobba tillsammans med kunder, leverantörer och partners. ICTA skall bidra till ett hållbart samhälle och följer gällande lagstiftning, föreskrifter och förordningar i miljöarbetet.

Detta är ett område där ICTA inte identifierat betydande risker och därför inte utarbetat särskilda mätetal (KPIer).

Sociala förhållanden och personal

ICTAs mål är att vara en attraktiv arbetsgivare och arbetar kontinuerligt med att utveckla och behålla kvalificerad och motiverad personal. Verksamheten ska genomföras i en god och professionell arbetsmiljö med respekt för medarbetarnas hälsa och säkerhet. ICTA accepterar inte någon form av kränkande särbehandling eller trakasserier. ICTAs arbets- miljöarbete inkluderar både fysisk och psykosocialmiljö. Verksamheten omfattas av CSR- policyn där etik, socialt ansvar och jämställdhet beskrivs.

De största riskerna inom detta område har omfattat ICTAs och dess dotterbolags förmågor att attrahera och bibehålla kompetent personal, då en högre personalomsättning i sin tur riskerar att leda till högre kostnader och lägre kundnöjdhet.

Detta är ett område där ICTA inte identifierat betydande risker och därför inte utarbetat särskilda mätetal (KPIer).

Respekt för mänskliga rättigheter

ICTA respekterar FN:s konvention gällande mänskliga rättigheter och accepterar ansvaret gentemot anställda och de samhällen där ICTA är verksam. ICTA vill attrahera, utveckla och behålla kvalificerad och motiverad personal som delar koncernens värderingar om en professionell arbetsmiljö. ICTA anställer aldrig någon under 15 år eller lagstadgad minimiålder. På ICTA råder fackföreningsfrihet. ICTA ska erbjuda alla individer samma förutsättningar oberoende av hudfärg, kön, nationalitet, religion, etnicitet och andra utmärkande egenskaper.

Den största risken – utöver det som gäller för sociala förhållanden och personal ovan – omfattar helt enkelt risken

att inte respektera FN:s konvention om de mänskliga rättigheterna. Under 2019 har inga brott mot FN:s konvention av seende mänskliga rättigheter identifierats. ICTA har ännu inte utarbetat särskilda mätetal (KPIer) avseende respekten för mänskliga rättigheter.

Motverkande av korruption

Ett gott affärsetiskt beteende hos alla ICTAs medarbetare är en förutsättning för att ICTA skall kunna vinna och behålla kundernas förtroende. Det gäller såväl medarbetare, konsulter och partners som chefer, ledning och styrelse. Koncernen har nolltolerans mot alla former av korruption, mutor och penningtvätt och arbetar med att säkerställa att det inte förekommer i bolaget. Under 2019 har inga anmälningar avseende misstänkt korruption inkommit. ICTA är politiskt oberoende och bolagets medel används inte för att stötta politiska kampanjer eller andra syften. ICTA agerar i linje med antitrust- och konkurrenslagstiftningen på de marknader där koncernen är verksam.

De största riskerna inom detta område omfattar såväl legala risker, som risk för förlorat anseende och förtroende hos kunder (med risk för förlorade kunduppdrag), medarbetare och andra intressenter. ICTA har inte ännu utarbetat särskilda mätetal (KPIer) avseende motverkandet av korruption.

Resultat av policyn

Uppföljningen av hållbarhetsarbetet sker på koncernnivån i styrelsen. I samtliga koncernbolag är ansvaret för att följa upp alla policys hos bolagets VD och ledningsgrupp.

Beträffande styrelsens och ledningens löner och ersättningar hänvisas till not 11 och antal anställda och könsfördelning not 12.

Hur hanterar ICTA riskerna?

ICTA har ett riskhanterings system som är integrerat i det dagliga ledningssystemet. I varje beslutssituation analyserar man eventuella risker och verktyg för att minimera eller undvika risker. Risker relaterade till hållbarhetsarbete ingår i de normala riskhanteringsprocesserna.

När det gäller risker är styrelsen ytterst ansvarig för att se över strategiska risker tillsammans med VD. Verktyg som styrelsen har är att besluta om koncernpolicys och uppföljningen av dessa. Styrelsen tar också de strategiska besluten och bedömer risker i de besluten.

Den operativa ledningen på olika nivåer i koncernen är ansvarig för att implementera policys på lokal nivå och att se till att hållbarhetsarbete är en del av alla beslut.

Revisors yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i ICTA AB (publ),
org. nr 556056-5151

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2019 på sidorna 88-89 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 26 mars, 2020

PricewaterhouseCoopers AB

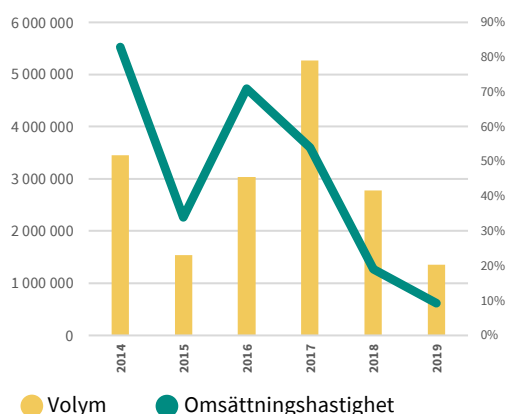
Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor/Godkänd

ICTA-AKTIE

ICTA-aktien är sedan 1990 noterad på NASDAQ Stockholm.

Aktie	Röster	Antal aktier	Antal röster
ICTA	1	14 619 064	14 619 064
Antal aktier 2019-12-31		14 619 064	14 619 064

Omsättningshastighet



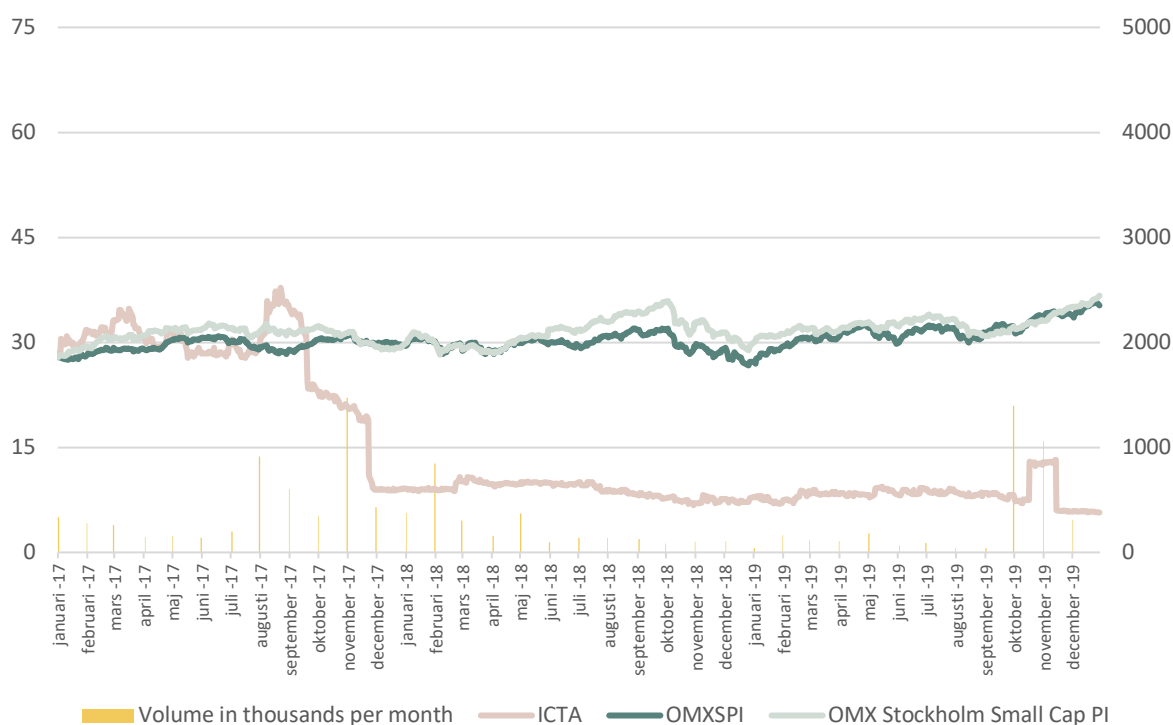
Aktien

I samband med registrering av apportionemissionen per den 24 juni 2019 hos Bolagsverket ökade antal aktier med 112 778 från 14 506 286 till 14 619 064. Antalet utestående aktier i ICTA uppgick per den 31 december 2019 till 14 619 064 med lika rösträtt. Vid omröstning på årsstämma ger en aktie en röst. - Aktien är noterad på NASDAQ Stockholm, Small Cap under symbolen ICTA.

Kursutveckling

Senast noterade betalkurs för aktien per den 31 december 2019 var 5,70 SEK, motsvarade ett börsvärde på 83,3 (112,9) MSEK, jämfört med 7,78 SEK ett år tidigare. Högsta betalkurs under året var 13,20 (10,75) SEK och lägsta betalkurs 5,70 (6,78) SEK. ICTA-aktien ingår i branschindexet OMX Stockholm Industrials PI (enligt börsens egen segment). Indexet noterade en uppgång (nedgång) med 29 (14) procent under 2019. ICTAs aktiekurs sjönk med 16 (15) procent. Under samma period noterade OMX Stockholm Small Cap en uppgång (nedgång) med 24 (5) procent.

Kursutveckling



Indexförändringar

Datum	OMX Nordic Small cap	Förändring, %	OMX 30	Förändring, %	OMX Stockholm Small Cap	Förändring, %	OMX Stockholm Industrials PI (SX-2000PI)	Förändring, %	OMX Stockholm Support Services PI (SX-2790PI)	Förändring, %	ICTA	Förändring, %
2015/12/31	438,04	15,0	1 517,20	4,9	715,74	18,4	1 324,66	10,3	2 211,93	9,0	34,50	13,9
2016/12/31	470,04	7,3	1 576,94	3,9	764,55	6,8	1 570,09	18,5	2 305,26	4,2	27,40	-20,6
2017/12/29	441,04	-6,2	1 408,74	-10,7	764,61	0,0	1 815,58	15,6	2 172,59	-5,8	9,1	-66,8
2018/12/29	438,09	-0,7	1 408,74	0,0	764,61	0,0	1 559,67	-14,1	2 172,59	0,0	7,8	-14,5
2019/12/31	541,40	23,6	1 771,85	25,8	949,94	24,2	2 255,45	44,6	2 832,87	30,4	5,7	-26,7

*Den stora nedgången i pris per aktie mellan 2016 och 2017 förklaras till stor del av nyemitterade aktier

Ägarstruktur

ICTA hade enligt Euroclear Sweden vid räkenskapsårets slut 1 479 (1 416) aktieägare. De 20 största aktieägarna hade ett innehav motsvarande 86,0 (81,5) procent av aktiekapitalet och rösterna. Det institutionella ägandet uppgick till 15,6 (9,6) procent av aktiekapitalet. Andelen utländskt ägande uppgick till 34,6 (35,7) procent.

Utdelningspolicy

ICTA eftersträvar en utdelningsnivå om 45-50 procent av koncernens nettoresultat hänförligt till ICTA aktieägare om motsvarande utdelningsbara medel finns i moderbolaget och koncernens konsolideringsbehov så tillåter.

Föreslagen utdelning

Med anledning av avyttringen av affärsområdet FFW föreslår styrelsen en ordinarie utdelning om 3,80 SEK per aktie.

Återköp av egna aktier

Sedan 28 juli 2012 har inget återköp skett. ICTA innehar 10 000 egna aktier per den 31 december 2019.

Aktieägarinformation

På ICTAs webbplats, <http://www.icta.se/> finns fortlöpande information om ICTA, utvecklingen av ICTA-aktien, ekonomisk information samt kontaktuppgifter.

ICTAs största aktieägare per 2019-12-31

	Innehav	Kapital, %	Röster, %
Vækstlab Holding ApS	3 539 534	24,2	24,2
Erik Åfors	2 154 061 ¹	14,7	14,7
Nordnet Pensionsförsäkring AB	1 792 533	12,3	12,3
Richard Ohlson	1 174 534 ¹	8,0	8,0
Nancy Stango	991 879	6,8	6,8
Staffan Malmer	700 000	4,8	4,8
Lars Fredrikson med familj	352 403	2,4	2,4
Stellan Atterkvist	346 000	2,4	2,4
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	274 377	1,9	1,9
Peter Stigwan	175 000	1,2	1,2
Martin Roos	161 941	1,1	1,1
Per Nilsson	161 500	1,1	1,1
BNY Mellon SA/NV	124 637	0,9	0,9
Ole Andersen	115 000 ¹	0,8	0,8
Leif Lindberg	108 000	0,7	0,7
Daniel Sachs AB	100 000	0,7	0,7
Henrik Juul Jensen	98 776	0,7	0,7
Handelsbanken Sverige Index	72 227	0,5	0,5
Annika Johannesson	63 400	0,4	0,4
Bo Nilsson	60 000	0,4	0,4
Övriga	2 053 262	14,0	14,0
Totalt	14 619 064	100,0	100,0

1. Inklusive innehav kontrollerade genom egna bolag

Antalet aktier och kapitalets utveckling

År	Transaktioner	Förändring, SEK	Aktiekapital	A-aktier	B-aktier	ICTA-aktier	Antal aktier
1988	Fondemission	550 000	1 000 000	26 668	73 332		100 000
1990	Fondemission	2 000 000	3 000 000	26 668	73 332		100 000
1990	Split 5:1		3 000 000	108 000	392 000		500 000
1990	Nyemission	1 050 000	4 050 000	108 000	567 000		675 000
1991	Konvertering	4 662	4 054 662	108 000	567 777		675 777
1992	Konvertering	9 324	4 063 986	108 000	624 329		732 329
1992	Apportemission	330 000	4 393 986	108 000	624 331		732 331
1993	Konvertering	37 296	4 431 282	108 000	624 339		732 339
1993	Konvertering	279 858	4 711 140	108 000	677 190		785 190
1995	Apportemission	278 400	4 989 540	108 000	723 590		831 590
1999	Split 4:1		4 989 540	432 000	2 894 360		3 326 360
1999	Apportemission	66 283	5 055 823	432 000	2 938 549		3 370 549
2000	Apportemission	1 226 580	6 282 403	432 000	3 756 269		4 188 269
2001	Apportemission	76 269	6 358 672	432 000	3 807 115		4 239 115
2001	Omstämpling av A-aktier till B		6 358 672	256 000	3 983 115		4 239 115
2002	Apportemission	28 626	6 387 298	256 000	4 002 199		4 258 199
2013	Apportemission	49 488	6 436 786	256 000	4 035 191		4 291 191
2014	Apportemission	195 246	6 632 032	256 000	4 165 355		4 421 355
2015	Apportemission	177 142	6 809 174	256 000	4 283 449		4 539 449
2017	Omstämpling av aktier		6 809 174	-256 000	-4 283 449	4 539 449	4 539 449
2018	Nyemission	8 232 249	15 041 423			5 488 166	10 027 615
2018	Apportemission	6 718 006	21 759 429			4 478 671	14 506 286
2019	Apportemission	169 167	21 928 596			112 778	14 619 064

Data per aktie, SEK¹⁾

	2019	2018	2017	2016	2015
EBITDA, inkl. engångsposter	2,26	1,04	2,62	6,44	6,60
EBITDA, exkl. engångsposter	2,26	1,04	3,32	6,44	6,60
Resultat per aktie efter full skatt, före och efter utspädnings effekter ³⁾	7,67	-3,86	2,30	-10,84	1,74
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
per genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning	1,34	0,27	-8,88	6,40	0,37
Eget kapital per aktie före och efter utspädnings effekter ⁴⁾	8,91	8,78	27,67	33,37	41,27
Substansvärde per aktie före och efter utspädning ⁵⁾	8,91	8,78	27,67	33,37	41,27
Utdelning	7,80	-	-	0,50	0,90
Börskurs vid periodens slut	5,70	7,78	9,10	27,40	34,50
Aktiens årliga omsättnings hastighet ⁵⁾	0,25	0,19	0,54	0,68	0,34
P/E-tal	0,77	-2,01	3,96	-2,53	19,85
P/S-tal	0,27	0,29	0,12	0,24	0,33
P/CE-tal	2,52	7,49	3,48	4,26	5,23
Direkt avkastning, %	136,8	-	-	1,8	2,6
Börskurs/eget kapital per aktie före och efter utspädning, egr ⁶⁾	0,64	0,89	0,33	0,82	0,84
Total avkastning, %	100,4	-17,0	-201,1	-24,1	14,8
Antal aktieägare vid periodens slut	1 479	1 416	1 575	1 615	1 139
Antal aktier vid periodens slut	14 619 064	14 506 286	4 539 449	4 539 449	4 539 449
Antal aktier vid periodens slut, exkl återköpta egna aktier					
före och efter utspädnings effekter	14 609 064	14 496 286	4 529 449	4 529 449	4 529 449
Antal aktier, genomsnitt exkl återköpta egna aktier					
före och efter utspädnings effekter	14 557 013	11 929 387	4 529 449	4 529 449	4 493 112
Antal återköpta egna aktier vid periodens slut	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000

¹⁾ För definitioner se sidorna 70-71 i den formella delen av årsredovisningen.

²⁾ Beräkningen av EBITDA, inkl. och exkl. engångsposter baseras på rörelseresultat för kvarvarande verksamhet.

³⁾ Beräkningen av resultat per aktie efter full skatt baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter full skatt, efter utspädning, justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier. En utspädnings effekt uppstår om nuvärdet av teckningskursen är lägre än stamaktiernas verkliga värde.

⁴⁾ Eget kapital per aktie före/efter utspädning definieras också som substansvärde före/efter utspädning per aktie då dolda reserver i tillgångar som har objektiva marknadsvärden saknas.

⁵⁾ Aktiens årliga omsättnings hastighet är definierad som årlig omsättning av aktier / genomsnittligt antal aktier, inkl. utspädning, exkl. återköpta egna aktier.

⁶⁾ Någon utspädning förekommer inte.

Årsstämma och ekonomisk rapportering

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålles torsdagen den 16 april 2020 kl. 14.00 i Kusken, Spårvagnshallarna, Birger Jarlsgatan 57 A, Stockholm.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste tillfälligt omregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att äga rätt att delta i stämman. Sådan omregistrering måste vara genomförd senast torsdagen den 8 april 2020 och förvaltaren bör således underrättas härom i god tid före nämnda datum.

ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara registrerad i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 8 april 2020, dels anmäla sitt deltagande senast den 8 april 2020 helst före kl. 15.00 till:

Anmälan om deltagande på årsstämman sker per brev eller mail till:

ICTA AB (publ),
Årsstämma
Tulegatan 2 A
113 58 Stockholm
E-mail: anmalan@ICTA.se

Vid anmälan bör uppges namn, personnummer/organisationsnummer, adress och telefonnummer, registrerat aktieinnehav samt eventuella biträden. För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt översändas tillsammans med anmälan. Den som företräder juridisk person ska företa kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar utvisande behörig firmatecknare.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en ordinarie utdelning om 3,80 SEK per aktie för räkenskapsåret 2019. Den föreslagna utdelningen motsvarar 55 514 443 SEK. Som avstämningsdag för utdelning har styrelsen beslutat föreslå den 20 april 2020. Beslutat stämman enligt förslaget beräknas utdelning komma att utbetalas av Euroclear Sweden AB den 23 april 2020.

Ekonomisk rapportering 2020

Delårsrapport kvartal 1	(januari-mars)	7 maj 2020
Delårsrapport kvartal 2	(januari-juni)	17 juli 2020
Delårsrapport kvartal 3	(januari-september)	16 oktober 2020
Bokslutskommuniké	(januari-december)	11 februari 2021
Årsstämma för 2020		15 april 2021

Kontaktuppgifter

Huvudkontor

ICTA AB (publ)
Tulegatan 2 A
113 58 Stockholm
E-mail: info@icta.se

För information om ICTA, se www.icta.se

DISTRIBUTIONSPOLICY

Årsredovisningen 2019 finns på ICTAs hemsida i PDF-format senast den 26 mars 2020.

ICTA

ICTA AB (publ), org. nr. 556056-5151
Tulegatan 2A, 113 58 STOCKHOLM
E-post. info@icta.se,
www.icta.se